



## TERMO DE REFERÊNCIA

### 1. APRESENTAÇÃO

O presente termo busca tipificar demanda do serviço público desta municipalidade apresentando a especificação, quantidade, local e prazo para execução, condições de recebimento e valores.

### 2. OBJETO

Contratação da empresa especializada “Instituto Aplicado em Gestão Pública” para oferta de curso de capacitação no tema “Fase interna – Os instrumentos de Planejamento da Contratação (ETP. TR, PCA na Nova Lei de Licitações na Pratica”, a ser executado nos dias 10 e 11/05/2023, no Município de Francisco Beltrão/PR.

### 3. JUSTIFICADORAS

3.1 Considerando que existe a necessidade de se adequar a Nova Lei de Licitações e o Estudo Técnico Preliminar - ETP, nos termos da lei 14.133/21, trata-se de documento constitutivo da primeira etapa do planejamento de contratação, servindo para caracterizar o interesse público envolvido e a sua melhor solução. O termo de referência ou o projeto básico é o documento, elaborado a partir dos estudos técnicos preliminares, deve conter os elementos necessários e suficientes, com nível de precisão adequado, para caracterizar o objeto da licitação. O Plano Anual de Contratações (PAC) é o instrumento que consolida todas as compras e contratações que o órgão ou entidade pretende realizar ou prorrogar, no ano seguinte, e contempla bens, serviços, obras e soluções de tecnologia da informação.

3.2 Considerando que esta municipalidade vem se implementando a Nova Lei de Licitações, bem como é de suma importância a capacitação de servidores para a melhor formação dos instrumentos a serem elaborados.

3.3 Considerando que em comparação com semelhantes capacitações realizadas sobre o tema no mercado regional e estadual vislumbramos que os patamares de preços praticados, no presente caso, estão em consonância com as médias, inclusive das já pagas por este Município em outros eventos correlatos, levando-se em conta a grade curricular do curso e do corpo docente, aliado a estrutura técnica e de mercado apresentada pela pessoa jurídica escolhida: IAGP Instituto Aplicado em Gestão Pública Ltda-CNPJ 32651451/0001-85;

3.4 Considerando que a instauração de pregão habitual para a contratação destes serviços não se mostraria eficaz, quer seja pelos custos relativamente baixos, quer seja pelas peculiaridades da formação que resultaria em comparação infrutífera de condições entre eventuais licitantes;

3.5 Considerando que em mesma forma, a instauração de processo de dispensa não teria resultados efetivos pois, ainda que dentro dos patamares de valores da Lei 8666, a formação de no mínimo três orçamentos de igual objeto seria impossível de se obter, já que cada instituição que desenvolve estas capacitações tem uma grade curricular própria, um corpo docente específico e toda uma didática afeta àquela instituição, além de cronogramas, locais, datas, horários específicos e, no apresentado em tela, é o que se amolda, no momento, para a demanda.

### 4. ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS, QUANTIDADES E VALOR MÁXIMO

4.1 O objeto da contratação diz respeito a participação em curso presencial junto a cidade de Francisco Beltrão, Estado do Paraná entre os dias 10 e 11 de maio de 2023, cujo tema aborda “Fase interna – Os instrumentos de Planejamento da Contratação (ETP. TR, PCA na Nova Lei de Licitações na Pratica”.

4.2 Se propõem, neste momento, a participação de dois servidores desta municipalidade.

4.3 Em contato com a instituição, levando em conta mais de um participante desta municipalidade, nos foi posto o custo total da ordem de R\$2.580,00 (dois mil quinhentos e oitenta reais), que será pago antes da realização do evento através de boleto a ser emitido em



MUNICÍPIO DE  
**CORONEL DOMINGOS SOARES**

CNPJ 01614415/0001-18

002

desfavor desta municipalidade quando da emissão da respectiva nota fiscal de prestação de serviços.

**5. FISCALIZAÇÃO/ACOMPANHAMENTO**

Encaminhamos rol detalhado do cronograma de realização da capacitação com temas, dias, carga horária e corpo docente.

**6. DOTAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS**

O empenho e a quitação dos custos derivados desta contratação serão apropriados em dotações específicas das unidades a que estão vinculados os servidores.

Atenciosamente

Jandir Bandiera  
Prefeito Municipal



## PARANÁ

À Prefeitura Municipal de Coronel Domingos Soares, PR

### *Fase Interna - Os Instrumentos de Planejamento da Contratação (ETP, TR, PCA) na Nova Lei de Licitações na Prática*

Francisco Beltrão, SEDE IGAM PR, 10 e 11 de Maio de 2023

## Programa

1. Os instrumentos de Planejamento da Contratação na Nova Lei de Licitações
2. Plano de Contratações Anual - PCA
  - 2.1 Base legal
  - 2.2 Regulamentação
  - 2.3 Objetivos
  - 2.4 Conteúdo
  - 2.5 Procedimento para sua elaboração
  - 2.6 Aplicação e alteração do PCA
3. Estudo Técnico Preliminar- ETP
  - 3.1 Base legal
  - 3.2 Regulamentação
  - 3.3 Quais suas finalidades?
  - 3.4 O ETP e o princípio da eficiência.
  - 3.5 Quem é responsável pela elaboração do ETP?
  - 3.6 Em que casos é obrigatória sua elaboração?
  - 3.7 Quando é dispensada a elaboração do ETP?
  - 3.8 Conteúdo do ETP: Como descrever na prática e a legislação a ser observada em cada item que segue:
    - a) descrição da necessidade da contratação, considerado o problema a ser resolvido sob a perspectiva do interesse público;
    - b) demonstração da previsão da contratação no plano de contratações anual, sempre que elaborado, de modo a indicar o seu alinhamento com o planejamento da Administração;
    - c) requisitos da contratação;
    - d) estimativas das quantidades para a contratação, acompanhadas das memórias de cálculo e dos documentos que lhes dão suporte, que considerem interdependências com outras contratações, de modo a possibilitar economia de escala;

Rua Minas Gerais nº1391, Ed. Ellon, 5º Andar/Sala 502 Bairro N.Sra Aparecida -Francisco Beltrão-PR

Fone/WhatsApp: (46) 99970-8582 / (46) 99908-6422

Site: [www.igampr.com.br](http://www.igampr.com.br) - E-mail: [igamparana@igam.com.br](mailto:igamparana@igam.com.br) - Facebook/Instagram: [@igamparana](https://www.instagram.com/@igamparana)

INSTITUTO APLICADO EM GESTÃO PÚBLICA LTDA – CNPJ 32.651.451/0001-85



## PARANÁ

- e) levantamento de mercado, que consiste na análise das alternativas possíveis, e justificativa técnica e econômica da escolha do tipo de solução a contratar;
- f) estimativa do valor da contratação, acompanhada dos preços unitários referenciais, das memórias de cálculo e dos documentos que lhe dão suporte, que poderão constar de anexo classificado, se a Administração optar por preservar o seu sigilo até a conclusão da licitação;
- g) descrição da solução como um todo, inclusive das exigências relacionadas à manutenção e à assistência técnica, quando for o caso;
- h) justificativas para o parcelamento ou não da contratação;
- i) demonstrativo dos resultados pretendidos em termos de economicidade e de melhor aproveitamento dos recursos humanos, materiais e financeiros disponíveis;
- j) providências a serem adotadas pela Administração previamente à celebração do contrato, inclusive quanto à capacitação de servidores ou de empregados para fiscalização e gestão contratual;
- k) contratações correlatas e/ou interdependentes;
- l) descrição de possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras, incluídos requisitos de baixo consumo de energia e de outros recursos, bem como logística reversa para desfazimento e reciclagem de bens e refugos, quando aplicável;
- m) posicionamento conclusivo sobre a adequação da contratação para o atendimento da necessidade a que se destina.

3.9 Qual o conteúdo mínimo obrigatório do ETP?

3.10 Orientações dos órgãos de controle

3.11 Consequências da ausência do ETP

4. Termo de Referência -TR para compras e serviços em geral

4.1 Base legal

4.2 Regulamentação

4.3 Quais suas finalidades?

4.4 Quando deve ser elaborado o TR?

4.5 Em que casos é facultativa sua elaboração?

4.6 Quem é responsável pela elaboração do TR?

4.7 Conteúdo do TR: Como descrever na prática e a legislação a ser observada em cada item que segue:

- a) definição do objeto, incluídos sua natureza, os quantitativos, o prazo do contrato e, se for o caso, a possibilidade de sua prorrogação;
- b) fundamentação da contratação, que consiste na referência aos estudos técnicos preliminares correspondentes ou, quando não for possível divulgar esses estudos, no extrato das partes que não contiverem informações sigilosas;
- c) descrição da solução como um todo, considerado todo o ciclo de vida do objeto;
- d) requisitos da contratação;
- e) modelo de execução do objeto, que consiste na definição de como o contrato deverá produzir os resultados pretendidos desde o seu início até o seu encerramento;

## **PARANÁ**

- f) modelo de gestão do contrato, que descreve como a execução do objeto será acompanhada e fiscalizada pelo órgão ou entidade;
- g) critérios de medição e de pagamento;
- h) forma e critérios de seleção do fornecedor;
- i) estimativas do valor da contratação, acompanhadas dos preços unitários referenciais, das memórias de cálculo e dos documentos que lhe dão suporte, com os parâmetros utilizados para a obtenção dos preços e para os respectivos cálculos, que devem constar de documento separado e classificado;
- j) adequação orçamentária.

Obs: Exercício prático em sala de aula. (ETP)

### *Professora*



**Margere Rosa de Oliveira**

Mestre em Direito pela Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul (PUCRS). Especialista em Advocacia Municipal pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS). Graduada em Direito pela Universidade do Vale do Rio dos Sinos (UNISINOS). Advogada e Consultora Jurídica do IGAM, atuando nas áreas de Licitações e Tributário. Autora do livro *Curso de Licitações e Contratos Administrativos* e de outros livros, cartilhas e artigos científicos na área do Direito Público. Escritora de apostilas para concursos públicos. Foi Assessora Jurídica e Procuradora Geral do Município de Santo Antônio da Patrulha/RS, onde foi servidora municipal por dezessete anos. Atuou como advogada na Assistência Judiciária Gratuita da Procuradoria-Geral do Estado (PGE/RS), por dois anos. Atuou na assessoria aos municípios gaúchos, nas diferentes áreas do Direito

---

Rua Minas Gerais nº1391, Ed. Ellon, 5º Andar/Sala 502 Bairro N.Sra Aparecida -Francisco Beltrão-PR

Fone/WhatsApp: (46) 99970-8582 / (46) 99908-6422

Site: [www.igampr.com.br](http://www.igampr.com.br) - E-mail: [igamparana@igam.com.br](mailto:igamparana@igam.com.br) - Facebook/Instagram: [@igamparana](https://www.instagram.com/igamparana)

INSTITUTO APLICADO EM GESTÃO PÚBLICA LTDA – CNPJ 32.651.451/0001-85



## PARANÁ

Público, na condição de Coordenadora Jurídica e Assessora Jurídica da Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (FAMURS), por mais de quinze anos, e como professora da EGP-FAMURS por dez anos, especialmente ministrando cursos de licitações, contratos, gestão patrimonial, controle interno, lei de responsabilidade fiscal, entre outros. Tem experiência na área de Direito Público, com ênfase nas áreas de direito administrativo e constitucional. Foi Professora universitária do Grupo Estácio - Porto Alegre, nas disciplinas de Direito Administrativo e Direito Tributário. Foi Consultora Jurídica na Delegações de Prefeituras Municipais. Foi professora da Faculdades Rio-grandenses (FARGS). Ministrante de cursos diversos de especialização, extensão e preparatórios para concursos, na área de Direito Público, em especial sobre licitações, contratos administrativos, Lei 13.019/2014, convênios, patrimônio público, lei de responsabilidade fiscal, organização administrativa do Estado e controle interno, bem como ministrou cursos em diversas Associações de Municípios do Estado do Paraná. Conferencista e painelista em diversos Congressos, Simpósios, Encontros e Seminários de Direito Público, especialmente na área de Direito Administrativo. Consultora e Instrutora de cursos do IGAM.

## Cronograma

**Data: 10 e 11 de Maio de 2023**

10/05/2023 - 08h30 as 12h00

10/05/2023 - 13h30 as 17h00

11/05/2023 - 08h30 as 12h00

11/05/2023 - 13h30 as 16h00

## Investimento

R\$ 1.390,00 cada inscrição individual.

Para 2 participantes da Prefeitura: (R\$ 1290,00 cada inscrição)

Total: R\$ 2580,00

---

Rua Minas Gerais nº1391, Ed. Ellon, 5º Andar/Sala 502 Bairro N.Sra Aparecida -Francisco Beltrão-PR

Fone/WhatsApp: (46) 99970-8582 / (46) 99908-6422

Site: [www.igampr.com.br](http://www.igampr.com.br) - E-mail: [igamparana@igam.com.br](mailto:igamparana@igam.com.br) - Facebook/Instagram: [@igamparana](https://www.instagram.com/igamparana)

INSTITUTO APLICADO EM GESTÃO PÚBLICA LTDA – CNPJ 32.651.451/0001-85



**PARANÁ**

## **Local:**

Francisco Beltrão, PR

**Sede IGAM PR - Rua Minas Gerais, 1391 - Edifício Ellon 5º Andar – Sala 502**

## **Observações**

O empenho deverá ser feito em nome de IAGP INSTITUTO APPLICADO EM GESTAO PÚBLICA LTDA (IGAM Paraná). CNPJ: 32.651.451/0001-85.

Dúvidas à disposição!

Atenciosamente,

EDUARDO Assinado de forma  
digital por:  
ANZILIERO EDUARDO  
062856909 0928  
28 Dados: 2023/01/05  
1548:18 01107

Eduardo Anziliero  
Administrativo

IGAM Paraná - Assessoria a Órgãos Públicos  
Rua Minas Gerais, 1391, Edifício Ellon, 5º andar  
Francisco Beltrão PR  
[www.igampr.com.br](http://www.igampr.com.br)

(46) 99970 8582

(46) 2601 1977

@igamparana



PARANÁ

**Margere Rosa de Oliveira**Endereço para acessar este CV: <http://lattes.cnpq.br/2205577830140228>

Última atualização do currículo em 06/01/2022

**Resumo informado pelo autor**

Mestre em Direito pela Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul (PUCRS). Especialista em Advocacia Municipal pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS). Graduada em Direito pela Universidade do Vale do Rio dos Sinos (UNISINOS). Advogada e Consultora Jurídica da IGAM, atuando nas áreas de Licitações e Tributário. Autora do livro *Curso de Licitações e Contratos Administrativos* e de outros livros, cartilhas e artigos científicos na Área do Direito Público. Escritora de apostilas para concursos públicos. Foi Assessora Jurídica e Procuradora Geral do Município de Santo Antônio da Patrulha/RS, onde foi servidora municipal por dezenas de anos. Atuou como advogada na Assistência Judiciária Gratuita da Procuradoria-Geral do Estado (PGE/RS), por dois anos. Atuou na assessoria aos municípios gaúchos, nas diferentes Áreas do Direito Público, na condição de Coordenadora Jurídica e Assessora Jurídica da Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (FAMURS), por mais de quinze anos, e como professora da EGP-FAMURS por dez anos, especialmente ministrando cursos de licitações, contratos, gestão patrimonial, controle interno, lei de responsabilidade fiscal, entre outros. Tem experiência na área de Direito Público, com ênfase nas áreas de direito administrativo e constitucional. Foi Professora universitária do Grupo Estácio - Porto Alegre, nas disciplinas de Direito Administrativo e Direito Tributário. Foi Consultora Jurídica na Delegacias de Prefeituras Municipais Ltda. (atualmente Borba, Pausé & Perin - Advogados), empresa especializada em consultoria de Direito Público para os Municípios do Rio Grande do Sul e de outros Estados da Federação. Foi professora da Faculdades Rio-grandenses (FARGES), nas disciplinas de Legislação Turística e Hoteleira e de Legislação Tributária. Foi docente integrante do quadro de Instrutores técnicos da DPM Educação Ltda., empresa especializada na capacitação e formação de servidores públicos municipais. Ministrante de cursos diversos de especialização, extensão e preparatórios para concursos, na área de Direito Público, em especial sobre licitações, contratos administrativos, Lei 13.019/2014, convênios, patrimônio público, lei de responsabilidade fiscal, organização administrativa do Estado e controle interno, com atuação nas seguintes instituições: empresa MPO - Capacitação de Agentes Públicos Ltda., na qual foi sócia; Universidade de Caxias do Sul (UCS); Universidade FEEVALE-RS, Faculdades FACCAT, Universidade de Santa Cruz do Sul - UNISC, Fundação Escola Superior do Ministério Público do RS, Fundação Escola Superior da Defensoria Pública do RS (FESDEP-RS), Fundação de Desenvolvimento de Recursos Humanos do RS (FDRH), Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), Associação Rondoniense de Municípios (AROM), bem como ministrou cursos em diversas Associações de Municípios do Estado do Paraná. Conferencista e painelista em diversos Congressos, Simpósios, Encontros e Seminários de Direito Público, especialmente na área de Direito Administrativo.

(Texto informado pelo autor)

**Nome civil**

Nome: Margere Rosa de Oliveira

**Dados pessoais**

Nome em citações bibliográficas: OLIVEIRA, Margere Rosa de.

Sexo: Feminino

Cor ou Raça: Branca

Filiação: Heitor Rosa de Oliveira e Maria de Oliveira

Nascimento: 28/12/1980 - Porto Alegre/RS - Brasil

Carteira de Identidade: 25006 DAB - RS - 17356204

CPF: 300.554.820-15

Endereço residencial: Rua Cândido Gomes, 715301  
Floriano - Porto Alegre  
90220000, RS - Brasil  
Telefone: 51 34073439  
Celular 51 995615027

Endereço profissional: Margere Rosa de Oliveira  
Rua Cândido Gomes, 715301  
Floriano - Porto Alegre  
90220000, RS - Brasil  
Telefone: 51 34073439

Endereço eletrônico: E-mail para contato: [margere.rosa@outlook.com](mailto:margere.rosa@outlook.com)

**Formação acadêmica/titulação**

2009 - 2011	Mestrado em Mestrado em Direito Público. Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul - PUCRS, Porto Alegre, Brasil. Título: O direito fundamental à moradia e o uso de bens públicos. Ano de colação: 2011.
	Orientador: Juarez Freitas Áreas de conhecimento: Direito Públiso
2002 - 2003	Especialização em Especialização em: Advocacia Municipal. Universidade Federal do Rio Grande do Sul - UFRGS, Porto Alegre, Brasil.

Título: O uso remunerado dos bens municipais para prestação de serviços de interesse coletivo  
Orientador: Pedro Henrique Pôsi de Figueiredo

- 1988 - 1988 Graduação em Direito.  
Universidade do Vale do Rio dos Sinos, UNISINOS, São Leopoldo, Brasil  
Título: O Poder Castelar do Juiz  
Orientador: Marco Antônio Moreira Baranowski
- 1976 - 1979 Ensino Médio (2º grau).  
Colégio Santa Terezinha, CST, Brasil. Ano de obtenção: 1979

## Formação complementar

- 2018 - 2018 Curso de curta duração em Políticas Públicas no Gênero. (Carga horária: 5h).  
Fundação Ulisses Guimarães, FUC, Brasil  
Palavras-chave: Políticas públicas
- 2017 - 2017 Curso de curta duração em A Arte do Trabalho em Equipe. (Carga horária: 10h).  
Educare Universidade Corporativa Estácio, EDUCARE, Brasil
- 2017 - 2017 Curso de curta duração em Compliance. (Carga horária: 2h).  
Educare Universidade Corporativa Estácio, EDUCARE, Brasil
- 2017 - 2017 Curso de curta duração em Gun.Jumping. (Carga horária: 2h).  
Educare Universidade Corporativa Estácio, EDUCARE, Brasil
- 2016 - 2016 Extensão universitária em Processo Civil - Módulo I. (Carga horária: 6h).  
DPM Educação, DPM, Brasil  
Palavras-chave: Processo Civil
- 2016 - 2016 Curso de curta duração em Clube de Gestão e Fiscalização de Contratos - Edição 2. (Carga horária: 32h).  
Escola Superior de Gestão e Controle Francisco Júnior - TCE/RS, ESGC, Brasil  
Palavras-chave: CONTRATOS ADMINISTRATIVOS
- 2016 - 2016 Curso de curta duração em Modelo de Ensino. (Carga horária: 60h).  
Educare Universidade Corporativa Estácio, EDUCARE, Brasil  
Palavras-chave: Planejamento do Ensino, Modelos de Ensino
- 2016 - 2016 Curso de curta duração em LICITAÇÃO. (Carga horária: 6h).  
Escola Superior de Gestão e Controle Francisco Júnior - TCE/RS, ESGC, Brasil  
Palavras-chave: Licitação, GESTÃO MUNICIPAL, GESTÃO ADMINISTRATIVA
- 2016 - 2016 Curso de curta duração em Licitações e Contratos Administrativos. (Carga horária: 8h).  
Escola Superior de Gestão e Controle Francisco Júnior - TCE/RS, ESGC, Brasil  
Palavras-chave: CONTRATOS ADMINISTRATIVOS, Licitações
- 2016 - 2016 Curso de curta duração em Introdução à Segurança do Trabalho. (Carga horária: 3h).  
Educare Universidade Corporativa Estácio, EDUCARE, Brasil  
Palavras-chave: Segurança do Trabalho, Saúde, GESTÃO ADMINISTRATIVA
- 2016 - 2016 Curso de curta duração em Combate a Incêndio. (Carga horária: 2h).  
Educare Universidade Corporativa Estácio, EDUCARE, Brasil  
Palavras-chave: Combate a incêndio, Saúde, GESTÃO ADMINISTRATIVA
- 2016 - 2016 Curso de curta duração em Princípios Sociais. (Carga horária: 4h).  
Educare Universidade Corporativa Estácio, EDUCARE, Brasil  
Palavras-chave: Princípios Sociais, Saúde, Prevenção Acidentes
- 2016 - 2016 Curso de curta duração em Responsabilização Administrativa de Pessoas Jurídicas - Lei 12.848/03.  
(Carga horária: 13h).  
Escola Superior de Gestão e Controle Francisco Júnior - TCE/RS, ESGC, Brasil  
Palavras-chave: GESTÃO ADMINISTRATIVA, Jurídicas, Lei nº 12.846
- 2016 - 2016 Extensão universitária em Processo Civil - Módulo IV. (Carga horária: 8h).  
DPM Educação, DPM, Brasil  
Palavras-chave: Processo Civil
- 2016 - 2016 Extensão universitária em Processo Civil - Módulo II. (Carga horária: 8h).  
DPM Educação, DPM, Brasil  
Palavras-chave: Processo Civil
- 2016 - 2016 Extensão universitária em Processo Civil - Módulo III. (Carga horária: 8h).  
DPM Educação, DPM, Brasil  
Palavras-chave: Processo Civil
- 2015 - 2015 Curso de curta duração em Instrumento Convocatório da Licitação - Est. do Proj. Básico e do Termo Ref. (Carga horária: 20h).  
Escola Superior de Direito Municipal, ESDM, Brasil  
Palavras-chave: Licitação, Termo de Referência, Instrumento Convocatório
- 2015 - 2015 Extensão universitária em Regime Jurídico das Parcerias Voluntárias (Lei nº 13.019/2014). (Carga horária: 10h).  
DPM Educação, DPM, Brasil  
Palavras-chave: Termo de Fomento, Termo de colaboração
- 2015 - 2015 Curso de curta duração em LICITAÇÃO. (Carga horária: 5h).  
Escola Superior de Gestão e Controle Francisco Júnior - TCE/RS, ESGC, Brasil  
Palavras-chave: Licitações
- 2015 - 2015 Curso de curta duração em Material Didático Digital. (Carga horária: 1h).  
Educare Universidade Corporativa Estácio, EDUCARE, Brasil
- 2015 - 2015 Curso de curta duração em Ambiente/Saúde para novas Colaboradores. (Carga horária: 10h).  
Educare Universidade Corporativa Estácio, EDUCARE, Brasil
- 2014 - 2014 Curso de curta duração em Elaboração de Planilha de Formação de Quistas e For. (Carga horária: 24h).  
Negócios Políticos Eventos: Capacitação & Soluções, NP, Brasil  
Palavras-chave: Licitações
- 2014 - 2014 Extensão universitária em Transporte Escolar. (Carga horária: 20h).  
DPM Educação, DPM, Brasil  
Palavras-chave: Transporte escolar, Licitações
- 2014 - 2014 Extensão universitária em Regime Jurídico das Parcerias Voluntárias (Lei nº 13.019/2014). (Carga horária: 16h).  
DPM Educação, DPM, Brasil  
Palavras-chave: Termo de colaboração, Termo de Fomento
- 2014 - 2014 Extensão universitária em Imposta sobre Serviços de Qualquer Natureza - ISS. (Carga horária: 8h).  
DPM Educação, DPM, Brasil  
Palavras-chave: Tributos
- 2014 - 2014 Curso de curta duração em RDC - REGIME DIFERENCIADO DE CONTRATAÇÕES. (Carga horária: 16h).  
PADEIAIS CURSOS, PADEIA, Brasil  
Palavras-chave: Licitações, Contratos
- 2014 - 2014 Extensão universitária em Qualificação de Preparo e Equipa de Apoio. (Carga horária: 16h).  
DPM Educação, DPM, Brasil  
Palavras-chave: Licitações, Preparo
- 2013 - 2013 Curso de curta duração em Planejamento de Ensino. (Carga horária: 24h).  
Universidade ESTACIO, ESTACIO, Brasil  
Palavras-chave: Planejamento de Ensino

- 2013 - 2013 Curso de curta duração em Modelo de Ensino ESTACIO; (Carga horária: 12h). Universidade ESTACIO, BEACIO, Brasil
- 2012 - 2012 Curso de curta duração em Contratações Públicas Sustentáveis, (Carga horária: 30h). Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, PLANEJAMENTO, Brasília, Brasil  
Palavras-chave: Licitações, Meio Ambiente, Sustentabilidade
- 2012 - 2012 Curso de curta duração em Auditoria em Gestão Patrimonial, (Carga horária: 7h). Tribunal de Contas do Estado, TCE, Brasil  
Palavras-chave: Bens públicos, Auditoria
- 2011 - 2011 Curso de curta duração em Português Profissional Nova Orléans, (Carga horária: 16h). Escola de Gestão Pública da FAMURS, EGP-FAMURS, Brasil  
Palavras-chave: Português
- 2008 - 2008 Curso de curta duração em Legislação Aplicada ao Portal da Transparência do Governo, (Carga horária: 16h). Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, MPOG, Brasília, Brasil  
Palavras-chave: Contingência
- 2006 - 2006 Curso de curta duração em Apreciação e Pensões no Serviço Público, (Carga horária: 8h). Federação das Associações de Municipais do Rio Grande do Sul, FAMURS, Porto Alegre, Brasil, Ano de obtenção: 2005
- 2006 - 2006 Curso de curta duração em Didática para facilitadores de aprendizagem, (Carga horária: 40h). Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, Brasil
- 2005 - 2005 Curso de curta duração em Formação de Pesquisas, (Carga horária: 18h). Federação das Associações de Municipais do Rio Grande do Sul, FAMURS, Porto Alegre, Brasil, Ano de obtenção: 2005
- 2005 - 2005 Curso de curta duração em Tributação Imobiliária Municipal, (Carga horária: 20h). Escola de Gestão Pública da FAMURS, EGP-FAMURS, Brasil  
Palavras-chave: Tributação, imobilária, Municipal
- 2005 - 2005 Curso de curta duração em EXIGÊNCIAS LEGAIS DO PROC. ADMIN. MUNICIPAL, (Carga horária: 16h). Escola de Gestão Pública da FAMURS, EGP-FAMURS, Brasil  
Palavras-chave: Processo Administrativo
- 2004 - 2004 Curso de curta duração em Treinamento para o Curso de Arquivos Municipais, (Carga horária: 8h). Federação das Associações de Municipais do Rio Grande do Sul, FAMURS, Porto Alegre, Brasil, Ano de obtenção: 2004
- 2004 - 2004 Curso de curta duração em Contratos Administrativos, (Carga horária: 16h). Associação de Pesquisadores do Estado do Rio Grande do Sul, APERGS, Porto Alegre, Brasil, Ano de obtenção: 2004
- 2003 - 2003 Curso de curta duração em Treinamento à Prática e capacitação ao Preceptor, (Carga horária: 8h). Editora ND Lítria, ND, Brasil
- 2002 - 2002 Curso de curta duração em Marketing Público, (Carga horária: 8h). Federação das Associações de Municipais do Rio Grande do Sul, FAMURS, Porto Alegre, Brasil, Ano de obtenção: 2002
- 1997 - 1997 Curso de curta duração em Preparação de Facilitadores, (Carga horária: 24h). Treinamento, Assessoria e Consultoria Ltda, IINIC, Brasil, Ano de obtenção: 1997
- 1995 - 1995 Curso de curta duração em Licitações, (Carga horária: 30h). Secretaria do Planejamento Territorial e Obras da Fazenda do RS-SPD, SPO, Brasil, Ano de obtenção: 1995
- 1992 - 1992 Curso de curta duração em Curso Preparatório para Concurso de Procurador, (Carga horária: 160h). Escola Superior de Advocacia do Estado do Rio Grande do Sul, ESAERS, Brasil, Ano de obtenção: 1992
- 1980 - 1980 Curso de curta duração em Departamento-Programa e Programação Financeira, (Carga horária: 30h). Secretaria do Infante, Desenvolvimento Regional e Coras Públicas do Estado, SDCRS, Brasil, Ano de obtenção: 1980
- 1980 - 1980 Curso de curta duração em XXI Curso de Contabilistas e Técnicos Fazendários, (Carga horária: 24h). Delegações de Procuradores Municipais, DPM, Brasil, Ano de obtenção: 1980
- 1980 - 1980 Curso de curta duração em Administração por Objetivos, (Carga horária: 12h). Associação Comercial e Industrial de Santo Antônio da Patrulha, AC, Brasil, Ano de obtenção: 1980

## Atuação profissional

1. Faculdade Estácio de Rio Grande do Sul - FARGO - ESTACIO-FARGO

### Vínculo Institucional

2011 - 2017 Vínculo: Catedrático - Enquadramento funcional: Professor, Carga horária: 18, Regime: Parcial

### Atividades

- 07/2015 - Atual Graduação: Direito  
*Disciplinas ministradas:*  
Direito Financeiro e Tributário II
- 07/2013 - 07/2015 Graduação: Direito  
*Disciplinas ministradas:*  
Direito Administrativo I
- 07/2013 - Atual Graduação: Direito  
*Disciplinas ministradas:*  
Direito Administrativo II
- 02/2013 - 07/2014 Graduação: Direito  
*Disciplinas ministradas:*  
Direito Penal I
- 02/2013 - 07/2013 Graduação: Direito  
*Disciplinas ministradas:*  
Teoria Geral do Processo
- 02/2013 - 07/2013 Graduação: Direito  
*Disciplinas ministradas:*  
Ensaio Profissional
- 06/2012 - Atual Graduação: Administração  
*Disciplinas ministradas:*  
Legislação Tributária

01/2011 - 12/2014 - Graduação, Hotelaria e Turismo.

**Disciplinas ministradas:**  
Legislação Jurídica e Hotelaria

2. Universidade de Caxias do Sul - UCS

#### Vínculo Institucional

2012 - 2013 Vínculo: Temporário , Enquadramento funcional: Professor no Pós-graduação , Carga horária: 10, Regime: Parcial  
Outras informações:  
Professora das disciplinas de Organização e Processualidade Administrativa e da Regulação e Poder de Policia, no Curso de especialização em Direito Administrativo Aplicado, realizada no Puto de Porto Alegre.. Professora das disciplinas Instrumentos de Gestão Pública no Curso de Especialização em Direito Administrativo, realizado no Campus da Vacaria.

#### Atividades

03/2013 - Atual Pós-graduação, Direito

**Disciplinas ministradas:**  
Instrumentos de Gestão Pública

11/2012 - 11/2012 Especialização

Especificação:  
Regulação e Poder de Policia

11/2012 - 12/2012 Aperfeiçoamento

Especificação:  
Licitações e Contratos

10/2012 - 10/2012 Especialização

Especificação:  
Organização e Processualidade Administrativa

3. Universidade Federal do Rio Grande do Sul - UFRGS

#### Vínculo Institucional

2002 - 2002 Vínculo: Professor visitante , Enquadramento funcional: Professor Convidado , Carga horária: 4, Regime: Parcial  
Outras informações:  
Disciplina Defesa dos Prefeitos na Ação Penal Originária no Curso de Especialização em Advocacia Municipal - aula de 4h ministrada.

4. Universidade de Santa Cruz do Sul - UNISC

#### Vínculo Institucional

2011 - 2012 Vínculo: Professor visitante , Enquadramento funcional: Professor , Carga horária: 10, Regime: Parcial  
Outras informações:  
Curso de Gestão Municipal: Entasse em Captação de Recursos e Elaboração de Projetos: Disciplinas: Lei de Responsabilidade Fiscal (outubro/2011), Controle Interno (novembro/2011) e Licitações e Contratos (janeiro/2012)

2005 - 2005 Vínculo: Professor visitante , Enquadramento funcional: Professor , Carga horária: 12, Regime: Parcial  
Outras informações:  
Gestão Estratégica Municipal - Disciplina Licitações e Contratos Administrativos - 5 e 7/mar/2005

#### Atividades

01/2012 - 01/2012 Especialização

Especificação:  
Licitações e Contratos

11/2011 - 11/2011 Especialização

Especificação:  
Controle interno

10/2011 - 10/2011 Especialização

Especificação:  
Lei de Responsabilidade Fiscal

05/2005 - 05/2005 Especialização

Especificação:  
Gestão Estratégica Municipal - Licitações e Contratos Administrativos

5. Faculdades Integradas de Taquara - FACCAT

#### Vínculo Institucional

2005 - 2006 Vínculo: Professor visitante , Enquadramento funcional: Professor Convidado , Carga horária: 24, Regime: Parcial  
Outras informações:  
Administração Municipal Contemporânea - Disciplina do Curso de Extensão Universitária de Gerente de Cidades, realizado no Município de Taquara e de São Francisco de Paula, com carga horária de 24h.  
Administração de Serviços Concessões: Licitações e Contratos - Disciplina do Curso de Extensão Universitária de Gerente de Cidades, realizado no Município de São Francisco de Paula, com carga horária de 24h.

#### Atividades

2008 - 2006	Aperfeiçoamento	
	Especificação: Administração de Serviços Concedidos: Licenças e Contratos	
2005 - 2006	Aperfeiçoamento	
	Especificação: Administração Municipal Contemporânea	
6. Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul - FAMURS		
<b>Vínculo Institucional</b>		
1998 - 2012	Vínculo: Cofundador, Enquadramento funcional: Assessora Jurídica , Carga horária: 40, Regime: Integral Outras Informações: Prestação de assessoria em questões técnicas, de âmbito geral ou interestaduais nas Municípios do Rio Grande do Sul (Poderes Executivo e Legislativo), com atuação nas diversas áreas do Direito Público. Assessoria à Diretoria da FAMURS, interlocuando autoridades para sua atuação política na participação direta do processo legislativo federal e estadual, mediante apresentação de anteprojetos de lei e decretos, ou análise dos que estão em tramitação, visando a defesa dos interesses dos Municípios; Assessoria às Associações Regionais de Municípios do Estado do Rio Grande do Sul; Negociação com órgãos do Governo do Estado nas diversas questões jurídicas e financeiras que envolvem os interesses dos Municípios; Elaboração e organização de publicações jurídicas e colecionismo de legislação; Organização de eventos e treinamentos para atualização e capacitação dos agentes políticos e administrativos munícipais; Realização de palestras em cursos e eventos promovidos pela instituição. Palestras sobre assuntos diversos em várias Assembleias Gerais da FAMURS e das Associações Regionais que a integram; Coordenação dos trabalhos do Conselho da Procuradoria e Assessores Jurídicos Municipais – PROJURS, órgão vinculado à FAMURS; Conselho do Conselho das Secretarias Municipais de Administração e do Governo – CONSEAGRS, órgão vinculado à FAMURS e coordenação dos seus trabalhos.	
<b>Atividades</b>		
08/2011 - 04/2012	Conselhos, Comissões e Consultoria, Comissão Organizadora da 1ª Conferência Estadual da Transparéncia - RS.  Especificação: Membro Titular	
10/2010 - 09/2011	Conselhos, Comissões e Consultoria, Conselho Estadual de Defesa dos Direitos do Consumidor do Estado do RS.  Especificação: Conselheira Suplente	
09/2010 - 12/2010	Conselhos, Comissões e Consultoria, Grupo Estudos - Soc. Est. Relações Institucionais  Especificação: Membro do Grupo	
08/2010 - 06/2012	Conselhos, Comissões e Consultoria, Comitê de Combate à Corrupção Eleitoral - CAD/RS  Especificação: Membro do Comitê	
02/2009 - 12/2010	Conselhos, Comissões e Consultoria, Comitê Estadual de Implementação de REDESIM-RS  Especificação: Representante da FAMURS no Comitê Estadual de Implementação de REDESIM-RS	
05/2008 - 12/2010	Conselhos, Comissões e Consultoria, Comitê de Articulação das Relações entre Estado e Municípios  Especificação: Representante Suplente pelo Fórum	
05/2006 - 12/2007	Conselhos, Comissões e Consultoria, Câmara Técnica no Resíduos Sólidos do Conselho Estadual de Saneamento-RS  Especificação: Representante Suplente pelo Fórum	
12/2005 - 12/2006	Conselhos, Comissões e Consultoria, Grupo de Trabalho das Comissões Regionais de Desenvolvimento - COREDES-RS  Especificação: Representante Suplente dos Municípios	
01/2005 - 12/2007	Conselhos, Comissões e Consultoria, Conselho Estadual de Saneamento do Estado do Rio Grande do Sul  Especificação: Conselheira Titular	
06/2004 - 06/2012	Conselhos, Comissões e Consultoria, Câmara Técnica de Recursos Administrativos do Conselho de Meio Ambiente-RS  Especificação: Conselheira Titular	
06/2004 - 10/2004	Conselhos, Comissões e Consultoria, Fórum de Regulamentação da Política Estadual do Saneamento  Especificação: Representante dos Municípios	
06/2004 - 06/2012	Conselhos, Comissões e Consultoria, Câmara Técnica do Fundo Estadual de Meio Ambiente-RS  Especificação: Conselheira Titular	
10/2003 - 12/2009	Conselhos, Comissões e Consultoria, Grupo Técnico FAMURS/AGERGS/CORSAN - elaboração contrato saneamento  Especificação: Representante da FAMURS	
06/2003 - 12/2006	Conselhos, Comissões e Consultoria, Fórum de Defesa do Consumidor  Especificação: Consultora	
06/2003 - 12/2003	Conselhos, Comissões e Consultoria, Fórum de Proteção ao Meio Ambiente de Trabalho-RS  Especificação: Representante dos Municípios	
10/2001 - 07/2009	Conselhos, Comissões e Consultoria, Grupo de Assessoramento do Regime de Colaboração do Ensino Fundamental - RS	

Especificação:  
Representante Suplente pelos Municípios

- 03/2001 - 08/2002 Direção e Administração, Unidade de Assessoramento Jurídico  
 Cargos ocupados:  
 Coordenador Técnico
- 11/2000 - 06/2012 Conselhos, Comissões e Consultoria, Câmara Permanente de Assuntos Jurídicos do CONSEMAIRS  
 Especificação:  
 Conselheiro Titular e Presidente da Câmara de 2005 a nov. de 2006 e de nov/2007 a dez/2008
- 03/2000 - 10/2010 Conselhos, Comissões e Consultoria, Conselho Estadual de Defesa dos Direitos do Consumidor do Estado do RS  
 Especificação:  
 Conselheira Titular
- 01/1996 - 06/2012 Serviço Técnico Especializado, Área de Assessoramento Jurídico - AJURIFAM/RS  
 Especificação:  
 Assessoramento Jurídico em Direito Público aos 460 Municípios e às 28 Associações de Municípios do RS

#### 7. Procuradoria-Geral do Estado - PGE

##### Vínculo institucional

- 1988 - 1989 Vínculo: Servidor Cedido , Encadramento funcional: Assessor Jurídico , Carga horária: 40, Regime: Integral  
 Outras informações:  
 Atendimento jurídico aos beneficiários da assistência jurídica gratuita em todas as áreas do Direito Privado, com atuação predominante em questões relacionadas a crimes, incluindo a defesa no Juiz, família, licitações, posse e propriedade, mediante acompanhamento em todas as fases processuais, mediante cedência do Município ao santo Antônio da Patrulha.

#### Atividades

- 03/1988 - 08/1989 Serviço Técnico Especializado, Defensoria Pública  
 Especificação:  
 Atendimento jurídico aos beneficiários da assistência jurídica gratuita em todas as áreas do Direito Privado, com atuação predominante em questões relacionadas a crimes, incluindo a defesa no Juiz, família, licitações, posse e propriedade.

#### 8. Delegações de Prefeituras Municipais - DPM

##### Vínculo institucional

- 2013 - 2017 Encadramento funcional: Consultora Jurídica , Carga horária: 40, Regime: Integral  
 Outras informações:  
 Serviços Técnicos Especializados em Direito Administrativo, na área de Licitações e Contratos Administrativos, mediante consultoria direta nos Municípios gaúchos (Poderes Executivo e Legislativo), através de atendimentos pessoais, elaboração de pareceres, minutas de acordos e de contratos, levantamento de legislação, doutrina e jurisprudência e elaboração de cartilhas de orientação. Elaboração de informações sobre contratos e licitações ocorridas na maioria das municipalidades gaúchas. Ministrante de cursos de curta duração.
- 1995 - 1998 Encadramento funcional: Assessora Jurídica , Carga horária: 40, Regime: Integral  
 Outras informações:  
 Serviços Técnicos Especializados em Direito Administrativo, na área de Licitações e Contratos Administrativos, mediante consultoria direta nos Municípios gaúchos (Poderes Executivo e Legislativo), através de atendimentos pessoais, elaboração de pareceres, minutas de acordos e de contratos, levantamento de legislação, doutrina e jurisprudência e elaboração de cartilhas de orientação. Elaboração de cartilhas sobre contratos e licitações ocorridas na maioria das municipalidades gaúchas. Realização da Inspeção no Departamento de Licitações da FENAC S.A., por solicitação de sua Diretoria, para verificação da legalidade e regularidade de seus contratos e procedimentos licitatórios. Elaboração de subunids para defesas, recursos, conferências e memoriais em processos judiciais e em tramitação no Tribunal de Contas do Estado. A DPM - DELEGAÇÕES DE PREFEITURAS MUNICIPAIS, foi reconhecida pelo Tribunal de Justiça do Estado do RS, como empresa de notória especialização, conforme acordado preferido no Processo Crim nº 054100267, no ano de 1996.

#### Atividades

- 07/1995 - 01/1998 Serviço Técnico Especializado, Departamento de Licitações e Contratos  
 Especificação:  
 Atuação judicial em favor dos Municípios, elaboração de defesas, recursos, contra-reveis e memoriais em processos judiciais e junto ao TCE/RS.

- 07/1995 - 01/1998 Treinamento, Departamento de Licitações e Contratos  
 Especificação:  
 Licitações e Contratos, no período de julho de 1995 a janeiro de 1996, três cursos de 20h/aula.

- 07/1995 - 01/1998 Serviço Técnico Especializado, Departamento de Licitações e Contratos  
 Especificação:  
 Serviços Técnicos Especializados de consultoria ao Município do RS na área de Licitações e Contratos Administrativos.

#### 9. Município de Santo Antônio da Patrulha - SAP

##### Vínculo institucional

- 2018 - 2018 Vínculo: Servidor público , Encadramento funcional: Procuradoria Geral do Município , Carga horária: 40, Regime: Integral
- 2017 - 2019 Vínculo: Servidor público , Encadramento funcional: Assessora Jurídica , Carga horária: 40, Regime: Integral
- 1990 - 1996 Vínculo: Servidor público , Encadramento funcional: Assessora Jurídica , Carga horária: 40, Regime: Integral
- 1989 - 1995 Vínculo: Servidor público , Encadramento funcional: Oficial Administrativo , Carga horária: 40, Regime: Integral  
 Outras informações:

Principais serviços realizados: a) Acompanhamento de todas as etapas dos processos de licitação e concursos públicos; b) Defesa do Município de Santo Antônio da Patrulha nos processos em trâmite no Foro Local e na Justiça do Trabalho, no período de 22 de agosto de 1989 a 26 de julho de 1995; c) Defesa dos Professores do Município de Santo Antônio da Patrulha, nos processos em trâmite no Tribunal de Contas do Estado, na 4ª Câmara Criminal do Tribunal de Justiça do Estado e no Foro Local, no período de 22 de agosto de 1989 a 20 de julho de 1995; d) Elaboração da comissão de código municipal; e) Elaboração do Regime Jurídico Unificado das Plantações de Caneiro da Quadra Geral da Pessoal do Poder Executivo, do Magistério, da Secretaria da Saúde, do Hospital Municipal, da Fundação Educacional Agrícola e da Fundação Museu Antropológico Caldera Júnior - projetos convertidos em leis do Município de Santo Antônio da Patrulha; f) Elaboração e análise de editais de concursos públicos; g) Elaboração e análise de editais de licitações e contratos administrativos; h) Exame e elaboração da diversão de projetos de lei que decorrem negócios à Legislação Municipal de Santo Antônio da Patrulha, no período de 22 de agosto de 1989 a 26 de julho de 1995.

#### Atividades

- 10/2018 - Atual** Conselhos, Comissões e Consultoria, Comissão de Assistência para Acolhimento de Estrangeiros  
 Especificação:  
 Membro
- 10/2018 - Atual** Conselhos, Comissões e Consultoria, Comissão de Reestruturação do Serviço de Inspeção Municipal - SIM  
 Especificação:  
 Membro
- 10/2018 - Atual** Conselhos, Comissões e Consultoria, Comissão da Revisão no Plano de Carreira do Magistério  
 Especificação:  
 Membro
- 10/2018 - Atual** Conselhos, Comissões e Consultoria, Comissão de Revisão da Estrutura Administrativa Municipal  
 Especificação:  
 Membro
- 1994 - 1994** Conselhos, Comissões e Consultoria, Comissão de Valores Mobiliários e da Comissão Especial de Avaliação de Taxa  
 Especificação:  
 Membro
- 1992 - 1992** Conselhos, Comissões e Consultoria, Conselho dos Direitos da Criança e do Adolescente  
 Especificação:  
 Conselheira
- 1991 - 1995** Conselhos, Comissões e Consultoria, Comissões da Sindicância e Processos Administrativas Disciplinares  
 Especificação:  
 Membro com participação ativa em diversas sindicâncias e procedimentos administrativos disciplinares.
- 1991 - 1992** Conselhos, Comissões e Consultoria, Conselho de Administração do Fundo de Aposentadoria da Servidor – COADFAS  
 Especificação:  
 Conselheira
- 08/1989 - 07/1995** Outra atividade lúdico-científica, Procuradoria Jurídica  
 Especificação:  
 Assessora Jurídica: elaboração de pareceres, decisões, provimentos, projetos de lei, defesa judicial e justo ao TCE/RS, elaboração da reforma administrativa, de regime jurídico e plano de carreira dos servidores, etc.
- 1984 - 1984** Conselhos, Comissões e Consultoria, Comissão da Turbamento da Bacia  
 Especificação:  
 Membro Titular
- 1983 - 1985** Conselhos, Comissões e Consultoria, Comissão de Licitações  
 Especificação:  
 Membro
- 1983 - 1988** Direção e Administração, Departamento de Camarões  
 Cargos ocupados:  
 Chefe da Turma, com o função de coordenar os serviços de contratação de serviços e aquisição de bens, com participação ativa na elaboração de orçamentos, licitações, contratos e controles inerentes a essa função.

16. Ministério da Saúde Financeiro de Paulo - PMSPF

- Vínculo institucional:**
- 2006 - 2007** Vínculo: Colaborador , Enquadramento funcional: Técnico/a, Regime: Parcial  
 Outras informações:  
 Prestação de serviços técnicos profissionais especializados de assessoria e consultoria na área de Direito Público.

#### Atividades

- 08/2006 - 11/2007** Serviço Técnico Especializado, Procuradoria Municipal  
 Especificação:  
 Emissão de pareceres jurídicos, Elaboração de relatórios de projetos de lei diversos, Orientação para implementação da legislação municipal, Revisão da legislação municipal de pessoal e da estrutura administrativa.

17. Instituto Goiano de Assessoria a Órgãos Públicos - IGAM

- Vínculo institucional:**
- 2019 - Atual** Vínculo: Colaborista , Enquadramento funcional: Consultor Jurídico, Regime: Parcial

18. Editora Danielle Zimolo Rossi - AUTOEDITADA

**Vínculo institucional**

- 2012 - Atual** Vínculo: Empresária licenciada , Enquadramento funcional: Escritora, Regime: Parcial  
Outras informações:  
Escritora de textos jurídicos e comentários de questões de concursos para apostilas de concursos editadas pela Editora Danielle Zimola Rossi - AL/TODIDATA.

**Áreas de atuação**

1. Direito Público
2. LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

**Idiomas**

**Italiano**: Compreende Bem . Fala Razavelmente . Escreve Razavelmente . Lé Bem

**Produção****Produção bibliográfica****Artigos completos publicados em periódicos**

1. OLIVEIRA, Margare Rosa de. O reflexo da alteração na convenção coletiva de trabalho nos contratos de prestação de serviços celebrados pela Administração Pública. *Revista de Direito Municipal*, v.1, p.5 - 10, 2016.  
Palavras-chave: Convenção coletiva de trabalho; Contratos; Prestação de Serviços  
Áreas do conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Português. Meio de divulgação: Vários
2. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Utilização do software de remessa automática de propostas em preços eletrônico.. *Revista do Direito Municipal*, v.1, p.26 - 27, 2016.  
Palavras-chave: Licitações; Preço  
Áreas do conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Português. Meio de divulgação: Vários
3. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Pragmo: Abreviação da Aplicação da Penetralde no Impeditivo de Aditar e Contratar com o Poder Público. *LegislateNews*, v.1, p.3 - 5, 2015.  
Palavras-chave: Licitação; Pragmo; Administração Pública  
Áreas do conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Português. Meio de divulgação: Vários
4. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Pragmo: Aspirações relativizadas à elaboração das Propostas. *LegislateNews*, v.1, p.3 - 5, 2015.  
Palavras-chave: Licitação; Pragmo  
Áreas do conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Português. Meio de divulgação: Vários Ed. 10. Ano 03 - jan. a fev. 2015
5. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Pragmo: Classificação e Julgamento das Propostas. *LegislateNews*, v.1, p.3 - 5, 2015.  
Palavras-chave: Licitações; Pragmo  
Áreas do conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Português. Meio de divulgação: Vários
6. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Verbalets - 05/09/2015. *LegislateNews*, v.1, p.8 - 9, 2015.  
Palavras-chave: Atos administrativos, CONTRATOS ADMINISTRATIVOS, Administração Pública  
Áreas do conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Português. Meio de divulgação: Vários
7. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Verbalets - 30/06/2015. *LegislateNews*, v.1, p.10 - 13, 2015.  
Palavras-chave: CONTRATOS ADMINISTRATIVOS, Termo de investimento; Termo de Fomento; Convênios  
Áreas do conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Português. Meio de divulgação: Vários
8. OLIVEIRA, Margare Rosa de. A participação de Parlamentares nas licitações. *LegislateNews*, v.1, p.7 - 8, 2014.  
Palavras-chave: Licitações; Impedimento de participar em licitação; Administração Pública  
Áreas do conhecimento: Direito Administrativo, Direito Constitucional  
Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Português. Meio de divulgação: Vários
9. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Desafio de Bens públicos no âmbito de programas de investimento para a promoção do desenvolvimento local. *LegislateNews*, v.1, p.5 - 6, 2014.  
Palavras-chave: Bens públicos; Programas de investimento; Administração Pública  
Áreas do conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Português. Meio de divulgação: Vários
10. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Impeditivo à Participação de Servidores e no Dirigente da Direção nas Licitações. *LegislateNews*, v.1, p.5 - 7, 2014.  
Palavras-chave: Licitações  
Áreas do conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Português
11.  OLIVEIRA, Margare Rosa de. Responsabilidade Fiscal: Um Marco na Administração Pública. *Revista de Estudos Tributários*, v.3, p.120 - 138, 2000.  
Palavras-chave: Responsabilidade Fiscal  
Áreas do conhecimento: Direito, Direito Público  
Setores de atividade: Política Econômica e Administração Pública em Geral; Administração Pública  
Defesa e Segurança Social  
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Impresso  
Editora Sintese

**Livros publicados**

1. OLIVEIRA, Margere Rosa de.; GUSSINI, M. C. P. *Cursos de Licitações e Contratos Administrativos, Casos no Sul*. Editora Plenum, 2013. v.1, p.655. Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: impresso. ISBN: 97885600512

#### Capítulos de livros publicados

- OLIVEIRA, Margere Rosa de. *Direito Fundamental à Moradia e a Função Social da Propriedade Pública* In: *Inquietações sobre Direitos Fundamentais*, 1 ed. Porto Alegre: Letras do Advogado, 2015, v.1, p. 153-210.  
Palavras-chave: Bens públicos, Direito Fundamental, Atenção  
Áreas de conhecimento: Direito PÚBLICO, Direito Constitucional  
Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português. ISBN: 97885753169910
- OLIVEIRA, Margere Rosa de.; Maria Aparecida Cardoso da Silveira *Direito Fundamental à saúde e a interação hospitalar no modelo sul* In: *Espaço Local, cidadania e políticas públicas*, 1 ed. Santa Cruz do Sul: Editora IPR, 2010, cl. p. 17-42.  
Palavras-chave: SUS, Saúde, Diferença as classes, Direito Fundamental  
Áreas de conhecimento: Direito PÚBLICO, Direito Administrativo  
Referências adicionais: Brasil/Português. ISBN: 9788577701102
- OLIVEIRA, Margere Rosa de.; Maria Aparecida Cardoso da Silveira *Moralidade e éticidade em Hegel: a importância de sua distinção para o Direito PÚBLICO* In: *Espaço Local, Cidadania e Políticas Públicas*, 1 ed. Santa Cruz do Sul: Editora IPR, 2010, v.1, p. 365-391.  
Palavras-chave: Princípios, Moralidade, Ética  
Áreas de conhecimento: Direito, Direito PÚBLICO  
Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português. ISBN: 9788577701102
- OLIVEIRA, Margere Rosa de., *O estabelecimento de políticas públicas pelo município para elaboração de direitos fundamentais e o princípio ressalva do possível* In: *Empoderamento Social Local* 1 ed. Santa Cruz do Sul: Editora IPR, 2010, p. 351-376.  
Palavras-chave: Direitos Fundamentais, Reserva da possibilidade, Políticas públicas  
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: impresso. ISBN: 9788577700829
- OLIVEIRA, Margere Rosa de., *Direito In: Guia do Administrador Municipal – Novas Orientações e procedimentos para uma gestão eficiente*, 2 ed. Porto Alegre: Nova Friburgo, 2004, p. 102-106.  
Áreas de conhecimento: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
Setores de atividade: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: impresso. ISBN: 85-85344-7  
Autora das partes 3.3 (composta); 3.4. (Contratos Administrativos); 3.5. (Cadastral Informativo – CADINRS); 3.6. (Cadastral Informativo DE Créditos nas quinzeas do Poder Público Federal – CADIM); 3.7.8. e 3.7.16 (Dívida Extravencional, Restos a pagar, Gestão patrimonial, Transparência, Controle e Fiscalização, Escutacação e Consolidação de Contas Públicas, Relatório Recumado da execução Organizadaria, Relatório de Gestão Fiscal, Prestação de Contas e Faturação da Gestão Fiscal, todos da parte 3.7 – Lei de Responsabilidade Fiscal); 3.9. (Apresentação dos Serviços Municipais) e 3.10 (Precatórios).
- OLIVEIRA, Margere Rosa de., *Direito In: Guia do Administrador Municipal – Orientações e procedimentos para uma gestão eficiente* ed. Porto Alegre: Mercado Aberto, 2000, p. 185-264.  
Áreas de conhecimento: Direito  
Setores de atividade: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: impresso. ISBN: 85-260-052

#### Livros organizados

- VEIGA, E. L.; FRANÇA, Alexandre Porto.; OLIVEIRA, Margere Rosa de., *Maria Aparecida Cardoso da Silveira* *Colaboração da Legislação Relativa à Responsabilização dos Agentes Públicos Municipais*, São José; Editora Conexão Editorial, 2009, v.1, p.344.  
Palavras-chave: Agentes Públcos, Responsabilização Administrativa, Responsabilidade Civil, Responsabilidade Fiscal, Responsabilidade Penal  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo,Direito, Direito PÚBLICO  
Setores de atividade: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: impresso
- OLIVEIRA, Margere Rosa de.; Maria Aparecida Cardoso da Silveira *Constituição Federal sobre Licitações*, São José: Editora Conexão Editorial, 2009, v.1, p.992.  
Palavras-chave: Contratos, Licitações, Alimentação, Preço, Pagamento de Preços, Serviços Pùblicos, Concessões  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo,Direito, Direito PÚBLICO  
Setores de atividade: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: impresso
- OLIVEIRA, Margere Rosa de.; Maria Aparecida Cardoso da Silveira *Constituição Estadual do Rio Grande do Sul*, São José: Editora Conexão Editorial, 2009, v.1, p.128.  
Palavras-chave: Constituição, Rio Grande do Sul  
Áreas de conhecimento: Direito PÚBLICO, Direito Administrativo,Direito  
Setores de atividade: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: impresso

#### Trabalhos publicados em anais de eventos (completo)

- OLIVEIRA, Margere Rosa de., *Instituição do Consórcio In: Encontro de Consórcios Intermunicipais*, 2005, Santa Maria.  
Anais do 1º Encontro de Consórcios Intermunicipais, , 2005, v.1.  
Palavras-chave: Consórcios Pùblicos  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atividade: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: impresso

#### Artigos em revistas (Magazine)

- OLIVEIRA, Margere Rosa de., *Cadastro Informativo Estadual – CADINRS*, Revista Municipal, Porto Alegre, p.29 - 27, 1999.  
Áreas de conhecimento: Direito PÚBLICO  
Setores de atividade: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: impresso
- OLIVEIRA, Margere Rosa de., *PASEP*, Revista Municipal, Porto Alegre, v.3, p.26 - 27, 1999.  
Áreas de conhecimento: Direito PÚBLICO  
Setores de atividade: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: impresso  
Editado pela FAMURS.

#### Demais produções bibliográficas

- OLIVEIRA, Margere Rosa de., *Bens Pùblicos: alienação no âmbito de programas de investimentos*, Cartilha, Porto Alegre:FAMURS, 2012, (Outra produção bibliográfica)  
Palavras-chave: Bens pùblicos  
Áreas de conhecimento: Direito PÚBLICO,Direito Administrativo  
Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social

Referências adicionais: Brasil/Português. Materia de divulgação. [Meio digital. Páginas](http://www.funrs.com.br/images/arquivos/seminarios/carta_bens_juridicos.pdf)

2. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Morte Legal. Cerdilh., 1999. (Outra produção bibliográfica)  
Palavras-chave: Regulação Fundação  
Áreas de conhecimento: Direito Público Direito Privado  
Sectores de atividade: Políticas Económicas e Administração Pública em Geral  
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Impresso  
Resumo: A regulamentação de bens iniciais urbanos em cidades convencionais. Elaborado pela Unidade de Trabalho, Habitação, Assistência Social e Desenvolvimento - UTHASC da FAU/URS. Colaboração na elaboração.
3. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Precatórios e Intervenção nos Municípios e Alterações no Sistema Previdenciário. Cerdilh., 1999. (Outra produção bibliográfica)  
Áreas de conhecimento: Direito Público  
Sectores de atividade: Administração Pública Defesa e Segurança Social  
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Impreso  
Resumo: elaboração, organização e revisão do Comitê assessor da UPA para o II Encontro de Procuradores e Assessores Jurídicos Municipais da Unidade de Assessoramento Jurídico da FAU/URS
4. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Fundos Municipais de Saúde: Estruturação e Funcionamento. Cerdilh., 1999. (Outra produção bibliográfica)  
Áreas de conhecimento: Direito Público  
Sectores de atividade: Administração Pública Defesa e Segurança Social  
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Impresso  
Resumo: elaboração na elaboração da Cartilha editada pela Unidade de Saúde e Meio Ambiente - USA da FAU/URS
5. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
O Município nas Políticas Sociais: Assistência Social, Criança e Adolescente, Trabalho: Principais dúvidas sobre os Conselhos Tutelares. Cerdilh., 1999. (Outra produção bibliográfica)  
Áreas de conhecimento: Direito Público  
Sectores de atividade: Administração Pública Defesa e Segurança Social  
Referências adicionais: Brasil/Português  
Resumo: Colaboração na elaboração da Cartilha editada pela Unidade de Habitação, Assistência Social e Desenvolvimento - UTHASC da FAU/URS
6. OLIVEIRA, Margere Rosa de.; PELLINI, A. M.; PADILHA, C. H. P.; CHIESI, J. M. M.; FERRARI, J. M. O.; P. DORNES, P. A. L.; ASSMAIN, M. B.; CRISTO, S. S. E.; FERNANDES, T. M.; CASAROTTO, V. G.. Sistema de Controle Interno na Administração Pública Municipal. Cerdilh., 1999. (Outra produção bibliográfica)  
Áreas de conhecimento: Direito Público  
Sectores de atividade: Administração Pública Defesa e Segurança Social  
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Impresso  
Resumo: elaboração, organização e revisão da Cartilha editada pela Unidade de Assessoramento Jurídico da FAU/URS, 1999
7. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Coleções de Legislação sobre Licitações e Contratos Administrativos. Cerdilh., 1997. (Outra produção bibliográfica)  
Áreas de conhecimento: Direito Direito Público  
Sectores de atividade: Administração Pública Defesa e Segurança Social  
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Impresso  
Resumo: Edição da Cartilha, editada pela FAU/URS para distribuição em Curso de Licitações e Contratos.
8. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Licitações e Contratos Administrativos. Cerdilh., 1997. (Outra produção bibliográfica)  
Áreas de conhecimento: Direito Público  
Sectores de atividade: Administração Pública Defesa e Segurança Social  
Referências adicionais: Brasil/Português  
Resumo: Elaboração da cartilha realizada pelas Delegacias de Prefeitura Municipais - DPM
9. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
O Município no Contexto Legal e Constitucional. Cerdilh., 1997. (Outra produção bibliográfica)  
Áreas de conhecimento: Direito Direito Público  
Sectores de atividade: Administração Pública Defesa e Segurança Social  
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Impresso  
Resumo: Colaboração na elaboração da Cartilha editada pela FAU/URS
10. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Responsabilidade dos Agentes Políticos. Cerdilh., 1997. (Outra produção bibliográfica)  
Áreas de conhecimento: Direito Direito Público  
Sectores de atividade: Administração Pública Defesa e Segurança Social  
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Impresso  
Resumo: Organização da Coleção de Legislação editada pela FAU/URS.

Produção técnica

#### Assessoria e consultoria

1. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Assessoramento sobre a implementação da Lei Federal nº 13.019/2014 - 2015  
Palavras-chave: Lei Federal nº 13.019. assistencia, Licitações  
Áreas de conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Vários

#### Trabalhos técnicos

1. OLIVEIRA, Margere Rosa de.; PERIN, A. M..  
Boletim Técnico Legislativo News - A Gestão Municipal em Pauta - Nº 149 - Considerações sobre a Resolução nº 21, de 24 de novembro de 2016, do Conselho Nacional de Assistência Social. 2016  
Áreas de conhecimento: Direitos Cidadãos e Sociais  
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Vários  
Resumo: Considerações sobre a Resolução nº 21, de 24 de novembro de 2016, do Conselho Nacional de Assistência Social, que “Estabelece requisitos para contratação de parcerias, conforme a Lei nº 13.019, de 27 de julho de 2014, entre o órgão gestor da assistência social e as entidades ou organizações de assistência social no âmbito do Sistema Único de Assistência Social – SUAS”. Considerações. ISSN: 23178167
2. OLIVEIRA, Margere Rosa de.; PERIN, A. M..  
Boletim Técnico LegislativoNews: A Gestão Municipal em Pauta - Nº 27 - Medida Provisória nº 703, 2016  
Palavras-chave: Anticorrupção, Acordo de Leniência, Imunidade Administrativa  
Áreas de conhecimento: Gestão Administrativa e da Contabilidade Municipal  
Sectores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Vários  
Resumo: Medida Provisória nº 703, de 18 de dezembro de 2015, que altera a Lei nº 12.845, de 1º de agosto de 2013, (Lei Anticorrupção) para dispor sobre acordos de leniência, e altera a Lei nº 8.429, de 2 de junho de 1992 (Lei da Imunidade Administrativa). Boletim Técnico LegislativoNews: A Gestão Municipal em Pauta - Nº 27 - Edição de fevereiro de 2016 - Delegacias de Prefeituras Municipais - Porto Alegre (RS) - 2317-8167
3. OLIVEIRA, Margere Rosa de.; PERIN, A. M..  
Boletim Técnico LegislativoNews: A Gestão Municipal em Pauta - Nº 28 - Lei Federal nº 12.243, 2016  
Palavras-chave: Licitação, CONTRATOS ADMINISTRATIVOS, Administração Pública  
Áreas de conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

- Referências adicionais: Brasil/Português, Meio de divulgação: Impresso  
Lei Federal nº 12.245, de 11 de junho de 2010, que altera a Lei nº 12.762, de 4 de agosto de 2011, (Lei do Regime Disciplinário de Contratações - RDC) e a Lei nº 5.668/1963 (Lei da Fazenda). Boletim Oficial Legislativo: A Gestão Municipal em Pauta - nº 28 - Edição de Fevereiro de 2015 Delegacias de Prefeituras Municipais - Porto Alegre ISSN: 2217-8167
4. OLIVEIRA, Margare Rosa de.; GAY, D. C.; PERIN, A. M.  
Boletim Técnico LegislaNews: A Gestão Municipal em Pauta - Nº 75 - Ondulação transversal [lombada folha] 2016  
*Palavras-chave:* CONTRAN. Ondulação transversal. Unidade na Área do conhecimento: Direito Coletivo e Social  
Referências adicionais: Brasil/Português, Meio de divulgação: Vários  
Ondulação transversal [lombada folha]. Publicada e Resolvida CONTRAN nº 80/2016, que "Estabelece os procedimentos para a instalação de ombudsman transversal (ombudsfolha) em suas entidades, disciplinados pelo parágrafo único do art. 9º da Constituição Federal Brasileira e proíbe a utilização de tachas, retoques e desenrosques similares implementados transversalmente à lei pública". ISSN 2217-8167
5. OLIVEIRA, Margare Rosa de.; PAUSE, J. C. H.; OLIVEIRA, V. F.; PERIN, A. M.  
Boletim Técnico LegislaNews: A Gestão Municipal em Pauta - Hº 31 - Responsabilização administrativa e civil de pessoas jurídicas pela prática de atos contra a administração pública, nacional ou estrangeira, 2016  
*Palavras-chave:* Administração Pública, GESTÃO ADMINISTRATIVA, Lei nº 12.645  
Áreas de conhecimento: Gestão de Pessoas no Serviço Público Municipal  
Referências adicionais: Brasil/Português, Meio de divulgação: Vários  
Responsabilização administrativa e civil de pessoas jurídicas pela prática de atos contra a administração pública, nacional ou estrangeira. Decreto nº 8.425, de 18 de maio de 2015, que regulamenta a Lei nº 12.645, publicada em 2 de agosto de 2013, que busca soltar a responsabilização das pessoas jurídicas pela prática de atos contra a administração pública, nacional ou estrangeira. ISSN 2217-8167
6. OLIVEIRA, Margare Rosa de.; PAUSE, J. C. F.; PERIN, A. M.  
Boletim Técnico LegislaNews: A Gestão Municipal em Pauta - Nº 48 - Portaria nº 812, 2015  
*Palavras-chave:* Portaria nº 812, prestação de contas, 39 contábeis - ATÉ  
Áreas de conhecimento: Gestão de Pessoas no Serviço Público Municipal  
Referências adicionais: Brasil/Português, Meio de divulgação: Vários  
Portaria nº 812, de 18 de junho de 2015, que regula os procedimentos relativos à celebração, apresentação da execução e análise de prestação de contas de contábeis e termos de parcerias, colaboração ou fomento, no âmbito do Ministério do Trabalho e Emprego - MTE. Considerações. ISSN 2217-8167
7. OLIVEIRA, Margare Rosa de.; PAUSE, J. C. F.; PERIN, A. M.  
Boletim Técnico LegislaNews: A Gestão Municipal em Pauta - Nº 74 - Lei Federal nº 13.019/2014, 2015  
*Palavras-chave:* Lei Federal nº 13.019/2014, parcerias voluntárias, Administração Pública  
Áreas de conhecimento: Gestão de Pessoas no Serviço Público Municipal  
Referências adicionais: Brasil/Português, Meio de divulgação: Vários  
Procedimentos a serem adotados pela Administração Municipal para a implementação da Lei Federal nº 13.019/2014, que "Estabelece a regime jurídico das parcerias voluntárias, envolvendo ou não transferências de recursos financeiros, entre a administração pública e as organizações da sociedade civil, em regime de mútua cooperação, para a consecução de finalidades de interesse público, definindo diretrizes para a política de fomento e de incentivo à formação de organizações da sociedade civil, visando o fomento do cooperativismo e o fomento de fomento, e altera as Leis nos 6.429, de 2 de junho de 1982, e 9.750, de 23 de maio de 1999". Considerações. ISSN 2217-8167
8. OLIVEIRA, Margare Rosa de.; PERIN, A. M.  
Boletim Técnico LegislaNews: A Gestão Municipal em Pauta - Nº 10 - Responsabilização administrativa e civil de pessoas jurídicas pela prática de atos contra a administração pública, nacional ou estrangeira, 2014  
*Palavras-chave:* Responsabilidade Administrativa, Administração Pública, Lei nº 12.846  
Áreas de conhecimento: Gestão de Pessoas no Serviço Público Municipal  
Referências adicionais: Brasil/Português, Meio de divulgação: Vários  
Responsabilização administrativa e civil de pessoas jurídicas pela prática de atos contra a administração pública, nacional ou estrangeira. Lei Federal nº 12.846, publicada em 2 de agosto de 2013, e vi-gante a partir de 29 de janeiro de 2014. ISSN 2217-8167
- Demais produções técnicas**
1. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Contratação Direta na Nova Lei de Licitações - dezembro, 2021, (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)
  2. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Contratação Direta na Nova Lei de Licitações-maio, 2021, (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)
  3. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Contratação por Dispensa e Inexigibilidade na Lei nº 14.133/2021 (Nova Lei de Licitações) - julho, 2021. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)
  4. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Elaboração de Estudos Preliminares, Termo de Referência, Projeto Básico e a Nova Lei de Licitação - fevereiro, 2021, (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)
  5. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Elaboração do Orçamento Estimado e da Planilha de Custos para as Contratações Públicas - março, 2021, (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)
  6. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Elaboração do Orçamento Estimado e da Planilha de Custos para as Contratações Públicas-maio, 2021, (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)
  7. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Elaboração do Orçamento Estimado e da Planilha de Custos para as Contratações Públicas-julho, 2021, (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)
  8. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Elaboração do Orçamento Estimado e da Planilha de Custos para as Contratações Públicas-outubro, 2021, (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)
  9. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Equilíbrio Econômico-Financeiro dos Contratos Administrativos de acordo com a Lei 14.133-2021 - Nova Lei de Licitações é com a Lei 8886, 2021, (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)
  10. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos - Lei 14.133/2021, 2021, (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)
  11. OLIVEIRA, Margare Rosa de,

- Gestão e Fiscalização De Contratos Administrativos Conforme as Leis 8.666 e 14.133 (Nova Lei De Licitações); setembro, 2021. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português. 8 horas.
12. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Mecanismos de Manutenção do Equilíbrio Econômico-Financeiro dos contratos: Reajuste, reajuste/ajuste e revisão-abril, 2021. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: CONTRATOS ADMINISTRATIVOS. Lei 14.133/2021  
Referências adicionais: Brasil/Português. 8 horas.
13. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
O Novo Regime das Licitações e Contratos Administrativos - 2021. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português. 16 horas.
14. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
O Novo Regime das Licitações e Contratos Administrativos - Lei nº 14.133/2021, 2021. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português. 16 horas.
15. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Planejamento das Contratações na Nova Lei de Licitações – Lei 14.133 - agosto, 2021. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português. 8 horas.
16. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Turma I - Curso de Formação completa na Nova Lei de Licitações - Lei nº 14.133/2021, 2021. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português. 16 horas.
17. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Elaboração de Planilhas de Custos e Formação de Preços julho, 2019. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português. 8 horas.
18. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Elaboração de Projeto Básico e Termo de Referência - maio, 2019. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português. 8 horas.
19. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Gestão e Fiscalização dos Contratos Administrativos, 2019. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português. 8 horas.
20. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Planejamento Anual e Individual das Contratações Públicas -agosto, 2019. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português. 8 horas.
21. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Notícias Gerais sobre Contratações mediante Licitações no Setor Público, 2019. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: Licitações  
Áreas do conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português. 8 horas.
22. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Licitação Pública - Módulo II - Contratação Direta: Dispensa e Inexigibilidade, 2017. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: Licitação, Dispensa e Inexigibilidade  
Referências adicionais: Brasil/Português. 12 horas.
23. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Licitação Pública. Módulo II. Contratação Direta: Dispensa e Inexigibilidade, 2017. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português. 12 horas.
24. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Preços: Aspectos Jurídicos e Práticos das Fases Interna e Externa, 2017. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português. 16 horas.
25. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Regime Jurídico das Parcerias da Administração Pública - Lei nº 13.019/2014, 2017. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: Lei Federal nº 13.019/2014, Termo de Parceria, Termo de colaboração  
Áreas do conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português. 16 horas.
26. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Regime Jurídico das Parcerias da Administração Pública - Lei nº 13.019/2014, 2017. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: Parcerias, Termo de parceria, Termo de Parceria  
Áreas do conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português. 16 horas.
27. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Terceirização na Administração Pública - Elaboração da Planilha de Custos - 11/2017, 2017. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: Terceirização, PLANILHA DE CUSTOS  
Áreas do conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português. 12 horas.
28. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Terceirização na Administração Pública - Elaboração do Projeto Básico e da Planilha de Custos - 9/2017, 2017. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: TERCEIRIZAÇÃO, Termo de Referência, PLANILHA DE CUSTOS  
Áreas do conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português. 16 horas.
29. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Transporte Escolar: Orientações Gerais, Novas Normas de Trânsito, Procedimentos para Contratação de Serviços e Elaboração da Planilha de Custos, 2017. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português. 8 horas.
30. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Transporte Escolar: Orientações Gerais, Novas Normas de Trânsito, Procedimentos para Contratação de Serviços e Elaboração da Planilha de Custos, 2017. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: Transporte escolar, Licitações, PLANILHA DE CUSTOS  
Áreas do conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português. 16 horas.
31. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
Transporte Escolar: Orientações Gerais, Novas Normas de Trânsito, Procedimentos para Contratação de Serviços e Elaboração da Planilha de Custos, 2017. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: Licitações, PLANILHA DE CUSTOS, Transporte escolar  
Áreas do conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português. 16 horas.

32. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Capacitação em Controle Interno - Módulo V: Negócios Administrativos. 2016. (Extensão, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Administração Pública, Controles Fintech, Lei Federal nº 13.019, Convênios Áreas do conhecimento: Direito Administrativo Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas. Meio de divulgação: Vídeo
33. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Capacitação em Controle Interno - Módulo V: Negócios Administrativos. 2016. (Extensão, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: NEGÓCIOS ADMINISTRATIVOS, GESTÃO ADMINISTRATIVA, GESTÃO MUNICIPAL Áreas do conhecimento: Gestão Administrativa e o Controle Municipal Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas. Meio de divulgação: Vídeo 16 e 17 de maio de 2016
34. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Curso sobre Contratação Direta na Administração Pública. 2016. (Extensão, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: CONTRATOS ADMINISTRATIVOS, Administração Pública, GESTÃO ADMINISTRATIVA Áreas do conhecimento: Gestão Administrativa e o Controle Municipal Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas. Meio de divulgação: Vídeo 13 de junho de 2016
35. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Curso sobre Contratação Direta na Administração Pública. 2016. (Extensão, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: CONTRATOS ADMINISTRATIVOS, Administração Pública, GESTÃO ADMINISTRATIVA Áreas do conhecimento: Gestão Administrativa e o Controle Municipal Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas. Meio de divulgação: Vídeo 14 de junho de 2016
36. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Elaboração de Termo de Referência e Planilhas de Custos. 2016. (Extensão, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: PLANILHA DE CUSTOS, Licitações, CONTRATOS ADMINISTRATIVOS Áreas do conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas. Meio de divulgação: Outro 14 a 15 de março de 2016
37. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Licitação Pública - Módulo II (Contratação Direta: Dispensa e Inexigibilidade). 2016. (Extensão, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações, Dispensa e Inexigibilidade Áreas do conhecimento: Direito Administrativo Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.
38. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Licitação Pública - Módulo II (Contratação Direta: Dispensa e Inexigibilidade). 2016. (Extensão, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: CONTRATOS ADMINISTRATIVOS, Dispensa e Inexigibilidade Áreas do conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas. Meio de divulgação: Outro 25 de maio de 2016
39. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Licitação Pública - Módulo II (Contratação Direta: Dispensa e Inexigibilidade). 2016. (Extensão, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: CONTRATOS ADMINISTRATIVOS Áreas do conhecimento: Direito Administrativo Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas. 28 e 29 de julho de 2016
40. OLIVEIRA, Margare Rosa de. PREGÃO: Qualificação de Pregoeiro e Equipe de Apoio. 2016. (Extensão, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Pregão, QUALIFICAÇÃO PREGOEIRO, EQUIPE DE APOIO Áreas do conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas. Meio de divulgação: Outro
41. OLIVEIRA, Margare Rosa de. PREGÃO: Qualificação de Pregoeiro e Equipe de Apoio. 2016. (Extensão, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações, QUALIFICAÇÃO PREGOEIRO, EQUIPE DE APOIO Áreas do conhecimento: Direito Administrativo Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas. 17 e 18 de abril de 2016
42. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Regime Jurídico das Parcerias - Lei nº 13.019/2014. 2016. (Extensão, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Lei Federal nº 13.019, parcerias voluntárias Áreas do conhecimento: Direito Administrativo Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
43. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Regime Jurídico das Parcerias - Lei nº 13.019/2014. 2016. (Extensão, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Lei Federal nº 13.019/2014, parcerias voluntárias Áreas do conhecimento: Direito Administrativo Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
44. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Responsabilidade na contratação, execução, fiscalização, controle e recebimento de obras e serviços de engenharia. 2016. (Extensão, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: CONTROLE DE OBRAS, SERVIÇOS DE ENGENHARIA, FISCALIZAÇÃO Áreas do conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas. Meio de divulgação: Outro 02 a 03 de maio de 2016
45. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Transporte Escolar: Orientações Gerais, Novas Normas de Trânsito, Procedimentos para a Contratação do Serviço e Elaboração da Planilha de Custos. 2016. (Extensão, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Transporte escolar, Licitações, NORMAS DE TRÂNSITO Áreas do conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas. Meio de divulgação: Outro 26 e 27 de janeiro de 2016
46. OLIVEIRA, Margare Rosa de. A Implantação da Lei Federal nº 13.019/2014. 2016. (Aprendizagem, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Leis e Normas Áreas do conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS Referências adicionais: Brasil/Português, 2 horas. Meio de divulgação: Outro São Sepé/RS
47. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Contratação, Execução e Fiscalização de Obras e Serviços de Engenharia. 2015. (Extensão, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Obras Pictórias, SERVIÇOS DE ENGENHARIA, FISCALIZAÇÃO Áreas do conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

- Históricos adicionais: Brasil/Português. 16 horas. Meio de divulgação: Outro  
23 e 24 de abril de 2015
48. OLIVEIRA, Margarete Rosa de.  
Elaboração de Termo de Referência e Planilha de Custos. 2015. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: PLANILHA DE CUSTOS. Licitações. CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
Áreas de conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
Referências adicionais: Brasil/Português. 16 horas. Meio de divulgação: Outro  
28 e 29 de setembro de 2015
49. OLIVEIRA, Margarete Rosa de.  
Lei nº 13.819/2014 (Lei das Parcerias Voluntárias). 2016. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: Leis e Normas  
Áreas de conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
Referências adicionais: Brasil/Português. 9 horas. Meio de divulgação: Outro  
Gravataí/RS
50. OLIVEIRA, Margarete Rosa de.  
Os Principais Aspectos da Lei Federal 13.819/2014, 2015. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: Leis e Normas  
Áreas de conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
Referências adicionais: Brasil/Português. 9 horas. Meio de divulgação: Outro  
Gontijo/RS
51. OLIVEIRA, Margarete Rosa de.  
Pregão: Qualificação do Pregoeiro e Equipe de Apoio., 2016. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: Pregão, EQUIPE DE APOIO, QUALIFICAÇÃO PREGOEIRO  
Áreas de conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
Referências adicionais: Brasil/Português. 15 horas. Meio de divulgação: Outro  
24 e 25 de agosto de 2015
52. OLIVEIRA, Margarete Rosa de.  
Pregão: Qualificação do Pregoeiro e Equipe de Apoio - 9 e 10/02, 2015. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: Licitações, Pregão, CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
Áreas de conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português. 12 horas.  
09 e 10 de fevereiro de 2015
53. OLIVEIRA, Margarete Rosa de.  
Qualificação do Pregoeiro e Equipe de Apoio, 2015. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: Pregão, EQUIPE DE APOIO, Administração Pública  
Áreas de conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
Referências adicionais: Brasil/Português. 18 horas. Meio de divulgação: Várias  
01 e 02 de julho de 2015
54. OLIVEIRA, Margarete Rosa de.  
Qualificação do Pregoeiro e Equipe de Apoio., 2015. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: Licitações, Pregão, CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
Áreas de conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
Referências adicionais: Brasil/Português. 16 horas. Meio de divulgação: Várias  
Porto Velho/RO
55. OLIVEIRA, Margarete Rosa de.; GAY, D. C..  
Terceirização de Serviços Contínuos: Limpeza e Vigilância - Elaboração de Planilha de Custos., 2015. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: Licitações, Serviços Públicos, Terceirização  
Áreas de conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português. 14 horas. Meio de divulgação: Várias  
18 e 19 de maio de 2015
56. OLIVEIRA, Margarete Rosa de.; GAY, D. C..  
Terceirização de Serviços Contínuos: Limpeza e Vigilância - Elaboração de Planilha de Custos., 2015. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: LIMPEZA, VIGILÂNCIA, TERCEIRIZAÇÃO  
Áreas de conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
Referências adicionais: Brasil/Português. 16 horas. Meio de divulgação: Várias  
12 e 13 de maio de 2015
57. OLIVEIRA, Margarete Rosa de..  
Transporte Escolar: Orientações Gerais, Novas Normas de Trânsito, Procedimentos para a Contratação do Serviço e Elaboração da Planilha de Custos., 2015. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: Transporte escolar, NORMAS DE TRÂNSITO, Licitações  
Áreas de conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
Referências adicionais: Brasil/Português. 16 horas. Meio de divulgação: Outro  
05 e 06 de novembro de 2015
58. OLIVEIRA, Margarete Rosa de..  
Contratação, Execução e Fiscalização de Obras e Serviços de Engenharia. 2014. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: Outras PÚBLICAS, Fiscalização de Posturas, SERVIÇOS DE ENGENHARIA  
Áreas de conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
Referências adicionais: Brasil/Português. 16 horas.
59. OLIVEIRA, Margarete Rosa de..  
Licitações e Contratos Administrativos - 3ª Edição., 2014. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: Contratos, Licitações  
Áreas de conhecimento: Direito, Direito Administrativo  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português. 20 horas.
60. OLIVEIRA, Margarete Rosa de..  
Licitações para Obras e Serviços de Engenharia: contratação execução e fiscalização., 2014. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: Contratos, Licitações, Outras PÚBLICAS  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português. 16 horas.
61. OLIVEIRA, Margarete Rosa de..  
Pregão: Qualificação do Pregoeiro e Equipe de Apoio - 17 e 18/11, 2014. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: Licitações, Pregão, CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
Áreas de conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português. 14 horas.  
17 e 18/11/2014
62. OLIVEIRA, Margarete Rosa de..  
Publicidade do Poder Público: Licitação e Contratação de Serviços de Publicidade por Intermédio do Agência de Propaganda., 2014. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: Licitações, Publicidade  
Áreas de conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português. 14 horas.
63. OLIVEIRA, Margarete Rosa de..  
Qualificação de Pregoeiro e Equipe de Apoio., 2014. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)

- Palavras-chave:** Licitações, Pregão, CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
 Áreas do conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas. Meio de divulgação: Várias  
 Jorn. Pessoal: PPI
- 64.** OLIVEIRA, Margare Rosa de,  
*Licitação Diferenciada de Contratações Públicas - 2014.* (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: *Licitação Diferenciada de Contratações - PDC*, Licitações  
 Áreas do conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
 Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 14 horas.
- 65.** OLIVEIRA, Margare Rosa de,  
*Tarifização de Serviços Contínuos: Limpeza e Vigilância - Elaboração de Planilhas de Custos.* 2011. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Direito Administrativo, Licitações, CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
 Áreas do conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
 Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
- 66.** OLIVEIRA, Margare Rosa de,  
*Treinamento sobre Qualificação de Pregoeiro e Equipe de Apoio.* 2014. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: QUALIFICAÇÃO PREGOEIRO, EQUIPE DE APOIO, Pregão  
 Áreas do conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas. Meio de divulgação: Várias
- 67.** OLIVEIRA, Margare Rosa de,  
*Licitações e Contratos Administrativos - 1ª Edição - 2013.* (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Licitações, Contratos  
 Áreas do conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
 Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 20 horas.
- 68.** OLIVEIRA, Margare Rosa de,  
*Licitações e Contratos Administrativos - 2ª Edição - 2013.* (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Licitações, Contratos  
 Áreas do conhecimento: Direito, Direito Administrativo  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 20 horas.
- 69.** OLIVEIRA, Margare Rosa de,  
*Preparatório para o Concurso Público para Outorga de Delegação de Serviços Notariais e Registras/RS - 2013.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Direito Administrativo  
 Áreas do conhecimento: Direito, Direito Administrativo  
 Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 10 horas.  
 Professor/a de Direito Administrativo
- 70.** OLIVEIRA, Margare Rosa de,  
*Administração de Comitês Municipais - 12 e 13M.* 2012. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Comitês, Bens públicos  
 Áreas do conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas. Meio de divulgação: Várias
- 71.** OLIVEIRA, Margare Rosa de,  
*Capacitação de Conselheiros do FUNDEB -24/02/2012, 2012.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: FUNDEB  
 Áreas do conhecimento: Direito Administrativo  
 Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas.
- 72.** OLIVEIRA, Margare Rosa de,  
*Contratos Administrativos - 21 e 22/08/2012, 2012.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Contratos, Licitações  
 Áreas do conhecimento: Direito Administrativo  
 Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 10 horas.
- 73.** OLIVEIRA, Margare Rosa de,  
*Contratos Administrativos - 20 e 29/02/2012, 2012.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Contratos, Licitações  
 Áreas do conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 14 horas.
- 74.** OLIVEIRA, Margare Rosa de,  
*Elaboração de Editais - 15 e 16/03/2012, 2012.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Licitações  
 Áreas do conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo  
 Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 10 horas.
- 75.** OLIVEIRA, Margare Rosa de,  
*Elaboração de Editais - 29 e 30/05/2012, 2012.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Direito Público, Direito Administrativo  
 Áreas do conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo  
 Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 10 horas.
- 76.** OLIVEIRA, Margare Rosa de,  
*Elaboração de Leis e Normas: Aspectos Legais e Redacionais.* 2012. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Leis e Normas, Elaboração, GESTÃO ADMINISTRATIVA  
 Áreas do conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas. Meio de divulgação: Várias
- 77.** OLIVEIRA, Margare Rosa de,  
*Fiscalização de Obras e Posturas Municipais 23 e 23/11/2012, 2012.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Fiscalização de Posturas  
 Áreas do conhecimento: Direito Administrativo  
 Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 14 horas.
- 78.** OLIVEIRA, Margare Rosa de,  
*Fiscalização de Obras e Posturas Municipais 7 e 08/08/12, 2012.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Fiscalização de Posturas  
 Áreas do conhecimento: Direito Administrativo  
 Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 14 horas.
- 79.** OLIVEIRA, Margare Rosa de,  
*Formação de Pregoeiro - 26 e 27/04/2012, 2012.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Licitações, Pregão  
 Áreas do conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo  
 Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 10 horas.
- 80.** OLIVEIRA, Margare Rosa de,  
*Formação de Pregoeiro - 30 e 31/04/2012, 2012.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Licitações, Pregão  
 Áreas do conhecimento: Direito Administrativo

- Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português, 10 horas.
81. OLIVEIRA, Margare Rosa da. *Formação do Pregoeiro - 6 e 7/11/2012, 2012.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Referências adicionais: Brasil/Português, 10 horas.
82. OLIVEIRA, Margare Rosa da. *Judicialização da Saúde no RJ, 2012.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: judicialização Saúde  
Áreas de conhecimento: Direito Público  
Referências adicionais: Brasil/Português, 4 horas.
83. OLIVEIRA, Margare Rosa da. *Licitação - 25 e 26/8, 2012.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações, Administração Pública  
Áreas de conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas.
84. OLIVEIRA, Margare Rosa da. *Licitações - 25/05/2012, 2012.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações  
Áreas de conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas.
85. OLIVEIRA, Margare Rosa da. *Licitações - 8 e 9/04/2012, 2012.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações  
Áreas de conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português, 7,4 horas.
86. OLIVEIRA, Margare Rosa da. *Licitações - 9 e 10/04/2012, 2012.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações  
Áreas de conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português, 7,4 horas.
87. OLIVEIRA, Margare Rosa da. *Licitações e Contratos Administrativos - 11/2012, 2012.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Contratos, Licitações  
Áreas de conhecimento: Direito Público  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português, 35 horas.  
Curas ministradas nos servidores do SAMAE de Caxias do Sul
88. OLIVEIRA, Margare Rosa da. *Licitações - 26 e 27/11/2012, 2012.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português, 14 horas.
89. OLIVEIRA, Margare Rosa da. *Registro de Preços - 5 e 6/06/2012, 2012.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Registro de Preços  
Áreas de conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.
90. OLIVEIRA, Margare Rosa da. *Registro de Preços - 5 e 6/06/2012, 2012.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações, Registro de Preços  
Áreas de conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português, 10 horas.
91. OLIVEIRA, Margare Rosa da. *Administração de Cemitérios Municipais - 13 e 14/09/2011, 2011.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Cemitérios, Bens públicos  
Áreas de conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português.
92. OLIVEIRA, Margare Rosa da. *Almoxarifado: Técnicas de Administração e Controle - 1 e 2/06/2011, 2011.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Almoxarifado, Bens públicos  
Áreas de conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
93. OLIVEIRA, Margare Rosa da. *Contratos Administrativos - 7 e 8/04/2011, 2011.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Contratos  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo, Direito Público  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
94. OLIVEIRA, Margare Rosa da. *Elaboração de Normas; Aspectos Jurídicos e Redacionais - 2011.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Processo Legislativo  
Áreas de conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas.
95. OLIVEIRA, Margare Rosa da. *Formação do Pregoeiro, 2011.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Pregão, Licitações  
Áreas de conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo  
Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas.
96. OLIVEIRA, Margare Rosa da. *Formação do Pregoeiro - 10 e 11/11/2011, 2011.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações, Pregão  
Áreas de conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.
97. OLIVEIRA, Margare Rosa da. *Formação do Pregoeiro - 18 e 19/08/2011, 2011.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações, Pregão  
Áreas de conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português, 10 horas.
98. OLIVEIRA, Margare Rosa da. *Formação do Pregoeiro - 30 e 31/05/2011, 2011.* (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Pregão, Licitações  
Áreas de conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo  
Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas.

99. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Formação de Pregoeiros - 13 e 14/01/2011, 2011. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Pregão, Licitações Áreas do conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.
100. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Licitações - 11 e 12/05/2011, 2011. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações Áreas do conhecimento: Direito Administrativo, Direito Público Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 10 horas.
101. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Licitações - 11 e 12/05/2011, 2011. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações Áreas do conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 10 horas.
102. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Licitações - 17 e 18/03/2011, 2011. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações Áreas do conhecimento: Direito Administrativo, Direito Público Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 10 horas.
103. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Licitações - 22 e 23/11/2011, 2011. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações Áreas do conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 14 horas.
104. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Licitações - 23 e 24/05/2011, 2011. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações Áreas do conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas.
105. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Licitações - 26 e 27/07/2011, 2011. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações Áreas do conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
106. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Licitações - 30 e 31/08/2011, 2011. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Contratos, Licitações Áreas do conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 14 horas.
107. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Licitações e Contratos Administrativos: Noções Gerais - 17 e 18/10/2011, 2011. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Contratos, Licitações Áreas do conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
108. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Licitações e Contratos Administrativos: Noções Gerais - 19 e 20/10/2011, 2011. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Contratos, Licitações Áreas do conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
109. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Licitações e Contratos Administrativos: Noções Gerais - 31/11 e 01/12/2011, 2011. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Contratos, Licitações Áreas do conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 14 horas.
110. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Licitações para Serviços de Publicidade e Publicidade Legal - 28, 29 e 30/06/2011, 2011. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Contratos, Licitações, Publicidade Áreas do conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 20 horas.
111. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Processo Administrativo e Sindicância - 4 E 5/08/2011, 2011. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Processo Administrativo, Responsabilidade Administrativa, Responsabilidade Civil, Responsabilidade Física, Responsabilidade Pessoal, Processo Administrativo Disciplinar, Sindicância Áreas do conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 4 horas.
112. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Controle e Fiscalização de Obras Públicas - 11 e 12/11/2010, 2010. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações, Obras Públicas Áreas do conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 18 horas.
113. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Formação de Pregoeiro - 13 a 14/07/2010, 2010. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.
114. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Formação de Pregoeiro - 15 e 16/04/2010, 2010. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Pregão, Licitações Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas.
115. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Formação de Pregoeiro - 26 e 27/01/2010, 2010. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações, Pregão Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas.
116. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Formação de Pregoeiro - 26 e 27/01/2010, 2010. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações, Pregão Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.
117. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Formação de Pregoeiro - 29 a 30/11/2010, 2010. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações, Pregão Áreas do conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.

118. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Formação do Pregoeiro - 4/02/2010, 2010. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Pregão, Licitações Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas.
119. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Formação do Pregoeiro - 8/02/2010, 2010. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Pregão, Licitações Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas.
120. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Formação do Pregoeiro 26/02/2010, 2010. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Pregão, Licitações Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas.
121. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Gestão Patrimonial - 02 e 03/02/2010, 2010. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Bens públicos Áreas de conhecimento: Direito Administrativo Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
122. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Licitação para Serviços de Publicidade - 14 e 15/02/2010, 2010. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações, Publicidade Áreas de conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
123. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Licitação para Serviços de Publicidade - 3 e 4/03/2010, 2010. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
124. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Licitações - 18 e 19/02/2010, 2010. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
125. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Licitações - 25 e 26/03/2010, 2010. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
126. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Licitações 15 a 16/06/2010, 2010. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
127. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Registro de Preços - 1º e 2/03/2010, 2010. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Registro de Preços, Licitações Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
128. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Registro de Preços - 8 e 9/09/2010, 2010. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações, Registro de Preços Áreas de conhecimento: Direito Administrativo Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
129. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Sistema de Convênios Federais – SICONV: Aspectos Legais - 24/02/2010, 2011. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Convênios Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas.
130. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Sistema de Convênios Federais – SICONV: Aspectos Legais - 28/01/2010, 2010. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Convênios Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas.
131. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Sistema de Convênios Federais – SICONV: Aspectos Legais - 4/3/2010, 2010. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Convênios Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas.
132. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Sistema de Convênios Federais – SICONV: Aspectos Legais - 5/3/2010, 2010. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Convênios Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas.
133. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Transporte Escolar - 17 e 28/04/2010, 2010. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.
134. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Administração de Cemitérios Municipais - 29 e 30/06/2008, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Bens públicos, Serviços Públicos, Convênios Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
135. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Almoxarifado - 6 e 7/01/2009, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Almoxarifado, Bens públicos Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
136. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Curso Preparatório Intensivo Segunda Fase do Concurso para Promotor-RS - Direito Administrativo, 2009. (Outro, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Direito Administrativo Áreas de conhecimento: Direito Administrativo, Direito Público, Direito Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social Referências adicionais: Brasil/Português, 4 horas.
137. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Diário Oficial Eletrônico dos Municípios - 20/1/2009, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Publicidade Áreas de conhecimento: Direito Público Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas.
138. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Diário Oficial Eletrônico dos Municípios - 23/4/2009, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Publicidade Áreas de conhecimento: Direito Direito Público Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social Referências adicionais: Brasil/Português, 2 horas.
139. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Diário Oficial Eletrônico dos Municípios - 28/4/2009, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Publicidade

- Areas do conhecimento: Direito, Direito Público  
 Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 2 horas.
140. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
 Diário Oficial Eletrônico dos Municípios - 19/5/2009, 2009. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Publicidade  
 Áreas de conhecimento: Direito, Direito Público  
 Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 2 horas.
141. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
 Diário Oficial Eletrônico dos Municípios - 22/1/2009, 2009. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Publicidade  
 Áreas de conhecimento: Direito, Direito Público  
 Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 6 horas.
142. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
 Diário Oficial Eletrônico dos Municípios - 22/3/2009, 2009. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Publicidade  
 Áreas de conhecimento: Direito, Direito Público  
 Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 2 horas.
143. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
 Diário Oficial Eletrônico dos Municípios - 3/6/2009, 2009. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Publicidade  
 Áreas de conhecimento: Direito, Direito Público  
 Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 2 horas.
144. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
 Diário Oficial Eletrônico dos Municípios - 5/6/2009, 2009. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Publicidade  
 Áreas de conhecimento: Direito, Direito Público  
 Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 2 horas.
145. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
 Elaboração do Edital de Licitação - 22, 24 e 25/9/2009, 2009. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Licitações, Pregão  
 Áreas de conhecimento: Direito, Direito Público  
 Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.
146. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
 Elaboração do Edital de Pregão Presencial e Eletrônico - 7 e 8/7/2009, 2009. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Licitações, Pregão  
 Áreas de conhecimento: Direito, Direito Público  
 Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.
147. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
 Formação de Pregoeiro - 12 e 13/3/2009, 2009. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Pregão  
 Áreas de conhecimento: Direito, Direito Público  
 Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.
148. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
 Formação de Pregoeiros - 3/13 a 20/4/2009, 2009. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Licitações, Pregão  
 Áreas de conhecimento: Direito, Direito Público  
 Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.
149. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
 Formação de Pregoeiros - 10 e 11/9/2009, 2009. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Licitações, Pregão  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.
150. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
 Gestão Patrimonial - 8 e 9/9/2009, 2009. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Bens públicos  
 Áreas de conhecimento: Direito, Direito Público  
 Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
151. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
 Início da Receta Municipal - ISS Digital e Processo Integrado de Abertura de Empresa - 15 jan 2009 - 2009. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Tributos Municipais  
 Áreas de conhecimento: Direito, Direito Público  
 Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
 Referências adicionais: Brasil/Português.
152. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
 Licitação - 18 e 17/4/2009, 2009. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Licitações  
 Áreas de conhecimento: Direito Administrativo, Direito Público  
 Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
153. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
 Licitação - 23 e 24/9/2009, 2009. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Licitações  
 Áreas de conhecimento: Direito, Direito Administrativo  
 Setores de atuação: Administração pública, defesa e segurança social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
154. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
 Licitações - 22 e 23/10/2009, 2009. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Licitações  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
155. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
 Licitações na Administração Pública - 22 a 19/6/2009, 2009. (Extensão, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Licitações  
 Áreas de conhecimento: Direito, Direito Público  
 Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 15 horas.
156. OLIVEIRA, Margare Rosa de.  
 Pregão Eletrônico e Presencial - 20 e 21/07/2009, 2009. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
 Palavras-chave: Licitações, Pregão  
 Áreas de conhecimento: Direito, Direito Público  
 Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
 Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas.

157. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Pregão Presencial e Eletrônico e Formação de Pregoeiro - 30 e 31/07/2009, 2009. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações, Pregão Áreas do conhecimento: Direito Público Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas
158. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Registro de Preços - 17 a 18/12/2009, 2009. (Especialização, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Registro de Preços, Licitações Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas
159. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Serviço Municipal de Transporte Escolar - 16 e 17/7/2009, 2009. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações, Transporte escolar Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas
160. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Terceirização de Serviços Contínuos na Administração Pública conforme a Nova Instrução Normativa da União, 2009. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Contratos, Licitações, Serviços Públicos Áreas do conhecimento: LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas
161. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Defesa dos Municípios junto à FEPAM e ao CONSEMAJRS - 29 a 30 abr/2008, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas
162. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Elaboração do Edital de Aquisição de Materiais - 22 a 26 set/2008, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações Áreas do conhecimento: Direito Administrativo Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social Referências adicionais: Brasil/Português, 20 horas
163. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Elaboração do Edital do Pregão - 7 e 8 de abr/2008, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas
164. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Fiscalização de Obras e Serviços de Engenharia - 15 e 16 de Jun., 2005. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas
165. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Formação de Pregoeiro - 1 e 2 de abr/2008, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas
166. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Formação de Pregoeiro - 12 de Jun/2008, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas
167. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Formação de Pregoeiro - 19 e 20 de ago/2008, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas
168. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Formação de Pregoeiro - 29 e 30 de mai/2008, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas
169. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Formação de Pregoeiro - 3 e 4 de abr/2008, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas
170. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Formação de Pregoeiro - 4 e 5 de mar/2008, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas
171. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Formação de Pregoeiro - 5 e 6 de Jun/2008, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas
172. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Formação de Pregoeiro - 9 e 10 de Jun/2008, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas
173. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Gestão de Contratos Administrativos - 15 a 19 set/2008, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Contratos Áreas do conhecimento: Direito Administrativo Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social Referências adicionais: Brasil/Português, 20 horas
174. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Licitação de Obras e Serviços de Engenharia - 6 e 7 mai/2008, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas
175. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Licitações - 26 e 27 de Jun/2008, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas
176. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Licitações - 7 e 8 de ago/2008, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas
177. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Manual do Gestor de Contratos, 2008. (Outra produção técnica) Palavras-chave: Contratos Áreas do conhecimento: Direito Administrativo Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social Referências adicionais: Brasil/Português, Mato de divulgação: Internet
178. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Pregão Presencial e Eletrônico para Fornecedores II e 9 de ago/2008, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas
179. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Procedimentos Licitatórios, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas
180. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Registro de Preços - 25 e 26 de mar/2008, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)

- Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.
181. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Treinamento Teórico e Prático sobre o Portal de Convênios do Governo Federal - 4 e 5/12/2008, 2008. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Convênios Áreas de conhecimento: Direito Administrativo Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.
  182. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Treinamento Teórico e Prático sobre o Portal de Convênios do Governo Federal 06-09 dez 2009, 2009. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Convênios Áreas de conhecimento: Direito Administrativo Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.
  183. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Administração de Cemitérios Municipais - 11 e 12 de jun/07, 2007. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
  184. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Almoxarifado - sua Relevância para a Eficiência na Gestão Pública - 14, 21, 23 e 30 nov/07, 2007. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Bens públicos, Almoxarifado Áreas de conhecimento: Direito Administrativo Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
  185. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Elaboração do Edital do Pregão Presencial e Eletrônico - 05 de jul/07, 2007. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas.
  186. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Elaboração do Edital do Pregão Presencial e Eletrônico, 2007. (Outra produção técnica) Palavras-chave: Pregão Áreas de conhecimento: Direito Administrativo Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social Referências adicionais: Brasil/Português.
  187. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Formação de Pregoeiro - 06 e 07 de fev/07, 2007. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.
  188. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Formação de Pregoeiro - 12 a 13 de mar/07, 2007. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.
  189. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Formação de Pregoeiro - 12 e 13 de nov/07, 2007. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações, Pregão Áreas de conhecimento: Direito Administrativo Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.
  190. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Formação de Pregoeiro - 13 e 14 de fev/07, 2007. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.
  191. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Formação de Pregoeiro - 16 a 17 de ago/07, 2007. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
  192. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Formação de Pregoeiro - 22 e 23 de mar/07, 2007. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
  193. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Gestão de Contratos - 05 e 06 de mar/07, 2007. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.
  194. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Gestão Patrimonial - 05 e 09 de mar/07, 2007. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
  195. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Gestão Patrimonial - 26 e 27 de abr/07, 2007. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
  196. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Licitação de Obras e Engenharia - 29 e 30 de mai/07, 2007. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
  197. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Registro de Preços - 20 e 21 de nov/07, 2007. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Palavras-chave: Licitações, Registo de Preços Áreas de conhecimento: Direito Administrativo Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.
  198. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Técnicas de Elaboração de Editais de Licitações - 27 e 28 de fev/07, 2007. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 4 horas.
  199. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Transporte Escolar - 23 e 24 de ago/07, 2007. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 15 horas.
  200. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Contratos Administrativos - 17 e 18 de abr/2006, 2006. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas.
  201. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Formação de Pregoeiro - 20 e 21 de nov/2006, 2006. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.
  202. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Gestão Patrimonial - 3 e 4 de abr/2006, 2006. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
  203. OLIVEIRA, Margere Rosa de. Licitações - 20 e 21 de mar/2006, 2006. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado) Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
  204. OLIVEIRA, Margere Rosa de.

- Licitações - 28 e 29 de nov/2006, 2006. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
205. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Licitações e Contratos Administrativos - 3 e 4 de jul/2006, 2006. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
206. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Licitações e Contratos Administrativos - 29 e 30 de jun/2006, 2006. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
207. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Responsabilidade do Município com Comitários Municipais - 26 e 27 de abr/2006, 2006. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 4 horas.
208. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Controle Interno - 30 e 31 de mar/2006 e 1 abr/2006, 2005. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas.
209. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Direito Ambiental na Gestão Municipal - 10 de ago/2005, 2005. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 2 horas.  
Conteúdo: Reprovação e Auditoria Ambiental da TCE nos Municípios.
210. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Gestão Patrimonial - 30 e 31 de ago/2005, 2005. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
211. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Lei de Responsabilidade Fiscal - 7 a 9 de dez/2005, 2005. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 21 horas.
212. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Lei de Responsabilidade Fiscal - 16 a 18 de nov/2005, 2005. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 21 horas.
213. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Lei de Responsabilidade Fiscal - 24 a 26 de out/2005, 2005. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 21 horas.
214. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Licenciamento Ambiental Municipal - 25 de ago/2005, 2005. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 2 horas.
215. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Licitações e Contratos - 20, 23 e 25 de maio/2005, 2005. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 24 horas.
216. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Licitações e Contratos Administrativos - 10, 11 e 12 de ago/2005, 2005. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 20 horas.
217. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Licitações e Contratos Administrativos - 26 e 27 de abr/2005, 2005. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 12 horas.
218. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Licitações e Contratos Administrativas - 28 a 30 de nov/2005, 2005. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
219. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Licitações e Contratos Administrativas - 10 e 11 de mar/2005, 2005. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: Licitações; Contratos  
Referências adicionais: Brasil/Português, 76 horas.
220. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Licitações e Contratos Administrativas - 7 e 8 de jun/2005, 2005. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 20 horas.
221. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Pregão Presencial - 21 e 22 de nov/2005, 2005. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 16 horas.
222. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Serviço de Transporte Escolar - 14, 15 e 16/08/2005, 2005. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 14 horas.
223. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Serviço de Transporte Escolar - 21, 22 e 23/10/2005, 2005. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 17 horas.
224. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Controle Interno - 23 e 24 de jun/2004, 2004. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 8 horas.
225. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Gestão Ambiental, 2002. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 5 horas.
226. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Responsabilidade na Gestão Fiscal - 1 e 2 de jun/2000, 2000. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 29 horas.
227. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Responsabilidade na Gestão Fiscal - 11 e 12 de mai/2000, 2000. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 29 horas.
228. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Responsabilidade na Gestão Fiscal - 13 e 14 de jul/2000, 2000. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 29 horas.
229. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Responsabilidade na Gestão Fiscal - 15 e 16 de jun/2000, 2000. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português, 29 horas.
230. OLIVEIRA, Margere Rosa de.  
Responsabilidade na Gestão Fiscal - 20 de out/2000, 2000. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)

- instituição:  
Referências adicionais: Brasil/Português. 8 horas.
231. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Responsabilidade na Gestão Fiscal - 25 e 26 de maio/2000. 2000. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português. 25 horas.
232. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Responsabilidade na Gestão Fiscal - 26 e 27 de jun/2000, 2000. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português. 29 horas.
233. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Responsabilidade na Gestão Fiscal - 28 e 29 de jun/2000, 2000. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português. 28 horas.
234. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Responsabilidade na Gestão Fiscal - 4 e 5 de mai/2000. 2000. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português. 29 horas.
235. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Responsabilidade na Gestão Fiscal - 5 e 6 de junho/2000. 2000. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português. 29 horas.
236. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Responsabilidade na Gestão Fiscal - 8 e 7 de jul/2000. 2000. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português. 29 horas.
237. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Responsabilidade na Gestão Fiscal - 8 e 9 de jun/2000. 2000. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português. 29 horas.
238. OLIVEIRA, Margare Rosa de. CAPACITAÇÃO DE GESTORES AMBIENTAIS, 1997. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Palavras-chave: Meio Ambiente  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo, Direito Público  
Referências adicionais: Brasil/Português. 2 horas.
239. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Licitações e Contratos Administrativos - 25 de nov/1997. 1997. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português. 6 horas.
240. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Licitações e Contratos Administrativos - 26 e 27 de nov/1997. 1997. (Aperfeiçoamento, Curso de curta duração ministrado)  
Referências adicionais: Brasil/Português. 16 horas.

## Orientações e Supervisões

Orientações e supervisões:

Orientações e supervisões concluídas

Monografias de conclusão de curso de aperfeiçoamento/especialização

1. Milion Pinheiro dos Sentos, O Uso Remunerado no Selo Vário Municipal. 2006. Monografia (MBA em Gestão Pública Municipal) - Universidade de Santa Cruz do Sul  
Palavras-chave: Bens públicos  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Administração Pública, Defesa e Segurança Social  
Referências adicionais: Brasil/Português.
2. Jucá Rodrigues Rheingantz, Pregão Eletrônico. 2006. Monografia (MBA em Gestão Pública Municipal) - Universidade de Santa Cruz do Sul  
Palavras-chave: Pregão  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral  
Referências adicionais: Brasil/Português.
3. Maglyane Runza, Faculdade ou dever para os Municípios. 2006. Monografia (MBA em Gestão Pública Municipal) - Universidade de Santa Cruz do Sul  
Palavras-chave: Pregão  
Áreas de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral  
Referências adicionais: Brasil/Português.

Trabalhos de conclusão de curso de graduação

1. Raelael da Freitas, A Despropriação e o Princípio da Função Social da Propriedade. 2013. Curso (Direito) - Faculdade Estácio do Rio Grande do Sul  
Palavras-chave: Desapropriação, Função social da propriedade  
Áreas de conhecimento: Direito, Direito Administrativo  
Referências adicionais: Brasil/Português.
2. Zomálio Roulle, Um Estudo Sistematizado das Taxas no Ordenamento Jurídico Brasileiro. 2013. Curso (Direito) - Faculdade Estácio do Rio Grande do Sul - FARGO  
Palavras-chave: Tributos, Taxas  
Áreas de conhecimento: Direito, Direito Tributário  
Referências adicionais: Brasil/Português.

## Eventos

Eventos

Participação em eventos

1. 1ª JORNADA DE CAPACITAÇÃO DOS NOVOS SERVIDORES E GESTORES PÚBLICOS MUNICIPAIS. 2021. (Seminário)  
c Trilha 01 - Licitações e Contratos Administrativos.
2. II Seminário Técnico do IGAM - Conhecendo a Nova Lei de Licitações – Uma Visão Geral - mto - 26/22/2021. (Seminário)  
Instrumentos de planejamento, Contratação Direta e Contratos na Lei 14.133.

3. III Seminário Técnico do IGAM - Conhecendo a Nova Lei de Licitações – Uma Visão Geral - junho -2021, 2021. (Seminário) Instrumentos de planejamento, Contratação Direta e Contratos na Lei 14.133.
4. Apresentação Oral no(a) IV Seminário Técnico do IGAM - Conhecendo a Nova Lei de Licitações – Uma Visão Geral - junho -2021, 2021. (Seminário) Instrumentos de planejamento, Contratação Direta e Contratos na Lei 14.133.
5. Apresentação Oral no(a) Seminário Técnico do IGAM - Conhecendo a Nova Lei de Licitações – Uma Visão Geral - junho -2021, 2021. (Seminário) Instrumentos de planejamento, Contratação Direta e Contratos na Lei 14.133.
6. V Seminário Técnico do IGAM - Conhecendo a Nova Lei de Licitações – Uma Visão Geral - junho -2021, 2021. (Seminário) Instrumentos de planejamento, Contratação Direta e Contratos na Lei 14.133.
7. VI Seminário Técnico do IGAM - Conhecendo a Nova Lei de Licitações – Uma Visão Geral - junho -2021, 2021. (Seminário) Instrumentos de planejamento, Contratação Direta e Contratos na Lei 14.133.
8. VII Seminário Técnico do IGAM - Conhecendo a Nova Lei de Licitações – Uma Visão Geral - jul, 2021. (Seminário) Instrumentos de planejamento, Contratação Direta e Contratos na Lei 14.133.
9. Projeto de Lei Nº 1292-C1995: Nova Lei de Licitações março/2020, 2020. (Seminário) Projeto de Lei Nº 1292-C1995: Nova Lei de Licitações - instrumentos de planejamento.
10. Fórum Rio-Grandense de Contratação e Gestão Pública, 2018. (Seminário) Planejamento das Licitações e Elaboração do Termo de Referência.
11. Lei de Improbidade Administrativa - 25 anos, 2018. (Seminário)
12. Seminário Novo SUS/RS, 2018. (Seminário)
13. Treinamento Software FICATES Módulo Cálculo - Transporte Escolar, 2016. (Outra)
14. Fórum Anual de Docentes Estácio 2017, 2017. (Outra)
15. Lei de Improbidade Administrativa - 25 anos: perspectivas e desafios., 2017. (Seminário)
16. Debates sobre o Estatuto das Estatais (Lei 13.303/16) Novos paradigmas de Governança Corporativa, Contratos Administrativos e Responsabilidade, 2016. (Seminário)
17. 2nd International Conference on Cultural and Digital tourism, 2016. (Congresso) Hospitality - Medical Tourism; the civil responsibility of travel service providers.
18. SEMINÁRIO DE OBRAS PÚBLICAS, 2015. (Seminário)
19. XII Semana Acadêmica do Curso de Direito Estácio/FARGS, 2014. (Seminário)
20. Conferencista no(a) 7º Encontro de Controle Interno, 2012. (Encontro) As proibições e restrições do último ano de mandato.
21. A Câmara de Conciliação e Arbitragem de Administração Federal como Instrumento de Autocomposição, 2012. (Encontro)
22. Apresentação Oral no(a) VII Encontro de Controles Internos do Rio Grande do Sul, 2012. (Encontro) As proibições e restrições do último ano de mandato.
23. ERICO: Encontro Regional de Controle e Orientação - TCE/RS, 2011. (Encontro)
24. Conferencista no(a) I Simpósio Estadual Legislativo e Sociedade e Sociedade, 2011. (Simpósio) O Controle do Legislativo nos Processos Licitatórios do Executivo.
25. Apresentação Oral no(a) IV EMOLO - Encontro Municipal de Orientação em Licitações e Contratos, 2011. (Encontro) "Acesso à Mercado e Compras Governamentais" e "Descrição do Objeto para Compras Públicas".
26. Apresentação Oral no(a) 9º Encontro de Secretários Municipais de Administração e de Governo, 2010. (Encontro) Licitações e Contratos - Questões Atuais.
27. As Parcerias Público-Privadas e os Desafios da Administração Pública, 2010. (Seminário)
28. Audiência Pública: Os vinte anos do CDC e a Municipalização dos Direitos do Consumidor, 2010. (Outra)
29. Apresentação de Poster / Painel no(a) Programa de Interiorização da FAMURS - Tapera e Caxias do Sul, 2010. (Encontro) Eleições 2010 - Circunscrições vedadas em âmbito municipal
30. Apresentação Oral no(a) Reunião do Conselho de Assessores Municipais de Comunicação Social - CEASCOM/FAMURS, 2010. (Outra) Contratação de Serviços de Publicidade por meio de Agências de Propaganda e Eleições 2010 - Impres de atuação municipal.
31. 9º Encontro dos Procuradores e Assessores Jurídicos Municipais, 2009. (Encontro)
32. Apresentação Oral no(a) A Mulher no Cenário Político - Encontro de Primeiras-Damas, 2009. (Encontro) A participação da Primeira-Dama na Administração Municipal.
33. Moderador no(a) Encontro de Orientação sobre o Fundo Municipal de Saúde, 2009. (Encontro) Implementação do CNPJ.
34. Apresentação Oral no(a) Orientação sobre o CNPJ do Fundo Municipal de Saúde - 16 jan/09, 2009. (Encontro) Implantação do CNPJ.
35. Contratação de Serviços Terceirizados na Administração Pública - BAC, 2008. (Seminário)
36. Jornada Técnica Ambiental, 2008. (Outra)
37. Apresentação Oral no(a) Legislação Eleitoral, 2008. (Seminário) Condutas Vedadas à Gestão Pública em Ano Eleitoral.
38. Conferencista no(a) Municipal 2008 - Congresso e Feira Nacional de Produtos e Serviços para Municípios, 2008. (Congresso) Licitações.
39. Apresentação de Poster / Painel no(a) Seminário Legislação Eleitoral, 2008. (Seminário) Principais Condutas Vedadas à Gestão Pública em Ano Eleitoral.

40. VII Congresso de Direito Tributário em Questão, 2006. (Congresso)
41. Apresentação Oral no(a) 5º Seminário dos Secretários Municipais de Fazenda e Finanças do RS, 2007. (Seminário)
 

Lei da Responsabilidade Fiscal e as perspectivas do encaminhamento da gestão.
42. Apresentação Oral no(a) Novas Diretrizes para o Saneamento Básico a luz da LF nº 11.445/2007, 2007. (Seminário)
 

As Empresas de Saneamento Básico Estadual e a Lei 11.445/07.
43. Apresentação Oral no(a) Seminário: Saneamento Ambiental no Brasil - Novo Marco Regulatório e Financiamento para os Municípios, 2007. (Seminário)
 

Seminário: Saneamento Ambiental no Brasil - Novo Marco Regulatório e Financiamento para os Municípios.
44. I Fórum Estadual sobre Reservas Particulares do Patrimônio Natural - RPPNs, 2006. (Outra)
45. Apresentação Oral no(a) II Encontro de Consórcios Intermunicipais, 2008. (Encontro)
 

Palestra sobre Consórcios Intermunicipais da Saúde.
46. Apresentação Oral no(a) Questões Relevantes na Elaboração do Plano Diretor - Caxias do Sul, 2006. (Encontro)
 

Elaboração da Lei do Plano Diretor.
47. Apresentação Oral no(a) Questões Relevantes na Elaboração do Plano Diretor - Juiz, 2006. (Encontro)
 

Elaboração da Lei do Plano Diretor.
48. Apresentação Oral no(a) Questões Relevantes na Elaboração do Plano Diretor - Passo Fundo, 2006. (Encontro)
 

Elaboração da Lei do Plano Diretor.
49. Apresentação Oral no(a) Questões Relevantes na Elaboração do Plano Diretor - Santa Cruz do Sul, 2006. (Encontro)
 

Elaboração da Lei do Plano Diretor.
50. Apresentação Oral no(a) Questões Relevantes na Elaboração do Plano Diretor - Santa Maria, 2006. (Encontro)
 

Elaboração da Lei do Plano Diretor.
51. Apresentação Oral no(a) Seminário Regional - Aperfeiçoamento da Gestão Municipal, 2006. (Seminário)
 

Palestra sobre Aspectos Jurídicos Relevantes na Gestão Pública.
52. Apresentação Oral no(a) Seminário sobre Plano Diretor como Instrumento da Política Urbana, 2006. (Seminário)
 

Seminário sobre Plano Diretor como Instrumento da Política Urbana.
53. Apresentação Oral no(a) Simpósio Brasileiro de Direito Ambiental, 2006. (Simpósio)
 

Palestra sobre o Município e o Meio Ambiente.

Palavras-chave: Meio Ambiente

Áreas de conhecimento: Direito Administrativo

Selos de atividade: Política Econômica e Administração Pública em Geral
54. Apresentação Oral no(a) 25º Congresso de Municípios do Rio Grande do Sul, 2005. (Congresso)
 

O processo de municipalização do meio ambiente e suas implicações.
55. Apresentação Oral no(a) 2º Encontro dos Assessores de Comunicação Social do Rio Grande do Sul, 2005. (Encontro)
 

Publicidade Legal.

Palavras-chave: Publicidade

Áreas de conhecimento: Direito Administrativo

Selos de atividade: Política Econômica e Administração Pública em Geral
56. A Previdência Social e os Municípios - MPAS, 2005. (Seminário)
57. Consórcios Públicos da Região Sul - Frente Nacional de Prefeitos, 2005. (Seminário)
58. Diálogo Público 2005, 2005. (Seminário)
59. Apresentação Oral no(a) Encontro de Municípios da 8ª Coordenadoria Regional de Educação - CRE, 2005. (Encontro)
 

Transporte Escolar.

Palavras-chave: Transporte escolar

Áreas de conhecimento: Direito Administrativo

Selos de atividade: Política Econômica e Administração Pública em Geral
60. Gestão dos Contratos Administrativos Editora MDJ Ltda., 2005. (Simpósio)
61. Novas Administrações: Qualificando a Administração, 2005. (Seminário)
62. Apresentação Oral no(a) Seminário Gestão Municipal na Saúde, 2005. (Seminário)
 

Centralizações para o PACS – PSF e Consórcios Públicos da Saúde.

Palavras-chave: Servidores públicos

Áreas de conhecimento: Direito Administrativo

Selos de atividade: Política Econômica e Administração Pública em Geral
63. Apresentação (Outras Formas) no(a) Encontro sobre Consórcios Intermunicipais, 2004. (Encontro)
 

Palestra sobre Instituição do Consórcio Intermunicipal.

Palavras-chave: Consórcios Públicos

Áreas de conhecimento: Direito Administrativo

Selos de atividade: Política Econômica e Administração Pública em Geral
64. Apresentação Oral no(a) Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo da ASSEDISA, 2004. (Outra)
 

Consórcios Intermunicipais de Saúde.

Palavras-chave: Consórcios Públicos

Áreas de conhecimento: Direito Administrativo

Selos de atividade: Política Econômica e Administração Pública em Geral
65. Como criar um Fundo de Pensão-vínculo associativo - MPAS, 2003. (Seminário)
66. Apresentação Oral no(a) Reunião de Prefeitos da Associação dos Municípios do Litoral Norte – AMLINORTE, 2003. (Outra)
 

Palestra sobre Consórcios Intermunicipais - Aspectos Legais e Institucionais.

Palavras-chave: Consórcios Públicos

Áreas de conhecimento: Direito Administrativo

Selos de atividade: Política Econômica e Administração Pública em Geral
67. Apresentação Oral no(a) Seminário de Regionalização e Instrumentos de Gestão do SUS, 2003. (Seminário)
 

Organização de Consórcios com Instrumento de Viabilização do SUS.
68. Apresentação Oral no(a) XIII Congresso de Municípios do Rio Grande do Sul, 2003. (Congresso)
 

Municipalização do Meio Ambiente.

Palavras-chave: Meio Ambiente

Áreas de conhecimento: Direito Administrativo

Selos de atividade: Política Econômica e Administração Pública em Geral
69. Apresentação Oral no(a) 1º Seminário de Direitos do Consumidor, 2002. (Seminário)
 

Responsabilização do Poder Público Municipal na Defesa do Consumidor.

70. A Previdência e o Controle Interno na Administração - TCE/RS, 2002. (Encontro)
71. Apresentação Oral no(a) Reunião de Prefeitos da Associação dos Municípios da Zona Sul – AZONASUL, 2002. (Outra)  
Conselhos Intermunicipais - Aspectos Legais e Institucionais.  
Palavras-chave: Conselhos Públicos  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
72. Apresentação Oral no(a) Reunião do Conselho de Secretários Municipais de Administração e Governo, 2002. (Outra)  
Uso recorrente da esla, subsolo e espaço zero.  
Palavras-chave: Bens públicos  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
73. Apresentação Oral no(a) Reunião dos Coordenadores do PACS/PSF, 2002. (Outra)  
Lei Eleitoral e Lei de Responsabilidade Fiscal.  
Palavras-chave: Responsabilidade Fiscal, Eleitora  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
74. Apresentação Oral no(a) Assembleia Geral da Associação de Municípios da Encosta Superior do Nordeste – AMESNE, 2001. (Outra)  
Palestra sobre Contrato de Concessão de Serviços de Água e Esgoto entre Municípios e CORSAN.  
Palavras-chave: Saneamento, Serviços Públicos  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
75. Apresentação Oral no(a) Encontro sobre a Lei do Estatuto da Cidade, 2001. (Encontro)  
O Estatuto da Cidade.  
Palavras-chave: Estatuto da Cidade  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
76. Apresentação Oral no(a) Estatuto da Cidade - Bento Gonçalves, 2001. (Seminário)  
Instrumentos Tributários, Financeiros, Jurídicos e Políticos da Política Urbana.
77. Apresentação Oral no(a) Estatuto da Cidade - Erechim, 2001. (Seminário)  
Instrumentos Tributários, Financeiros, Jurídicos e Políticos da Política Urbana.
78. Apresentação Oral no(a) Estatuto da Cidade - Porto Alegre, 2001. (Seminário)  
Instrumentos Tributários, Financeiros, Jurídicos e Políticos da Política Urbana.
79. Apresentação Oral no(a) Estatuto da Cidade - Rio Grande, 2001. (Seminário)  
Instrumentos Tributários, Financeiros, Jurídicos e Políticos da Política Urbana.
80. Apresentação Oral no(a) Estatuto da Cidade - Santa Ângela, 2001. (Seminário)  
Instrumentos Tributários, Financeiros, Jurídicos e Políticos da Política Urbana.
81. Apresentação Oral no(a) Estatuto da Cidade - São Gabriel, 2001. (Seminário)  
Instrumentos Tributários, Financeiros, Jurídicos e Políticos da Política Urbana.
82. II Congresso Estadual de Procuradores Municipais - PGE-RS, 2001. (Congresso)
83. Apresentação Oral no(a) Responsabilidade na Gestão Fiscal, 2001. (Encontro)  
Responsabilidade na Gestão Fiscal.  
Palavras-chave: Responsabilidade Fiscal  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
84. Apresentação Oral no(a) Reunião dos Secretários e Dirigentes Municipais de Turismo dos Municípios da região do Vale do Rio Cai, promovida pela Associação dos Municípios do Vale do Rio Cai – AMVARC, 2001. (Outra)  
Palestra sobre Questões relevantes sobre a Gestão do Turismo.  
Palavras-chave: Turismo  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
85. Apresentação Oral no(a) Seminário de Orientações às Novas Administrações, 2001. (Seminário)  
Assuntos Jurídicos Atuais.  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
86. Seminário dos Conselhos de Políticas e Direitos -Secretaria do Trabalho - Cidadania e Assistência Social, 2001. (Seminário)
87. XXVII Encontro Nacional de Procuradores Municipais - IBDM, 2001. (Encontro)
88. 3º Jornada sobre a Lei de Responsabilidade Fiscal, 2000. (Encontro)
89. Apresentação Oral no(a) Encontro dos representantes dos Consórcios Intermunicipais de Saúde, do Rio Grande do Sul, 2000. (Encontro)  
Conselhos Intermunicipais - Aspectos Legais e Institucionais.  
Palavras-chave: Consórcios Públicos  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
90. Apresentação Oral no(a) Reunião dos Prefeitos Municipais da Associação dos Municípios da Zona Sul - AZONASUL, 2000. (Outra)  
Responsabilidade na Gestão Fiscal.  
Palavras-chave: Responsabilidade Fiscal  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
91. Apresentação Oral no(a) Seminário de Capacitação e Qualificação de Candidatos a Vereador, 2000. (Seminário)  
Responsabilidade na Gestão Fiscal.  
Palavras-chave: Responsabilidade Fiscal  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
92. Apresentação Oral no(a) Seminário em Comemoração aos 10 anos do Código de Proteção e Defesa do Consumidor, 2000. (Seminário)  
A Municipalização do PROCON.  
Palavras-chave: Consumidor  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
93. Tributação na Internet, 2000. (Seminário)
94. Apresentação Oral no(a) V Encontro Estadual dos Dirigentes do Meio Ambiente e I Encontro Estadual de Conselheiros Municipais de Meio Ambiente, 2000. (Encontro)  
Mineração pelos Municípios.  
Palavras-chave: Mineração  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
95. Vabilização e Operacionalização da Previdência Própria Municipal, 2000. (Encontro)
96. Apresentação Oral no(a) XX Congresso de Municípios, 2000. (Congresso)

- Homepage Contas Públicas.  
Palavras-chave: Contas Públicas, Homepage  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
97. Apresentação Oral no(a) Encontro Estadual de Municípios, 1986. (Encontro)  
Reforma da Previdência - E. C. nº 20.  
Palavras-chave: Previdência  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
98. Apresentação Oral no(a) I Encontro de Secretários Municipais de Administração e Governo, 1989. (Encontro)  
Reforma Administrativa - Perda de cargo público por desempenho insatisfatório.  
Palavras-chave: Servidores públicos  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
99. Apresentação Oral no(a) Reunião do Conselho de Secretários Municipais de Educação - CONSEME, 1989. (Outra)  
Prestação de Contas das Secretarias de Educação - Resolução 612 do TCE.  
Palavras-chave: Prestação de Contas  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
100. Apresentação Oral no(a) Reunião dos Prefeitos Municipais da Associação dos Municípios da Zona Sul - AZOMASUL, 1989. (Outra)  
Prontidão Municipal.  
Palavras-chave: Prontidão  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
101. V ENCUENTRO DE MUNICIPIOS DEL MERCOSUL E VI ENCUENTRO ENTERRIANO RIOGRANDENSE, 1999. (Encontro)
102. Apresentação Oral no(a) II Conferência Regional de Saúde do Litoral Norte, 1998. (Outra)  
Conselhos Intermunicipais de Saúde.  
Palavras-chave: Conselhos Públicos  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
103. Apresentação Oral no(a) III Simpósio Regional de Agricultura, 1998. (Simpósio)  
Inspeção e Fiscalização de Produtos de Origem Animal.  
Palavras-chave: Inspeção Sanitária  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
104. IV Encontro de Municípios de Mercosul - Casa do Entre Rios, 1998. (Encontro)
105. Apresentação Oral no(a) Reunião de Secretários Municipais de Educação da Associação de Municípios do Litoral Norte - AMILNORTE, 1998. (Outra)  
Eleitos da reforma Administrativa sobre a Remuneração aos Agentes Públicos; Emenda Constitucional nº 19 e Resolução 51/98 do Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Sul - Prestação de Contas dos Gestões Municipais de Educação.
106. Apresentação Oral no(a) Reunião do Colegiado de Representantes do Conselho de Secretários Municipais de Educação do Rio Grande do Sul - CONSEME/UNDIME-RS, 1998. (Outra)  
A Emenda Constitucional nº 19.  
Palavras-chave: Servidores públicos  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
107. Apresentação Oral no(a) Reunião dos Secretários Municipais da Saúde da Associação de Municípios da Encosta Superior do Nordeste - AMESNE e da 5ª Delegacia de Saúde do Estado, 1998. (Outra)  
Contratações e Convênios no SUS e Notificações do Conselho Regional de Enfermagem - COREN.  
Palavras-chave: Contratos, Convênios, SUS  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
108. Apresentação Oral no(a) Seminário Regional de Municipalização da Saúde, 1998. (Seminário)  
Contratações e Convênios no SUS.  
Palavras-chave: Contratos, Convênios, SUS  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo
109. Apresentação Oral no(a) X Seminário de Municipalização da Saúde, 1998. (Seminário)  
Contratos e Convênios no SUS.  
Palavras-chave: Contratos, Convênios, SUS  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
110. XXIV Encontro Nacional de Procuradores Municipais - Instituto Brasileiro de Direito Municipal, 1998. (Encontro)
111. Apresentação Oral no(a) 1ª Reunião Plenária de Secretários Municipais de Saúde do Conselho Regional de Saúde da 9ª Região, 1997. (Outro)  
Contratos e Convênios no âmbito do SUS.  
Palavras-chave: Contratos, Convênios  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
112. Apresentação Oral no(a) Encontro de Secretários Municipais de Saúde e Procuradores e Assessores Jurídicos Municipais do Rio Grande do Sul, 1997. (Encontro)  
Administração das Inovações de Saúde: Um olhar para os Gestores Municipais.  
Palavras-chave: Servidores públicos  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
113. Apresentação Oral no(a) V Seminário de Secretários Municipais de Agricultura do RS, 1997. (Seminário)  
Aspectos legais na contratação de profissionais para atendimento de convênios visando descentralização de ações estaduais e federais.  
Palavras-chave: Servidores públicos  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
114. Licitações e Contratos Administrativos, 1998. (Simpósio)
115. Apresentação Oral no(a) Encontro de Procuradores Municipais, 1995. (Encontro)  
A Nova Lei das Concessões de Serviços Públicos.  
Palavras-chave: Concessões, Serviços Públicos  
Áreas de conhecimento: Direito Administrativo  
Setores de atuação: Política Econômica e Administração Pública em Geral
116. Encontro sobre Administração de Pessoal, 1996. (Encontro)
117. Encontro de Procuradores Municipais - DPM, 1994. (Encontro)
118. I Congresso Estadual de Procuradores Municipais - Associação de Procuradores do Município de Porto Alegre, 1994. (Congresso)

119. Seminário Técnico para as Novas Administrações - FAMURS, 1993. (Seminário)
120. A Sociedade e o Estado na Banca das Ráus - OAB/RS, 1991. (Seminário)
121. Seminário Implementação do Estatuto da Criança - Fundação Mauricio Sirotski Sobrinho, 1990. (Seminário)
122. XXI Encontro DPM sobre Administração de Pessoal, 1993. (Encontro)

#### Organização de evento

1. OLIVEIRA, Margare Rosa de. 1ª Marcha Gaúcha - Os Municípios pelo Rio Grande, 2009. (Outro, Organização de evento) Palavras-chave: Direito Administrativo Áreas de conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português.
2. OLIVEIRA, Margare Rosa de. 8º Encontro de Secretários Municipais de Administração e de Governo, 2009. (Outro, Organização de evento) Palavras-chave: Direito Administrativo Áreas de conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português.
3. OLIVEIRA, Margare Rosa de. 9º Encontro dos Procuradores e Assessores Jurídicos Municipais, 2008. (Outro, Organização de evento) Palavras-chave: Direito Administrativo Áreas de conhecimento: Direito Público, Direito Administrativo Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português.
4. OLIVEIRA, Margare Rosa de. Programa de Implementação de Arquivos Públicos Municipais, 2006. (Outro, Organização de evento) Referências adicionais: Brasil/Português, Índice de proteção: Vários

#### Bancas

##### Serviços

##### Participação em banca de trabalhos de conclusão

##### Graduação

1. OLIVEIRA, Margare Rosa de.; SCHIAFFINO, J. Participação em banca de Carla Donizete da Silva Nardé. A Eficácia da Lei Anticorrupção [Lei nº 12.846/2013] como Medida de Combate às Contratações Públicas Irregulares, 2017. (Direito) Estácio - Polo Porto Alegre/RS Referências adicionais: Brasil/Português.
2. OLIVEIRA, Margare Rosa de.; BAU, M.; NUNES, A. C. Participação em banca de Jardim Kandang Cecília da Riva. Da possibilidade ou impossibilidade de usuciação de bens públicos, 2015. (Direito) Faculdade Estácio do Rio Grande do Sul Palavras-chave: Bens cíveis, Usuciação Áreas de conhecimento: Direito, Direito Público, Direito Administrativo Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português.
3. OLIVEIRA, Margare Rosa de.; CERVO, K. S.; NJENIS, A. G. Participação em banca de Jefferson Ribeiro Rodrigues. Direitos e vantagens do servidor acidentado em serviço no âmbito da Brigada Militar do Estado do Rio Grande do Sul, 2015. Palavras-chave: Servidores públicos Áreas de conhecimento: Direito, Direito Público, Direito Administrativo Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português.
4. OLIVEIRA, Margare Rosa de.; SCHIAFFINO, J.; OLIVEIRA NETO, G. F. Participação em banca de Cesar Pelegrini Schiavo. Responsabilidade da Administração Pública na execução de contratos administrativos, 2015. (Direito) Faculdade Estácio do Rio Grande do Sul Palavras-chave: Contratos Áreas de conhecimento: Direito, Direito Público, Direito Administrativo Setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social Referências adicionais: Brasil/Português.

##### Participação em banca de comissões julgadoras

##### Avaliação de cursos

1. Banca Examinadora de Direito Administrativo do Exame de Ordem 01/2007, 2007. ORDEM DOS ADVOGADOS DO BRASIL-RS Referências adicionais: Brasil/Português. . Home page: www.oabrs.org.br
2. Banca Examinadora de Direito Administrativo do Exame de Ordem 02/2007, 2007. Ordem dos Advogados do Brasil (RS) Referências adicionais: Brasil/Português. . Home page: www.caerb.org.br
3. Banca Examinadora de Direito Administrativo do Exame de Ordem 03/2007, 2007. Ordem dos Advogados do Brasil - RS Referências adicionais: Brasil/Português.
4. Banca Examinadora de Direito Administrativo do Exame de Ordem 04/2006, 2006. Ordem dos Advogados do Brasil - RS Referências adicionais: Brasil/Português.

#### Totais de produção

##### Produção bibliográfica

Artigos completos publicados em periódicos	11
Livros publicados	1
Capítulos de livros publicadas	6

Livros organizados ou edições	2
Livros organizados ou edições	1
Revistas (Magazines)	2
Trabalhos publicados em anais de eventos	1
Demais produções bibliográficas	10

**Produção técnica**

Trabalhos técnicos (assessores)	1
Trabalhos técnicos (outro)	8
Curso de curta duração ministrado (extensão)	44
Curso de curta duração ministrado (aprendizamento)	191
Curso de curta duração ministrado (especialização)	2
Curso de curta duração ministrado (outro)	1
Outra produção técnica	2

**Orientações**

Orientação concluída (monografia de conclusão de curso de aperfeiçoamento/especialização)	3
Orientação concluída (trabalho de conclusão de curso no graduação)	2

**Eventos**

Participações em eventos (congressos)	8
Participações em eventos (seminário)	50
Participações em eventos (simpósio)	5
Participações em eventos (encontro)	38
Participações em eventos (outro)	21
Organização da avaliação (outro)	4
Participações em banca de trabalhos de conclusão (graduação)	4
Participações em banca de comissões julgadoras (avaliação de cursos)	4

**Outras informações relevantes**

- 1 Os cursos de extensão acadêmica realizados pelo DPM e DPM Educacis são reconhecidos pelo MEC, tendo em vista a parceria acadêmica mantida com a FEA/A - Faculdade Integrada Machado de Assis, autorizada e credenciada pela Portaria Ministerial nº 833, de 27/04/2001, publicada no Diário Oficial da União de 30/04/2001.

Página gerada pelo sistema Curriculo Lattes em 06/01/2022 às 14:04:55.

**CONTRATO SOCIAL**

**POR TRANSFORMAÇÃO DE EMPRESÁ INDIVIDUAL DE RESPONSABILIDADE LIMITADA PARA SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA.**

**IAGP INSTITUTO APPLICADO EM GESTÃO PÚBLICA LTDA**

**CNPJ MF N.º 32.651.451/0001-85**

Folha 1/5

**EDUARDO ANZILIERO**, brasileiro, solteiro, maior e capaz, nascido em 03.11.1986, natural de Francisco Beltrão, PR., empresário, portador da Cédula de Identidade Civil n.º 9.392.204-2, expedida pela SSP/PR em 14.09.2015 e portador do CPF MF n.º 062.856.909-28, residente e domiciliado na Travessa dos Estudantes n.º 84, Bairro Presidente Kennedy em Francisco Beltrão, Paraná, CEP 85.605-080, TITULAR DA EMPRESA INDIVIDUAL DE RESPONSABILIDADE LIMITADA, que gira sob o nome empresarial de **IAGP INSTITUTO APPLICADO EM GESTÃO PÚBLICA – EIRELI**, com sede na Travessa dos Estudantes n.º 84, Centro, CEP 85.605-080 em Francisco Beltrão, Estado do Paraná, inscrita no CNPJ MF sob n.º 32.651.451/0001-85, com Ato Constitutivo arquivado na MM Junta Comercial do Estado do Paraná sob o NIRE n.º 41600821173 em 04.02.2019, fazendo uso do que permite o parágrafo 3.º do artigo 968 da Lei n.º 10.406/2002, com a redação alterada pelo artigo 10 da Lei Complementar n.º 128/2008, RESOLVE, transformar a EMPRESA INDIVIDUAL DE RESPONSABILIDADE LTDA em SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA, uma vez que admitiu a sócia **MICHELLA KARINA MASSONI MOREIRA**, brasileira, solteira, maior e capaz, nascida em 25.02.1987, natural de Capanema PR., empresária, portadora da Cédula de Identidade Civil n.º 9.621.201-1, expedida pela SSP/PR em 29.01.2018 e portadora do CPF MF n.º 055.263.609-62, residente e domiciliada na Rua São Paulo n.º 1234, Apto 105, Edifício Gaia, Centro, em Francisco Beltrão, Paraná, CEP 85.601-010, passando a constituir o tipo jurídico de SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA, a qual será regida nos termos dos artigos 1.052 a 1.087 do Código Civil (Lei n.º 10.406/2002), tendo como regência supletiva as Normas Regimetais das Sociedade Anônimas (Lei 6.404/1976) e pelo presente CONTRATO SOCIAL, ao qual os sócios se obrigam mutuamente e RESOLVEM alterar e consolidar os dados constantes do Ato Constitutivo, conforme as cláusulas e condições seguintes:

**CLÁUSULA PRIMEIRA:** A sociedade constituída sob a forma de sociedade empresária limitada, irá girar sob o nome empresarial de **IAGP INSTITUTO APPLICADO EM GESTÃO PÚBLICA LTDA**,

**CLÁUSULA SEGUNDA:** Fica alterado o endereço da sede da empresa que era na Travessa dos Estudantes n.º 84, Centro, CEP 85.605-080 em Francisco Beltrão, Estado do Paraná, passará a ser na Rua Minas Gerais n.º 1391, Sala 502, 5.º Andar, Edifício Ellon, Bairro Nossa Senhora Aparecida, CEP 85.601-060 em Francisco Beltrão, Estado do Paraná.

**CLÁUSULA TERCEIRA:** A sociedade passará a ter por objeto social o ramo de atividade de Prestação de serviços de treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial em gestão pública e privada. Prestação de serviços de assessoria nas áreas contábeis, jurídicas e de gestão, a órgãos públicos e privados.

**CLÁUSULA QUARTA:** O Capital Social no valor de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), fica elevado para R\$ 120.000,00 (cento e vinte mil reais) dividido em 120.000 (cento e vinte mil) quotas no valor de R\$ 1,00 (um real) cada uma, o qual será integralizado pelos sócios na seguinte maneira:

a) – O sócio EDUARDO ANZILIERO, subscreve 100.000 (cem mil) quotas no valor de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalizando R\$ 100.000,00 (cem mil reais) e os integraliza com

CERTIFICO O REGISTRO EM 29/01/2020 16:24 SOB N.º 41209261297.  
PROTOCOLO: 200577247 DE 29/01/2020. CÓDIGO DE VERIFICAÇÃO:  
12000413429. NIRE: 41209261297.  
IAGP INSTITUTO APPLICADO EM GESTÃO PUBLICA LTDA



LEANDRO MARCOS RAYSEL BISCAYA  
SECRETÁRIO-GERAL  
CURITIBA, 29/01/2020  
[www.empresafacil.pr.gov.br](http://www.empresafacil.pr.gov.br)

**CONTRATO SOCIAL**

**POR TRANSFORMAÇÃO DE EMPRESÁ INDIVIDUAL DE RESPONSABILIDADE LIMITADA PARA SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA.**

**IAGP INSTITUTO APPLICADO EM GESTÃO PÚBLICA LTDA**

**CNPJ MF N.º 32.651.451/0001-85**

Folha 2/5

a incorporação do Capital Social da Empresa Individual de Responsabilidade Limitada, ora transformada; e,

b) – A sócia MICHELLA KARINA MASSONI MOREIRA, subscreve 20.000 (vinte mil) quotas no valor de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalizando R\$ 20.000,00 (vinte mil reais) e os integraliza em moeda corrente do país neste ato.

**CLÁUSULA QUINTA:** Em virtude da alteração ocorrida o Capital Social no valor de R\$ 120.000,00 (cento e vinte mil reais), dividido em 120.000 (cento e vinte mil) quotas no valor de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalmente subscrito e integralizado na forma prevista, fica assim distribuído entre os sócios:

SÓCIOS	QUOTAS	VALORES
EDUARDO ANZILIERO	100.000	100.000,00
MICHELLA KARINA MASSONI MOREIRA	20.000	20.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>120.000</b>	<b>120.000,00</b>

*J. Leandro*  
*Vd*  
**CLÁUSULA SEXTA:** O sócio EDUARDO ANZILIERO, que possui na sociedade 100.000 (cem mil) quotas no valor de R\$ 1,00 (um real) cada uma totalizando R\$ 100.000,00 (cem mil reais), vende e transfere de forma onerosa para a sócia MICHELLA KARINA MASSONI MOREIRA, 40.000 (quarenta mil) quotas no valor de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalizando R\$ 40.000,00 (quarenta mil reais), pelo valor nominal e recebe a referida importância em moeda corrente do país neste ato.

**CLÁUSULA SÉTIMA:** Em virtude da alteração ocorrida o Capital Social no valor de R\$ 120.000,00 (cento e vinte mil reais), dividido em 120.000 (cento e vinte mil) quotas no valor de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalmente subscrito e integralizado na forma prevista, fica assim distribuído entre os sócios:

SÓCIOS	QUOTAS	VALORES
EDUARDO ANZILIERO	60.000	60.000,00
MICHELLA KARINA MASSONI MOREIRA	60.000	60.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>120.000</b>	<b>120.000,00</b>

**CLÁUSULA OITAVA:** A administração da sociedade será exercida pelos sócios EDUARDO ANZILIERO e MICHELLA KARINA MASSONI MOREIRA, com poderes e atribuições de Administrar, autorizado o uso do nome empresarial individualmente, vedado, no entanto, em atividades estranhas ao interesse social ou assumir obrigações seja em favor de qualquer dos quotistas ou de terceiros, bem como onerar bens imóveis da sociedade, sem autorização do outro sócio.

**CLÁUSULA NONA:** Os Administradores declaram, sob as penas da lei, de que não estão impedidos de exercer a administração da sociedade, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública ou a propriedade.

CERTIFICO O REGISTRO EM 29/01/2020 16:24 SOB N.º 41209261297.  
PROTOCOLO: 200577247 DE 29/01/2020. CÓDIGO DE VERIFICAÇÃO:  
12000413429. NIRE: 41209261297.  
IAGP INSTITUTO APPLICADO EM GESTÃO PÚBLICA LTDA



LEANDRO MARCOS RAYSEL BISCAIA  
SECRETÁRIO-GERAL  
CURITIBA, 29/01/2020  
www.empresafacil.pr.gov.br

**CONTRATO SOCIAL**

**POR TRANSFORMAÇÃO DE EMPRESÁ INDIVIDUAL DE RESPONSABILIDADE LIMITADA PARA SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA.**

**IAGP INSTITUTO APPLICADO EM GESTÃO PÚBLICA LTDA**

**CNPJ MF N.º 32.651.451/0001-85**

**Folha 3/5**

**CLÁUSULA DÉCIMA:** A responsabilidade de cada sócio é restrita ao valor de suas quotas, mas todos respondem solidariamente pela integralização do Capital Social.

**CLÁUSULA DÉCIMA PRIMEIRA:** As quotas de capital são indivisíveis em relação à sociedade e não poderão ser cedidas, transferidas, oneradas, caucionadas ou empenhadas a terceiros sem o consentimento dos demais sócios, a quem fica assegurado, em igualdade de condições e preço o direito para a sua aquisição se postas à venda, com prazo de trinta (30) dias para ser exercido o direito de preferência.

**CLÁUSULA DÉCIMA SEGUNDA:** Permanecem inalteradas as demais cláusulas e condições contidas no Ato Constitutivo que não colidiram direta ou indiretamente com as disposições decorrentes do presente instrumento.

**CLÁUSULA DÉCIMA TERCEIRA:** Tendo em vistas as alterações ora ajustadas e em consonância com o que determina o artigo 2031 da Lei 10406/2002, os sócios, RESOLVEM por este instrumento atualizar e consolidar o Contrato Social, tornado assim sem efeito, a partir desta data, as cláusulas e condições contidas no Ato Constitutivo que, adequado às disposições da referida Lei n.º 10.406/2002 aplicáveis a este tipo societário passa a ter a seguinte redação:

**IAGP INSTITUTO APPLICADO EM GESTÃO PÚBLICA LTDA**

**CNPJ MF N.º 32.651.451/0001-85**

**CONSOLIDAÇÃO DO CONTRATO SOCIAL**

**EDUARDO ANZILIERO**, brasileiro, solteiro, maior e capaz, nascido em 03.11.1986, natural de Francisco Beltrão, PR., empresário, portador da Cédula de Identidade Civil n.º 9.392.204-2, expedida pela SSP/PR em 14.09.2015 e portador do CPF MF n.º 062.856.909-28, residente e domiciliado na Travessa dos Estudantes n.º 84, Bairro Presidente Kennedy em Francisco Beltrão, Paraná, CEP 85.605-080; e,

**MICHELLA KARINA MASSONI MOREIRA**, brasileira, solteira, maior e capaz, nascida em 25.02.1987, natural de Capanema PR., empresária, portadora da Cédula de Identidade Civil n.º 9.621.201-1, expedida pela SSP/PR em 29.01.2018 e portadora do CPF MF n.º 055.263.609-62, residente e domiciliada na Rua São Paulo n.º 1234, Apto 105, Edifício Gaia, Centro, em Francisco Beltrão, Paraná, CEP 85.601-010;

Sócios componentes da sociedade empresária limitada que gira sob o nome empresarial de **IAGP INSTITUTO APPLICADO EM GESTÃO PÚBLICA LTDA**, com sede na Rua Minas Gerais n.º 1391, Sala 502, 5.º Andar, Edifício Ellon, Bairro Nossa Senhora Aparecida, CEP 85.601-060 em Francisco Beltrão, Estado do Paraná, inscrita no CNPJ MF sob n.º 32.651.451/0001-85, com Ato Constitutivo arquivado na MM Junta Comercial do Estado do Paraná sob o NIRE n.º 41600821173 em 04.02.2019, a qual é regida sob a forma de sociedade empresária limitada nos termos dos artigos 1.052 a 1.087 do Código Civil (Lei n.º 10.406/2002), tendo como regência supletiva as Normas Regimentais das Sociedades Anônimas (Lei n.º 6.404/76), RESOLVEM, por este instrumento atualizar e consolidar o Contrato Social, conforme as cláusulas e condições seguintes:

**CLÁUSULA PRIMEIRA:** A sociedade constituída sob a forma de sociedade empresária limitada, gira sob o nome empresarial de **IAGP INSTITUTO APPLICADO EM GESTÃO PÚBLICA LTDA**, com sede na Rua Minas Gerais n.º 1391, Sala 502, 5.º Andar, Edifício

CERTIFICO O REGISTRO EM 29/01/2020 16:24 SOB N.º 41209261297.  
 PROTOCOLO: 200577247 DE 29/01/2020. CÓDIGO DE VERIFICAÇÃO:  
 12000413429. NIRE: 41209261297.  
**IAGP INSTITUTO APPLICADO EM GESTÃO PÚBLICA LTDA**



LEANDRO MARCOS RAYSEL BISCAIA  
 SECRETÁRIO-GERAL  
 CURITIBA, 29/01/2020  
[www.empresafacil.pr.gov.br](http://www.empresafacil.pr.gov.br)

**CONTRATO SOCIAL**

**POR TRANSFORMAÇÃO DE EMPRESÁ INDIVIDUAL DE RESPONSABILIDADE LIMITADA PARA SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA.**

**IAGP INSTITUTO APLICADO EM GESTÃO PÚBLICA LTDA**

**CNPJ MF N.º 32.651.451/0001-85**

Folha 4/5

Elon, Bairro Nossa Senhora Aparecida, CEP 85.601-060 em Francisco Beltrão, Estado do Paraná.

**CLÁUSULA SEGUNDA:** A sociedade tem por objeto social o ramo de atividade de Prestação de serviços de treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial em gestão pública e privada. Prestação de serviços de assessoria nas áreas contábeis, jurídicas e de gestão, a órgãos públicos e privados.

**CLÁUSULA TERCEIRA:** A sociedade iniciou as atividades em 08 de fevereiro de 2019, considerando a EIRELI e seu prazo de duração é indeterminado.

**CLÁUSULA QUARTA:** O Capital Social no valor de R\$ 120.000,00 (cento e vinte mil reais), dividido em 120.000 (cento e vinte mil) quotas no valor de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalmente subscrito e integralizado na forma prevista, é assim distribuído entre os sócios:

SÓCIOS	QUOTAS	VALORES
EDUARDO ANZILIERO	60.000	60.000,00
MICHELLA KARINA MASSONI MOREIRA	60.000	60.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>120.000</b>	<b>120.000,00</b>

**CLÁUSULA QUINTA:** A responsabilidade de cada sócio é restrita ao valor de suas quotas, mas todos respondem solidariamente pela integralização do Capital Social.

**CLÁUSULA SEXTA:** As quotas de capital são indivisíveis em relação à sociedade e não poderão ser cedidas, transferidas, oneradas, caucionadas ou empenhadas a terceiros sem o consentimento dos demais sócios, a quem fica assegurado, em igualdade de condições e preço o direito para a sua aquisição se postas à venda, com prazo de trinta (30) dias para ser exercido o direito de preferência.

**CLÁUSULA SÉTIMA:** A administração da sociedade é exercida pelos sócios **EDUARDO ANZILIERO** e **MICHELLA KARINA MASSONI MOREIRA**, com poderes e atribuições de Administrar, autorizado o uso do nome empresarial individualmente, vedado, no entanto, em atividades estranhas ao interesse social ou assumir obrigações seja em favor de qualquer dos quotistas ou de terceiros, bem como onerar bens imóveis da sociedade, sem autorização do outro sócio.

**CLÁUSULA OITAVA:** Ao término de cada exercício social, em 31 de dezembro, os administradores prestarão contas justificadas de sua administração, procedendo à elaboração do inventário, do balanço patrimonial e do balanço de resultado econômico, cabendo aos sócios, na proporção das quotas, os lucros ou perdas apurados.

**CLÁUSULA NONA:** Nos quatro primeiros meses ao término do exercício social, os sócios deliberarão sobre as contas e designarão administradores quando for o caso.

**CLÁUSULA DÉCIMA:** A sociedade poderá a qualquer tempo, abrir ou fechar filial ou outra dependência, mediante alteração contratual assinada por todos os sócios.

**CLÁUSULA DÉCIMA PRIMEIRA:** Os sócios poderão de comum acordo, fixar uma retirada mensal, a título de pró-labore observadas às disposições regulamentares pertinentes.

**CLÁUSULA DÉCIMA SEGUNDA:** Falecendo ou interditado qualquer sócio, a sociedade continuará suas atividades com os herdeiros, sucessores e o incapaz. Não sendo possí-

CERTIFICO O REGISTRO EM 29/01/2020 16:24 SOB N.º 41209261297.  
PROTOCOLO: 200577247 DE 29/01/2020. CÓDIGO DE VERIFICAÇÃO:  
12000413429. NIRE: 41209261297.  
IAGP INSTITUTO APLICADO EM GESTÃO PÚBLICA LTDA



LEANDRO MARCOS RAYSEL BISCAIA  
SECRETÁRIO-GERAL  
CURITIBA, 29/01/2020  
[www.empresafacil.pr.gov.br](http://www.empresafacil.pr.gov.br)

## CONTRATO SOCIAL

POR TRANSFORMAÇÃO DE EMPRESÁ INDIVIDUAL DE RESPONSABILIDADE LIMITADA PARA SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA.

**IAGP INSTITUTO APPLICADO EM GESTÃO PÚBLICA LTDA**

CNPJ MF N.º 32.651.451/0001-85

Folha 5/5

vel ou inexistindo interesse deste(s) ou do(s) sócio(s) remanescente(s), o valor de seus haveres será apurado e liquidado com base na situação patrimonial da sociedade, à data da resolução verificada em balanço especialmente levantado.

**Parágrafo Único:** O mesmo procedimento será adotado em outros casos em que a sociedade se resolva em relação a seus sócios.

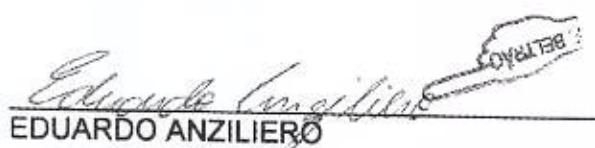
**CLÁUSULA DÉCIMA TERCEIRA:** Os Administradores declaram, sob as penas da lei, de que não estão impedidos de exercer a administração da sociedade, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública ou a propriedade.

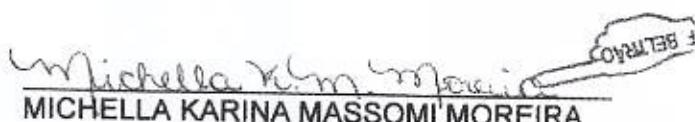
**CLÁUSULA DÉCIMA QUARTA:** A sociedade poderá distribuir lucros aos sócios, lucros acumulados ou lucros apurados em balanços intermediários, que serão partilhados na proporção da participação de cada sócio no Capital Social.

**CLÁUSULA DÉCIMA QUINTA:** Os sócios declaram, sob as penas da Lei que a presente empresa se enquadra na condição de MICROEMPRESA, nos termos da Lei Complementar n.º 123, de 14.12.2006.

**CLÁUSULA DÉCIMA SEXTA:** Fica eleito o foro da comarca de Francisco Beltrão PR., para o exercício e o cumprimento dos direitos e obrigações resultantes deste contrato. E, por estarem em tudo justos e contratados, firmam o presente instrumento em uma via, para que valha na melhor forma de direito.

Francisco Beltrão, 22 de janeiro de 2020

  
EDUARDO ANZILERIO

  
MICHELLA KARINA MASSOMI MOREIRA

CERTIFICO O REGISTRO EM 29/01/2020 16:24 SOB N.º 41209261297.  
 PROTOCOLO: 200577247 DE 29/01/2020. CÓDIGO DE VERIFICAÇÃO:  
 12000413429. NIRE: 41209261297.  
 IAGP INSTITUTO APPLICADO EM GESTÃO PÚBLICA LTDA



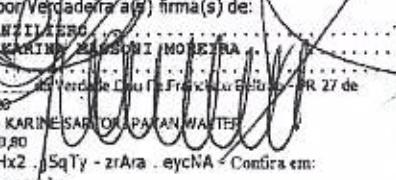
LEANDRO MARCOS RAYSEL BISCAIA  
 SECRETÁRIO-GERAL  
 CURITIBA, 29/01/2020  
[www.empresafacil.pr.gov.br](http://www.empresafacil.pr.gov.br)

**2º TABELIONATO DE NOTAS** Jader Luis Ribeiro - Tabelião

Rua Tenente Carrasco, 1920 - Centro - Francisco Beltrão - PR - CEP: 86.621-510 - Telefax: (44) 3055-6202

Reconheço por Verdadeira a(s) firma(s) de:

EDUARDO ANZILERI  
MICHELE A. KARINE SASSONI MOREIRA

Cm test.  Verbal de Eduarda Francisca Beltrão - PR 27 de

Janeiro de 2020

ESCREVENTE: KARINE SAROTORIAPATAN MATER

R\$22,28 + R\$0,80

4hQT9 . sUHx2 . SqTy - zrAra . eycNA - Comprova em:  
<http://busarpen.com.br>

QUALQUER MENSAgem RASURADA SERÁ CONSIDERADO COMO INDÍCIO DE ADULTERACAO



CERTIFICO O REGISTRO EM 29/01/2020 16:24 SOB N° 41209261297.  
PROTOCOLO: 200577247 DE 29/01/2020. CÓDIGO DE VERIFICAÇÃO:  
12000413429. NIRE: 41209261297.  
IAGP INSTITUTO APLICADO EM GESTÃO PÚBLICA LTDA

LEANDRO MARCOS RAYSEL BISCAIA  
SECRETÁRIO-GERAL  
CURITIBA, 29/01/2020  
[www.empresafacil.pr.gov.br](http://www.empresafacil.pr.gov.br)

REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA  
E ADMINISTRAÇÃO PENITENCIÁRIA  
INSTITUTO DE IDENTIFICAÇÃO DO PARANÁ

RG: 9.392.204-2



POLIGRÁFICO CORRETO

Eduardo Anziliero

ASSINATURA DO TITULAR  
CARTEIRA DE IDENTIDADE

01/01/2020

SELO  
FUNARPE

Tabelionato de Notas  
Exclusivo para  
Autenticação de Cópia  
**FRU61376**

VALIDA EM TODO O TERRITÓRIO NACIONAL

043

REGISTRO GERAL: 9.392.204-2

DATA DE EXPEDIÇÃO: 14/08/2015

NOME: EDUARDO ANZILIERO

PILHAÇÃO: ADELAR LAURIDES ANZILIERO  
GEONIDA TEREZINHA ANZILIERO

NATURALIDADE: FRANC. BELTRÃO/PR DATA DE NASCIMENTO: 03/11/1988

DOC. ORIGEM: COMARCA=FCO BELTRÃO/PR, DA SEDE  
C.NASC=20069, LIVRO=45A, FOLHA=169

CPF: 062.856.909-28

CURITIBA/PR

PROIBIDO PLASTIFICAR  
ESTAMPA, REPRODUÇÃO, COPIA, FOTOCOPIA, ETC.  
ESTAMPA, REPRODUÇÃO, COPIA, FOTOCOPIA, ETC.

ASSINATURA DO DIRETOR  
LEI Nº 7.166 DE 29/06/93

É PROIBIDO PLASTIFICAR

## 2º TABELIONATO DE NOTAS

Jader Luiz Ribeiro - Tabelião

Rua Tenente Coração, 1000 - Centro - Francisco Beltrão - PR - CEP: 85.601-010 - Telefone: (45) 3658-4209

### AUTENTICAÇÃO:

A presente fotocópia confere com o documento a mim apresentado

O referido é verdadeiro e Dou Fe.

Francisco Beltrão - PR 27/01/2020

KARINE SARTORI PAVAN WALTER - SECRETAVENTE

R\$5,11

EM BRANCO



## REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

## CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA

NÚMERO DE INSCRIÇÃO 32.651.451/0001-85 MATRIZ	COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL		DATA DE ABERTURA 04/02/2019
NOME EMPRESARIAL IGAP INSTITUTO APPLICADO EM GESTAO PUBLICA LTDA			
TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA) IGAM PARANA			PORTE ME
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL 85.99-6-04 - Treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial			
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS 70.20-4-00 - Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica			
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA 206-2 - Sociedade Empresária Limitada			
LOGRADOURO R MINAS GERAIS	NÚMERO 1391	COMPLEMENTO SALA 502 ANDAR 5. EDIF ELLON	
CEP 85.601-060	BAIRRO/DISTRITO NOSSA SENHORA APARECIDA	MUNICÍPIO FRANCISCO BELTRAO	UF PR
ENDERECO ELETRÔNICO IGAMPARANA@IGAM.COM.BR	TELEFONE (46) 9970-8582/ (46) 2601-1978		
ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL (EFR) *****			
SITUAÇÃO CADASTRAL ATIVA	DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL 04/02/2019		
MOTIVO DE SITUAÇÃO CADASTRAL			
SITUAÇÃO ESPECIAL *****	DATA DA SITUAÇÃO ESPECIAL *****		

Aprovado pela Instrução Normativa RFB nº 1.863, de 27 de dezembro de 2018.

Emitido no dia 04/01/2023 às 18:45:44 (data e hora de Brasília).

Página: 1/1



MINISTÉRIO DA FAZENDA  
Secretaria da Receita Federal do Brasil  
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional

**CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS RELATIVOS AOS TRIBUTOS FEDERAIS E À DÍVIDA ATIVA DA UNIÃO**

Nome: IAGP INSTITUTO APPLICADO EM GESTAO PUBLICA LTDA  
CNPJ: 32.651.451/0001-85

Ressalvado o direito de a Fazenda Nacional cobrar e inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade do sujeito passivo acima identificado que vierem a ser apuradas, é certificado que não constam pendências em seu nome, relativas a créditos tributários administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) e a inscrições em Dívida Ativa da União (DAU) junto à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN).

Esta certidão é válida para o estabelecimento matriz e suas filiais e, no caso de ente federativo, para todos os órgãos e fundos públicos da administração direta a ele vinculados. Refere-se à situação do sujeito passivo no âmbito da RFB e da PGFN e abrange inclusive as contribuições sociais previstas nas alíneas 'a' a 'd' do parágrafo único do art. 11 da Lei nº 8.212, de 24 de julho de 1991.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade na Internet, nos endereços <<http://rfb.gov.br>> ou <<http://www.pgfn.gov.br>>.

Certidão emitida gratuitamente com base na Portaria Conjunta RFB/PGFN nº 1.751, de 2/10/2014.  
Emitida às 16:25:41 do dia 03/05/2023 <hora e data de Brasília>.

Válida até 30/10/2023.

Código de controle da certidão: **C16A.A884.A160.0F53**

Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.



## Certidão Negativa

de Débitos Tributários e de Dívida Ativa Estadual  
Nº 030372425-23

Certidão fornecida para o CNPJ/MF: 32.651.451/0001-85

Nome: **CNPJ NÃO CONSTA NO CADASTRO DE CONTRIBUINTES DO ICMS/PR**

Ressalvado o direito da Fazenda Pública Estadual inscrever e cobrar débitos ainda não registrados ou que venham a ser apurados, certificamos que, verificando os registros da Secretaria de Estado da Fazenda, constatamos não existir pendências em nome do contribuinte acima identificado, nesta data.

Obs.: Esta Certidão engloba todos os estabelecimentos da empresa e refere-se a débitos de natureza tributária e não tributária, bem como ao descumprimento de obrigações tributárias acessórias.

**Válida até 31/08/2023 - Fornecimento Gratuito**

A autenticidade desta certidão deverá ser confirmada via Internet  
[www.fazenda.pr.gov.br](http://www.fazenda.pr.gov.br)



**MUNICÍPIO DE FRANCISCO BELTRÃO**  
ESTADO DO PARANÁ  
SECRETARIA MUNICIPAL DA FAZENDA

**CERTIDÃO NEGATIVA**  
**Nº15574/2023**

**RAZÃO SOCIAL:** IAGP INSTITUTO APLICADO EM GESTAO PUBLICA LTDA  
**CNPJ:** 32.651.451/0001-85

**INSCRIÇÃO MUNICIPAL:** 309103

**INSCRIÇÃO ESTADUAL:**

**ALVARÁ:** 20190114

**ENDEREÇO:** RUA Minas Gerais, 1391 - SL 502 Q217 L04 - NOSSA SENHORA APARECIDA CEP: 85601060 Francisco Beltrão - PR

**ATIVIDADE:** Treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial, Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica

Certificamos que não existem pendências em nome do contribuinte supramencionado relativas aos tributos administrados pela Secretaria Municipal da Fazenda. Fica ressalvado o direito de a Fazenda Pública do Município de Francisco Beltrão cobrar quaisquer dívidas provenientes de tributos que venham a ser apurados ou que se verifiquem a qualquer tempo, inclusive em relação ao período abrangido por esta certidão.

<b>DATA</b>	<b>DE</b>	<b>E M I S S Ã O :</b>	0 2 / 0 5 / 2 0 2 3
<b>DATA</b>	<b>DE</b>	<b>V A L I D A D E :</b>	2 9 / 1 0 / 2 0 2 3
<b>FINALIDADE:</b>	CONCORRÊNCIA	/	LICITAÇÃO
<b>CÓDIGO DE AUTENTICAÇÃO:</b> 9ZTMIBUFFHXJ2X28B2RS			

A autenticidade desta certidão deverá ser confirmada na Internet, no endereço [www.franciscobeltrao.pr.gov.br](http://www.franciscobeltrao.pr.gov.br)



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA DO TRABALHO

## CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS TRABALHISTAS

Nome: IAGP INSTITUTO APLICADO EM GESTAO PUBLICA LTDA (MATRIZ E FILIAIS)

CNPJ: 32.651.451/0001-85

Certidão nº: 18658013/2023

Expedição: 03/05/2023, às 16:21:21

Validade: 30/10/2023 - 180 (cento e oitenta) dias, contados da data de sua expedição.

Certifica-se que IAGP INSTITUTO APLICADO EM GESTAO PUBLICA LTDA (MATRIZ E FILIAIS), inscrito(a) no CNPJ sob o nº 32.651.451/0001-85, NÃO CONSTA como inadimplente no Banco Nacional de Devedores Trabalhistas.

Certidão emitida com base nos arts. 642-A e 883-A da Consolidação das Leis do Trabalho, acrescentados pelas Leis ns.º 12.440/2011 e 13.467/2017, e no Ato 01/2022 da CGJT, de 21 de janeiro de 2022. Os dados constantes desta Certidão são de responsabilidade dos Tribunais do Trabalho.

No caso de pessoa jurídica, a Certidão atesta a empresa em relação a todos os seus estabelecimentos, agências ou filiais.

A aceitação desta certidão condiciona-se à verificação de sua autenticidade no portal do Tribunal Superior do Trabalho na Internet (<http://www.tst.jus.br>).

Certidão emitida gratuitamente.

### INFORMAÇÃO IMPORTANTE

Do Banco Nacional de Devedores Trabalhistas constam os dados necessários à identificação das pessoas naturais e jurídicas inadimplentes perante a Justiça do Trabalho quanto às obrigações estabelecidas em sentença condenatória transitada em julgado ou em acordos judiciais trabalhistas, inclusive no concernente aos recolhimentos previdenciários, a honorários, a custas, a emolumentos ou a recolhimentos determinados em lei; ou decorrentes de execução de acordos firmados perante o Ministério Público do Trabalho, Comissão de Conciliação Prévia ou demais títulos que, por disposição legal, contiver força executiva.

[Voltar](#)[Imprimir](#)

## Certificado de Regularidade do FGTS - CRF

**Inscrição:** 32.651.451/0001-85

**Razão Social:** TAGP INSTITUTO APLICADO EM GESTÃO PÚBLICA LTDA

**Endereço:** R MINAS GERAIS 1391 SL 502 ANDAR 5 EDIF / ALVORADA / FRANCISCO BELTRAO / PR / 85601-060

A Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de maio de 1990, certifica que, nesta data, a empresa acima identificada encontra-se em situação regular perante o Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS.

O presente Certificado não servirá de prova contra cobrança de quaisquer débitos referentes a contribuições e/ou encargos devidos, decorrentes das obrigações com o FGTS.

**Validade:** 25/04/2023 a 24/05/2023

**Certificação Número:** 2023042502515206887812

Informação obtida em 03/05/2023 16:23:08

A utilização deste Certificado para os fins previstos em Lei está condicionada a verificação de autenticidade no site da Caixa:  
**[www.caixa.gov.br](http://www.caixa.gov.br)**



# CONTROLADORIA-GERAL DA UNIÃO

Certidão negativa correcional (CGU-PJ, CEIS, CNEP e CEPIM)

Consultado: IAGP INSTITUTO APLICADO EM GESTAO PUBLICA LTDA

CPF/CNPJ: 32.651.451/0001-85

Certifica-se que, em consulta aos cadastros CGU-PJ, CEIS, CNEP e CEPIM mantidos pela Corregedoria-Geral da União, **NÃO CONSTAM** registros de penalidades vigentes relativas ao CNPJ/CPF consultado.

*Destaca-se que, nos termos da legislação vigente, os referidos cadastros consolidam informações prestadas pelos entes públicos, de todos os Poderes e esferas de governo.*

*O Sistema CGU-PJ consolida os dados sobre o andamento dos processos administrativos de responsabilização de entes privados no Poder Executivo Federal.*

*O Cadastro Nacional de Empresas Inidôneas e Suspensas (CEIS) apresenta a relação de empresas e pessoas físicas que sofreram sanções que implicaram a restrição de participar de licitações ou de celebrar contratos com a Administração Pública.*

*O Cadastro Nacional de Empresas Punidas (CNEP) apresenta a relação de empresas que sofreram qualquer das punições previstas na Lei nº 12.846/2013 (Lei Anticorrupção).*

*O Cadastro de Entidades Privadas sem Fins Lucrativos Impedidas (CEPIM) apresenta a relação de entidades privadas sem fins lucrativos que estão impedidas de celebrar novos convênios, contratos de repasse ou termos de parceria com a Administração Pública Federal, em função de irregularidades não resolvidas em convênios, contratos de repasse ou termos de parceria firmados anteriormente.*

Certidão emitida às 16:19:56 do dia 03/05/2023 , com validade até o dia 02/06/2023.

Link para consulta da verificação da certidão <https://certidores.cgu.gov.br/>

Código de controle da certidão: kOC2N2rChCFotUW4vbui

*Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.*

**TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO****CERTIDÃO NEGATIVA****DE****LICITANTES INIDÔNEOS**

Nome completo: **IAGP INSTITUTO APLICADO EM GESTAO PUBLICA LTDA**

CPF/CNPJ: **32.651.451/0001-85**

O Tribunal de Contas da União CERTIFICA que, na presente data, o (a) requerente acima identificado(a) NÃO CONSTA da relação de responsáveis inidôneos para participar de licitação na administração pública federal, por decisão deste Tribunal, nos termos do art. 46 da Lei nº 8.443/92 (Lei Orgânica do TCU).

Não constam da relação consultada para emissão desta certidão os responsáveis ainda não notificados do teor dos acórdãos condenatórios, aqueles cujas condenações tenham tido seu prazo de vigência expirado, bem como aqueles cujas apreciações estejam suspensas em razão de interposição de recurso com efeito suspensivo ou de decisão judicial.

Certidão emitida às 15:09:08 do dia 03/05/2023, com validade de trinta dias a contar da emissão.

A veracidade das informações aqui prestadas podem ser confirmadas no sítio  
<https://contas.tcu.gov.br/ords/f?p=INABILITADO:5>

Código de controle da certidão: AJV3030523150908

Atenção: qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.



Governo do Estado do Paraná  
Secretaria de Estado da Indústria, Comércio e Serviços  
Junta Comercial do Estado do Paraná



## CERTIDÃO SIMPLIFICADA

### Sistema Nacional de Registro de Empresas Mercantis - SINREM

Certificamos que as informações abaixo constam dos documentos arquivados  
nesta Junta Comercial e são vigentes na data da sua expedição.

Nome Empresarial: IAGP INSTITUTO APPLICADO EM GESTÃO PÚBLICA LTDA			Protocolo: PRC2315117115		
Natureza Jurídica: Sociedade Empresária Limitada					
NIRE (Sede) 41209261297	CNPJ 32.651.451/0001-85	Data de Ato Constitutivo 04/02/2019	Inicio de Atividade 08/02/2019		
<b>Endereço Completo</b> Rua Minas Gerais, N° 1391, SALA 502/ANDAR 5.;EDIF ELLON ;, Nossa Senhora Aparecida - Francisco Beltrão/PR - CEP 85601-060					
<b>Objeto Social</b> PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE TREINAMENTO EM DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL E GERENCIAL EM GESTÃO PÚBLICA E PRIVADA. PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSESSORIA NAS ÁREAS CONTÁBEIS, JURÍDICAS E DE GESTÃO A ÓRGÃOS PÚBLICOS E PRIVADOS.					
Capital Social R\$ 120.000,00 (cento e vinte mil reais)	Porte ME (Microempresa)	Prazo de Duração Indeterminado			
Capital Integralizado R\$ 120.000,00 (cento e vinte mil reais)					
<b>Dados do Sócio</b>					
Nome EDUARDO ANZILIERO	CPF/CNPJ 062.856.909-28	Participação no capital R\$ 60.000,00	Espécie de sócio Sócio	Administrador S	Término do mandato Indeterminado
Nome MICHELLA KARINA MASSONI MOREIRA	CPF/CNPJ 055.263.609-62	Participação no capital R\$ 60.000,00	Espécie de sócio Sócio	Administrador S	Término do mandato Indeterminado
<b>Dados do Administrador</b>					
Nome EDUARDO ANZILIERO	CPF 062.856.909-28		Término do mandato Indeterminado		
Nome MICHELLA KARINA MASSONI MOREIRA	CPF 055.263.609-62		Término do mandato Indeterminado		
<b>Último Arquivamento</b>			Situação ATIVA		
Data 29/01/2020	Número 41209261297	Ato/eventos 002 / 022 - ALTERACAO DE DADOS E DE NOME EMPRESARIAL	Status SEM STATUS		

Esta certidão foi emitida automaticamente em 07/03/2023, às 14:09:51 (horário de Brasília).  
Se impressa, verificar sua autenticidade no <https://www.empresafacil.pr.gov.br>, com o código **JSG3GRK**.



PRC2315117115

LEANDRO MARCOS RAYSEL BISCAIA  
Secretário(a) Geral



## TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PARANÁ

### Certidão Negativa de Pendências

CNPJ: 32.651.451/0001-85

Requerente: IAGP INSTITUTO APLICADO EM GESTAO PUBLICA LTDA

O Tribunal de Contas do Estado do Paraná CERTIFICA, em consulta ao banco de dados da Coordenadoria de Monitoramento e Execuções - CMEX, que, nesta data, não consta registro de pendências, referentes a contas julgadas irregulares nos últimos 8 (oito) anos e sanções ou determinações, de responsabilidade do requerente.

Esta certidão não se aplica aos seguintes casos:

- a) aos registros para obtenção de certidão liberatória pelas entidades e suas vinculadas, conforme Instrução Normativa nº 68/2012;
- b) aos registros constantes da apreciação pelo Tribunal, mediante emissão de parecer prévio, das contas anuais prestadas pelos chefes dos poderes executivo estadual e municipais, conforme inciso I, do art. 1º, da Lei Complementar nº 113/2005.

Certidão emitida em 03/05/2023 16:24:51, com validade de 30 (trinta) dias, a contar da emissão.

A autenticidade desta certidão poderá ser confirmada no site [www.tce.pr.gov.br](http://www.tce.pr.gov.br) mediante digitação do código de controle.

Código de controle desta certidão: 155877864

Certidão emitida nos termos da Instrução de Serviço nº 92, de 15/12/2014.



## PARECER CONTABIL

Os trâmites legais deste processo obedecerão ao disposto na Lei de Diretrizes Orçamentárias conforme os itens abaixo, respeitados os limitadores constantes do orçamento aprovado para 2023.

Informamos a existência de previsão orçamentária para assegurar o pagamento das obrigações decorrentes de possível contratação do objeto: Participação em curso presencial junto a cidade de Francisco Beltrão, entre os dias 10 e 11 de maio de 2023, cujo tema aborda: “Fase interna – Os instrumentos de Planejamento da Contratação (ETP, TR, PCA na Nova Lei de Licitações na Prática”

Especificação de Dotações:

03 Departamento de Administração

001 Departamento de Administração

04.122.0003.2007 Manutenção das Atividades do Departamento de Administração

Conta de despesa 460 - fonte de recurso 000

Natureza da despesa do orçamento

33.90.39.00.00. – Outros serviços de terceiros – Pessoa Jurídica

Ressalva-se, contudo, que o presente parecer se restringe meramente a indicar a existência de dotações orçamentárias específicas e suficientes, não havendo com isso destaque ou aprisionamento de recursos. Ou seja, visa tão somente apontar a existência de previsão de recursos orçamentários no exercício para fins de atendimento ao despacho inaugural e ao disposto no art. 7º, §2º, inciso III, art. 14, ambos da lei 8.666/93. A análise de existência de disponibilidade de recursos financeiros fica reservada para o momento posterior à confirmação da contratação e anterior à realização da despesa decorrente da etapa de empenho, conforme art. 58 e SS da lei 4.320/64. Bem como não compete à contabilidade a análise e determinação do objeto da compra.

Por fim, alerta-se que, caso a soma global das obrigações de mesma natureza venha a superar o valor das dotações indicadas acima, poderá haver limitação de empenho e bloqueio de realização das despesas decorrentes.

Coronel Domingos Soares, 08 de maio de 2023.

\_\_\_\_\_  
Daniele P. Bringhenti  
Contadora CRC PR-047272/O-2



MUNICÍPIO DE  
**CORONEL DOMINGOS SOARES**  
CNPJ 01614415/0001-18

**Parecer de Licitação 30/2023**

Origem: Gabinete

Destino: Comissão Permanente de Licitações

Considerando:

1. A necessidade de dar suprimento(os) a (as) demanda (as) em anexo para Inexigibilidade referente a Contratação da empresa especializada “Instituto Aplicado em Gestão Pública” para oferta de curso de capacitação no tema “Fase interna – Os instrumentos de Planejamento da Contratação (ETP. TR, PCA na Nova Lei de Licitações na Pratica”, a ser executado nos dias 10 e 11/05/2023, no Município de Francisco Beltrão/PR.
2. O contido na Lei de 8.666 de 21 de junho de 1993 bem como suas demais alterações, a Lei de Responsabilidade Fiscal somando-se ainda aos princípios que regem a administração pública de uma maneira geral;
3. A existência prévia das respectivas dotações orçamentárias aliado a existência dos recursos financeiros para a quitação das despesas que virão a se originar da eventual contratação;

Determino:

Que a Comissão Permanente de Licitações, proceda todos os atos necessários, estritamente dentro da competência para a construção do processo, preferencialmente “Inexigibilidade”, a fim de que se seja realizado o serviço para aperfeiçoamento do(s) objeto(s): Contratação da empresa especializada “Instituto Aplicado em Gestão Pública” para oferta de curso de capacitação no tema “Fase interna – Os instrumentos de Planejamento da Contratação (ETP. TR, PCA na Nova Lei de Licitações na Pratica”, a ser executado nos dias 10 e 11/05/2023, no Município de Francisco Beltrão/PR. Limitado ao teto máximo de R\$ 2.580,00 (dois mil, quinhentos e oitenta reais), levando em conta as necessidades do serviço público, com quantias estimadas e valores previamente orçados, tudo de acordo com a demanda informada através do Termo de Referência realizado pelo Gabinete do Prefeito.

Coronel Domingos Soares, 08 de maio de 2023.

**Jandir Bandiera**  
Prefeito Municipal



**PROCESSO N.º 52/2023  
INEXIGIBILIDADE DE LICITAÇÃO Nº 22/2023**

**JUSTIFICATIVA E FUNDAMENTAÇÃO**

Considerando a solicitação do Departamento Municipal de Gabinete do Prefeito . sc faz necessário o presente processo de inexigibilidade a fim de realizar-se Contratação da empresa especializada “Instituto Aplicado em Gestão Pública” para oferta de curso de capacitação no tema “Fase interna – Os instrumentos de Planejamento da Contratação (ETP, TR, PCA na Nova Lei de Licitações na Pratica”, a ser executado nos dias 10 e 11/05/2023, no Município de Francisco Beltrão/PR., com a empresa IAGP INSTITUTO APLICADO EM GESTÃO PUBLICA LTDA. CNPJ nº 32.651.451/0001-85.

Considerando que existe a necessidade de se adequar a Nova Lei de Licitações e o Estudo Técnico Preliminar - ETP, nos termos da lei 14.133/21, trata-se de documento constitutivo da primeira etapa do planejamento de contratação, servindo para caracterizar o interesse público envolvido e a sua melhor solução. O termo de referência ou o projeto básico é o documento, elaborado a partir dos estudos técnicos preliminares, deve conter os elementos necessários e suficientes, com nível de precisão adequado, para caracterizar o objeto da licitação. O Plano Anual de Contratações (PAC) é o instrumento que consolida todas as compras e contratações que o órgão ou entidade pretende realizar ou prorrogar, no ano seguinte, e contempla bens, serviços, obras e soluções de tecnologia da informação.

Considerando que esta municipalidade vem se implementando a Nova Lei de Licitações, bem como é de suma importância a capacitação de servidores para a melhor formação dos instrumentos a serem elaborados.

Considerando que em comparação com semelhantes capacitações realizadas sobre o tema no mercado regional e estadual vislumbramos que os patamares de preços praticados, no presente caso, estão em consonância com as médias, inclusive das já pagas por este Município em outros eventos correlatos, levando-se em conta a grade curricular do curso e do corpo docente, aliado a estrutura técnica e de mercado apresentada pela pessoa jurídica escolhida: IAGP Instituto Aplicado em Gestão Pública Ltda-CNPJ 32651451/0001-85;

Considerando que a instauração de pregão habitual para a contratação destes serviços não se mostraria eficaz, quer seja pelos custos relativamente baixos, quer seja pelas peculiaridades da formação que resultaria em comparação infrutífera de condições entre eventuais licitantes;

Considerando que em mesma forma, a instauração de processo de dispensa não teria resultados efetivos pois, ainda que dentro dos patamares de valores da Lei 8666, a formação de no mínimo três orçamentos de igual objeto seria impossível de se obter, já que cada instituição que desenvolve estas capacitações tem uma grade curricular própria, um corpo docente específico e toda uma didática afeita àquela instituição, além de cronogramas, locais, datas, horários específicos e, no apresentado em tela, é o que se amolda, no momento, para a demanda.

Reitera-se que a empresa destacada para a referida aquisição/contratação se mostra como alternativa mais plausível devido a sua notória especialização no ramo conforme documentação em anexo ao presente processo, tomando como fundamentação legal o disposto no *caput* do artigo 25, da Lei Federal 8666/93 e suas alterações, uma vez que o objeto é de natureza singular passível de enquadramento na hipótese do artigo citado.

**DESCRIÇÃO DO OBJETO**



Contratação da empresa especializada “Instituto Aplicado em Gestão Pública” para oferta de curso de capacitação no tema “Fase interna – Os instrumentos de Planejamento da Contratação (ETP. TR, PCA na Nova Lei de Licitações na Pratica”, a ser executado nos dias 10 e 11/05/2023, no Município de Francisco Beltrão/PR.

O objeto da contratação diz respeito a participação em curso presencial junto a cidade de Francisco Beltrão, Estado do Paraná entre os dias 10 e 11 de maio de 2023, cujo tema aborda “Fase interna – Os instrumentos de Planejamento da Contratação (ETP. TR, PCA na Nova Lei de Licitações na Pratica”.

4.2 Se propõem, neste momento, a participação de dois servidores desta municipalidade.

4.3 Em contato com a instituição, levando em conta mais de um participante desta municipalidade, nos foi posto o custo total da ordem de R\$2.580,00 (dois mil quinhentos e oitenta reais), que será pago antes da realização do evento através de boleto a ser emitido em desfavor desta municipalidade quando da emissão da respectiva nota fiscal de prestação de serviços.

### **EXECUTOR/FORNECEDOR**

Nome: IAGP INSTITUTO APLICADO EM GESTÃO PUBLICA LTDA

CNPJ: 32.651.451/0001-85

IAGP INSTITUTO APLICADO EM GESTÃO PUBLICA LTDA

Lote	Item	Produto/Serviço	Unidade	Quantidade	Preço	Preço total
1	1	Contratação da empresa especializada “Instituto Aplicado em Gestão Pública” para oferta de curso de capacitação no tema “Fase interna – Os instrumentos de Planejamento da Contratação (ETP. TR, PCA na Nova Lei de Licitações na Pratica”, a ser executado nos dias 10 e 11/05/2023, no Município de Francisco Beltrão/PR.	UN	1,00	2.580,00	2.580,00
TOTAL						2.580,00

### **DEMAIS RAZÕES DA ESCOLHA**

Verifica-se, do arcabouço de documentos acostados ao presente processo, a regularidade jurídica do proponente assim como se constata de documentos fiscais(NFs) da execução de objeto similar a outros entes federativos cujos valores praticados não apresentam distinção entre os demais entes não ensejando disparidades de subfaturamento ou super faturamento em relação a proposta apresentada ao Município de Coronel Domingos Soares.

A regularidade fiscal, certidões negativas, foram oportunamente acostadas ao processo cujo quadro resumo se apresenta abaixo.

O compêndio de documentos que estão anexados à proposta foram analisados pela equipe municipal tendo exarado o Termo de Referência e Parecer.

### **VALOR**

O fornecimento/execução em tela limita-se a importância de:  
2.580,00 (Dois Mil, Quinhentos e Oitenta Reais)

### **NOTA FISCAL**

A Nota Fiscal deve ser encaminhada no e-mail compraspmcds@gmail.com no mesmo dia de sua Emissão.



MUNICÍPIO DE  
**CORONEL DOMINGOS SOARES**  
CNPJ 01614415/0001-18

057

**REGULARIDADE FISCAL**

Órgão de Origem	Identificação	Emissão	Validade
Receita Federal	C16A.A884.A160.0F53	03/05/2023	30/10/2023
Receita Estadual	030372425-23	03/05/2023	31/08/2023
Receita Municipal	15574/2023	02/05/2023	29/10/2023
Debitos Trabalhistas	18658013/2023	03/05/2023	30/10/2023
FGTS	2023042502515206887812	03/05/2023	24/05/2023

Coronel Domingos Soares-PR, 08/05/2023.



FERNANDA ROBERTA DA  
ROSA

Presidente da Comissão de  
Licitações



MUNICÍPIO DE  
**CORONEL DOMINGOS SOARES**  
CNPJ 01614415/0001-18

058

### INDICAÇÃO DE RECURSOS E DOTAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

Os trâmites legais deste processo obedecerão ao disposto na Lei de Diretrizes Orçamentárias conforme os itens abaixo, respeitados os limitadores constantes do orçamento aprovado para 2023.

Para concorrer à despesa do objeto resultante da presente licitação, a fim de que seja adquirido/contratado Contratação da empresa especializada “Instituto Aplicado em Gestão Pública” para oferta de curso de capacitação no tema “Fase interna – Os instrumentos de Planejamento da Contratação (ETP. TR. PCA na Nova Lei de Licitações na Prática”, a ser executado nos dias 10 e 11/05/2023, no Município de Francisco Beltrão/PR., de acordo com as especificações constantes do Termo de Referência firmado pela direção do Gabinete do Prefeito, são os seguintes:

Dotações:

Dotações					
Exercício da despesa	Conta da despesa	Funcional programática	Fonte de recurso	Natureza da despesa	Grupo da fonte
2023	460	03.001.04.122.0003.20070		3.3.90.39.00.00	Do Exercício

Cel. Domingos Soares-PR, 08/05/2023.

\_\_\_\_\_  
Daniele P. Bringhenti  
Contadora CRC PR-047272/O-2



## MANIFESTAÇÃO JURÍDICA nº 212/2023

Traz a análise o processo supra mencionado que, resumidamente, objetiva:

**Contratação de empresa para realização de oficina de capacitação presencial, na cidade de Francisco Beltrão, nos dias 10 e 11 de maio de 2023, com o tema “FASE INTERNA-OS INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO – ETP, TR, PCA NA NOVA LEI DE LICITAÇÕES NA PRÁTICA”, no âmbito da Inexigibilidade 22/2023.**

Inicialmente, quanto a emissão de parecer jurídico no processo em apreço, pela ausência de previsão legal, invocamos o previsto no art. 38, parágrafo único, da Lei Federal nº 8.666/1993, que dispõe que:

Art. 38. O procedimento da licitação será iniciado com a abertura de processo administrativo, devidamente autuado, protocolado e numerado, contendo a autorização respectiva, a indicação sucinta de seu objeto e do recurso próprio para a despesa, e ao qual serão juntados oportunamente;

(...)

Parágrafo único. As minutas de editais de licitação, bem como as dos contratos, acordos, convênios ou ajustes devem ser previamente examinadas e aprovadas por assessoria jurídica da Administração. (Redação dada pela Lei nº 8.883, de 1994)

Nesta esteira, os processos licitatórios são necessariamente analisados juridicamente em sua fase interna, via imposição legal. Os processos elaborados para aquisição direta mediante a via de dispensa de licitação ou inexigibilidade não estão compreendidos na imposição da Norma, acima citada.

Feito este necessário esclarecimento passamos a relatar os fatos ora apresentados, consoante solicitação/demandas do setor interessado nos serviços e/ou produtos em questão, aliado ao que dispõem no relatório do(a) Sr(a) Presidente da Comissão de Licitações, que, por sua vez, avaliou a dinâmica da situação bem como o contexto de regularidade fiscal e jurídica do proponente indicado como fornecedor/prestador de serviços e/ou produtos de natureza peculiar, conforme o caput do art. 25, da Lei nº 8.666/1993, a saber:

Art. 25. É inexigível a licitação quando houver inviabilidade de competição, em especial:

I - para aquisição de materiais, equipamentos, ou gêneros que só possam ser fornecidos por produtor, empresa ou representante comercial exclusivo, vedada a preferência de marca, devendo a comprovação de exclusividade ser feita através de atestado fornecido pelo órgão de registro do comércio do local em que se realizaria a licitação ou a obra ou o serviço, pelo Sindicato, Federação ou Confederação Patronal, ou, ainda, pelas entidades equivalentes;

II - para a contratação de serviços técnicos enumerados no art. 13 desta Lei, de natureza singular, com profissionais ou empresas de notória especialização, vedada a inexigibilidade para serviços de publicidade e divulgação;

III - para contratação de profissional de qualquer setor artístico, diretamente ou através de empresário exclusivo, desde que consagrado pela crítica especializada ou pela opinião pública.

§ 1º Considera-se de notória especialização o profissional ou empresa cujo conceito no campo de sua especialidade, decorrente de desempenho anterior, estudos, experiências, publicações, organização, aparelhamento, equipe técnica, ou de outros requisitos relacionados com suas atividades, permita inferir que o seu trabalho é essencial e indiscutivelmente o mais adequado à plena satisfação do objeto do contrato.

§ 2º Na hipótese deste artigo e em qualquer dos casos de dispensa, se comprovado superfaturamento, respondem solidariamente pelo dano causado à Fazenda Pública o



MUNICÍPIO DE  
**CORONEL DOMINGOS SOARES**

CNPJ 01614415/0001-18



060

fornecedor ou o prestador de serviços e o agente público responsável, sem prejuízo de outras sanções legais cabíveis.

Os incisos do supracitado artigo são de cunho exemplificativo de situações de inexigibilidade de licitação, o que se encaminha para a inviabilidade de competição, consoante caput, cuja opção por certo fornecedor se daria face as características únicas do objeto a ser fornecido/executado.

Observando-se o processo está presente termo de referência contextualizando a necessidade do objeto, a ocorrência, valores, períodos e demais justificadoras. Há presente prospecto completo da capacitação com elenco docente, grade curricular, carga horária e temas de abordagem em cada módulo. Foi anexado histórico de atuação da entidade que se pretende contratar, IAGP-Instituto Aplicado à Gestão Pública Ltda, inscrito no CNPJ sob nº 32651451/0001-85, com sede a cidade de Francisco Beltrão, respondendo pela marca IGAM PARANÁ-Instituto Gamma de Assessoria a Órgãos Públicos, além de atestados de capacidade técnica. A atuação da entidade escolhida se desenvolve desde o ano 1992 junto as diversas áreas da administração pública, capacitando e assessorando o setor por diversas vias e ferramentas.

Quanto ao evento de capacitação, que será desenvolvido pela futura contratada, o mesmo se apresenta como uma necessidade de aperfeiçoamento aos servidores efetivos locais, levando em conta que, apesar da prorrogação da vigência da Lei 8666/93, a partir de 01 de janeiro de 2024 a nova lei de licitações e contratos, sob nº 14133, deverá ser aplicada na sua íntegra, proporcionando, assim, uma sequência de instrução iniciada ainda em junho de 2021, logo após a aprovação da nova Norma, se encaminhando agora, consoante prospecto anexo, para os eventos práticos de constituição da chamada “fase interna” da contratação, somando-se a isto o fato de que todos os atores envolvidos nos processos licitatórios passarão a ter maiores atribuições e responsabilizações face a nova Norma.

Vale lembrar que a instauração de pregão habitual para a contratação destes serviços não se mostraria eficaz, quer seja pelos custos relativamente baixos, quer seja pelas peculiaridades da formação que resultaria em comparação infrutífera de condições entre eventuais licitantes, de outra via, a confecção de processo de dispensa também não teria resultados efetivos pois, ainda que dentro dos patamares de valores da Lei 8666/93, a formação de no mínimo três orçamentos de igual objeto seria impossível de se obter, já que cada instituição que desenvolve estas capacitações tem uma grade curricular própria, um corpo docente específico e toda uma didática afeita àquela instituição, além de cronogramas, locais, datas e horários específicos.

Verifica-se que a Sra Presidente da Comissão de Licitações também aferiu o conjunto de documentos que comprovam a regularidade fiscal e jurídica da proponente no tocante as certidões negativas e documento de constituição do futuro contratado.

O setor municipal de contabilidade indicou dotação orçamentária para a contratação em tela com fulcro no orçamento aprovado para 2023, consoante discriminação do objeto deste processo.

De outra via, ainda que não seja o aperfeiçoamento exato, a capacitação observada em tela tem estreita relação com os dispositivos contidos na Lei Municipal 819/17, que instituiu a escola de gestão pública que, por sua vez, tem por propósito, dentre outros:

Art. 3º - São funções básicas da Escola de Gestão Pública de Coronel Domingos Soares:



MUNICÍPIO DE  
**CORONEL DOMINGOS SOARES**  
CNPJ 01614415/0001-18



061

(...)

V - Projetar, coordenar e executar atividades que visem a melhoria do padrão de serviços prestados pelos servidores municipais, objetivando a qualidade na prestação de serviços na administração pública;

VI - Subsidiar todas as atividades de apoio logístico, requeridas para o desenvolvimento das atividades de desenvolvimento humano para o corpo técnico do Município de Coronel Domingos Soares;

(...)

X - Preparar um grupo de servidores municipais multiplicadores em treinamentos e atividades de desenvolvimento humano e profissional, com qualidades técnicas em áreas de formação e treinamento;

(...)

A Norma supramencionada buscou aperfeiçoar o disposto no §2º do art. 26 da Lei Municipal 816/17, plano de cargos e remuneração dos servidores efetivos do quadro geral, que nos remete a qualificação profissional dos servidores públicos efetivos, conforme se observa em seus arts. 25 e 26:

**Art. 25.** A qualificação profissional, como base de valorização do servidor público e na eficiência do serviço público, compreenderá programas de formação, aperfeiçoamento teóricos e práticos.

**Art. 26.** A Administração Pública manterá, periodicamente, programas e cursos de aperfeiçoamento para garantir a qualificação dos servidores.

**§ 1º.** A qualificação profissional será planejada, organizada, executada pela Administração, ou entidades previamente definidas, compreendendo:

I – formação inicial com objetivo de qualificar o servidor admitido em concurso público para o exercício das funções inerente ao cargo;

II – formação continuada com objetivo aperfeiçoamento, permitindo a complementação e a atualização da formação inicial do servidor.

**§ 2º.** O executivo municipal regulamentará os programas de qualificação por ato próprio.

Desta feita se verifica o aperfeiçoamento do intento das duas Normas locais supracitadas vez que a dinâmica que se opera é destinada a servidores efetivos que atuam na tramitação dos processos licitatórios do Município.

Por fim, neste contexto, há que se observar a peculiaridade de publicidade para este tipo de procedimento, vez que não se trata de certame convencional, todavia, por cautela, recomenda-se a publicação de termo de ratificação e do consequente extrato de contrato, quando este for celebrado, além do lançamento das informações do processo no “mural de licitações” do TCE e o cadastramento integral do processo no “portal de transparência” do Município.

Diante do exposto:

a. Observadas as ressalvas e opinativos aqui relatados assim como as formalidades da Lei nº. 8.666/1993, em especial no que diz respeito no artigo 25, seus incisos e parágrafos, verifica-se que o aperfeiçoamento do objeto em tela pode se amoldar a contratação direta, adotando a formalização pela via da inexigibilidade;

b. Este parecer é meramente opinativo e não se constitui de parecer obrigatório/vinculativo para os atos decisórios do gestor municipal, passível de ser censurado por outro entendimento que, devidamente fundamentado, comprove melhor resguardo do interesse público, para com os quais manifestamos, desde já, o nosso respeito;



MUNICÍPIO DE  
**CORONEL DOMINGOS SOARES**

CNPJ 01614415/0001-18



c. Esclarece-se que este parecer está vinculado aos documentos, Normas e declarações apresentadas na presente solicitação, de sorte, que a inveracidade dos dados apresentados, omissões ou a sua inexatidão, não foram objeto de análise.

d. Remeta-se o presente processo ao Chefe do Executivo Municipal, a quem caberá a decisão sobre a sua ratificação na via escolhida pelo setor municipal de licitações, mediante acompanhamento permanente do controle interno e sua assessoria jurídica.

Coronel Domingos Soares/PR, 08 de maio de 2023.

Dr. Rogério E. Schmidt  
Procurador Geral  
OAB/PR 59902 - Port. 169/2015



PREFEITURA DE  
CORONEL DOMINGOS  
SOARES  
ESTADO DO PARANÁ

CENTRO ADMINISTRATIVO  
ADÃO REIS  
CNPJ 01614415/0001-18  
AV ARAUCÁRIA, 3120  
FONE/FAX 46-3254-1166 – CEP  
855557000

063

**PARECER CONTROLE INTERNO N° 54/2023**

**FINALIDADE:** Inexigibilidade referente a contratação de empresa especializada "instituto aplicado em gestão publica" para oferta de curso de capacitação no tema "fase interna"- os instrumentos de planejamento da contratação (ETP,TR, PCA, na nova lei de licitações na prática", a ser executado nos dias 10 e 11/05/2023 no município de Francisco Beltrão).

**I-DOS FATOS:** Ocorre que chegou a este Setor de Controle Interno, o processo nº 52/2023 inexigibilidade de licitação nº 22/2023, solicitando a análise e parecer, Inexigibilidade referente a contratação de empresa especializada "instituto aplicado em gestão publica" para oferta de curso de capacitação no tema "fase interna"- os instrumentos de planejamento da contratação (ETP,TR, PCA, na nova lei de licitações na prática", a ser executado nos dias 10 e 11/05/2023 no município de Francisco Beltrão).

**II-DO CONTROLE INTERNO:** A Constituição Federal de 1988, em seu art. 74, estabelece as finalidades do sistema de controle interno, ao tempo em que a Lei Municipal que dispõe sobre a Reorganização da Estrutura Básica do Poder Executivo e dá outras providências, "...é o órgão responsável pelo sistema de controle interno em todos os níveis e órgãos do Governo, tendo por objetivo a fiscalização contábil, financeira, orçamentária, operacional e patrimonial da administração pública municipal e a verificação e avaliação dos resultados obtidos pelos administradores em geral, a quem compete".

Tendo em vista que a contratação sub examine, implica em realização de despesa, resta demonstrada a competência da Controladoria para análise manifestação.

**III-PRELIMINARMENTE:** Na qualidade de responsável pelo órgão de Controle Interno do Município de Coronel Domingos Soares nomeada através da Portaria nº224/2019 em data de 01 de agosto de 2019, estrita obediência e visando o cumprimento ao que determina o artigo 74 da Constituição Federal de 1988, artigo 59 da Lei Complementar 101 e Lei Municipal, que estabelecem as finalidades do sistema de Controle Interno de forma geral. O Controle Interno desenvolveu atividades de análise e avaliação, de possível Inexigibilidade referente a contratação de empresa especializada "instituto aplicado em gestão publica" para oferta de curso de capacitação no tema "fase interna"- os instrumentos de planejamento da contratação (ETP,TR, PCA, na nova lei de licitações na prática", a ser executado nos dias 10 e 11/05/2023 no município de Francisco Beltrão).

**IV - RELAÇÃO DE DOCUMENTAÇÃO; DOCUMENTOS JUNTADOS/ANALISE:**

- a) termo de Referencia
- b) documentos da empresa
- c) parcer contábil
- d) parecer licitatório
- e) parecer jurídico

**V - DA FUNDAMENTAÇÃO:** Considerando a necessidade da aquisição do objeto e nota-se que está de acordo com "caput" do art. 25 da Lei nº 8.666/93 onde prevê a **inexigibilidade** de licitação quando houver inviabilidade de competição, autorizando a contratação direta pela Administração Pública.



PREFEITURA DE  
CORONEL DOMINGOS  
SOARES  
ESTADO DO PARANÁ

CENTRO ADMINISTRATIVO  
ADÃO REIS  
CNPJ 01614415/0001-18  
AV ARAUCÁRIA, 3120  
FONE/FAX 46-3254-1166 – CEP  
85557000

064

**Art. 25.** É inexigível a licitação quando houver inviabilidade de competição, em especial:

I - para aquisição de materiais, equipamentos, ou gêneros que só possam ser fornecidos por produtor, empresa ou representante comercial exclusivo, vedada a preferência de marca, devendo a comprovação de exclusividade ser feita através de atestado fornecido pelo órgão de registro do comércio do local em que se realizaria a licitação ou a obra ou o serviço, pelo Sindicato, Federação ou Confederação Patronal, ou, ainda, pelas entidades equivalentes;

II - para a contratação de serviços técnicos enumerados no art. 13 desta Lei, de natureza singular, com profissionais ou empresas de notória especialização, vedada a inexigibilidade para serviços de publicidade e divulgação;

III - para contratação de profissional de qualquer setor artístico, diretamente ou através de empresário exclusivo, desde que consagrado pela crítica especializada ou pela opinião pública.

**§ 1º** Considera-se de notória especialização o profissional ou empresa cujo conceito no campo de sua especialidade, decorrente de desempenho anterior, estudos, experiências, publicações, organização, aparelhamento, equipe técnica, ou de outros requisitos relacionados com suas atividades, permita inferir que o seu trabalho é essencial e indiscutivelmente o mais adequado à plena satisfação do objeto do contrato.

**§ 2º** Na hipótese deste artigo e em qualquer dos casos de dispensa, se comprovado superfaturamento, respondem solidariamente pelo dano causado à Fazenda Pública o fornecedor ou o prestador de serviços e o agente público responsável, sem prejuízo de outras sanções legais cabíveis.

**VI-CONCLUSÕES:** Em face do exposto, por existirem justificativas para tal Inexigibilidade referente a contratação de empresa especializada “instituto aplicado em gestão publica” para oferta de curso de capacitação no tema “fase interna”- os instrumentos de planejamento da contratação (ETP,TR, PCA, na nova lei de licitações na prática”, a ser executado nos dias 10 e 11/05/2023 no município de Francisco Beltrão). Desta feita, retomem-se os autos ao departamento de administração, para as providências cabíveis e necessárias para o seu devido andamento.

Sem mais é o parecer do setor de Controle Interno.

Coronel Domingos Soares, 09 de maio de 2023.

Dirlei de Lima  
Controle Interno

Dirlei de Lima  
Controle Interno  
Portaria nº 224/2019



**PROCESSO N.º 52/2023  
INEXIGIBILIDADE DE LICITAÇÃO Nº 22/2023**

**TERMO DE RATIFICAÇÃO**

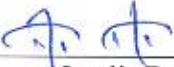
Reconheço, com fundamento no caput do artigo 25, da Lei 8666/93 e suas alterações, a inexigibilidade de licitação para o seguinte objeto:

Contratação da empresa especializada “Instituto Aplicado em Gestão Pública” para oferta de curso de capacitação no tema “Fase interna – Os instrumentos de Planejamento da Contratação (ETP, TR, PCA na Nova Lei de Licitações na Pratica”, a ser executado nos dias 10 e 11/05/2023, no Município de Francisco Beltrão/PR..

Fornecedor/Executor: IAGP INSTITUTO APLICADO EM GESTÃO PUBLICA LTDA  
CNPJ: 32.651.451/0001-85

O fornecimento/execução em tela limita-se a importância de R\$ 2.580,00 (Dois Mil, Quinhentos e Oitenta Reais).

Cel. Domingos Soares-PR,08/05/2023.

  
\_\_\_\_\_  
Jandir Bandiera

Prefeito Municipal

## PREFEITURA MUNICIPAL DE CORONEL DOMINGOS SOARES

PROCESSO N.º 52/2023

### INEXIGIBILIDADE DE LICITAÇÃO Nº 22/2023 TERMO DE RATIFICAÇÃO

Reconheço, com fundamento no caput do artigo 25, da Lei 8666/93 e suas alterações, a inexigibilidade de licitação para o seguinte objeto:  
Contratação da empresa especializada "Instituto Aplicado em Gestão Pública" para oferta de curso de capacitação no tema 'Fase interna – Os instrumentos de Planejamento da Contratação (ETP, TR, PCA na Nova Lei de Licitações na Prática)', a ser executado nos dias 10 e 11/05/2023, no Município de Francisco Beltrão/PR..  
Fornecedor/Executor: IAGP INSTITUTO APLICADO EM GESTÃO PÚBLICA LTDA  
CNPJ: 32.651.451/0001-65  
O fornecimento/execução em tela limita-se a importância de R\$ 2.580,00 (Dois Mil, Quinhentos e Oitenta Reais).  
Cel. Domingos Soares-PR, 08/05/2023.

Jandir Bandiera - Prefeito Municipal

090412793